



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله



## كَلْمَةِ كَاتِبِ الْمَغْرِبِ

الْحَمْدُ لِلّٰهِ

**وَالْمُلْمَأُ وَالسَّلَامُ يَحْلِمُ مَعْنَانًا رَسُولُ اللَّهِ وَالْمَوْلَى هُمْ مُؤْمِنُونَ.**

حضر لـ السيد ربي و العائلة

يسعدنا أن نتوجه إلى ملتفاتكم، الذي ما بقى لنا خصي  
رٌ ما يتنا السامية على بعالياته، منه إنسائه، إنحصاراً من  
حرضنا على إنجاح الورش المخصص في العيكل للجامعة  
المتقدمة، الذي نضعه في صلب توجهاتنا لـ شراطية،  
من أجل ترسين مسار التحديث المؤسسي لبحرين، وتوسيع بناء  
مغرب التضامن، والكرامة، والعدالة التي جمعت اجتماعية وأتعالية،  
والنفعوض بالتنمية المندّبة والمستدامة لـ دولة كافية  
الموالدين.

وبهذه المناسبة، يطيب لنا أن نثمن ذهاب الستamar  
في العدد الكبير المنتظم والافتتاح المتواصل الذي احتسأه  
مجلس المستشارين، بمعية شركائه المؤسساتيين، من  
مجلس افتراضي وأجتماعي وبيري، و مجلس وحسن لمحفوظ  
الإنسان، وجمعيات جهارات وحملات المغرب، الذين  
يلدرون إلى تنفيذ النسخة الثالثة من الملتقى البرلماني  
لبعضهم.

وإنما يتصلع إلى أن تشكل هناله الدولة بفرصة  
سادمة لتعزيز التقليد البناء، وافتراح الحال المحففة،  
والعملية المناسبة، من أجل إضفاء الجموعية المتقدمة



بَدْوِرِ بُحُورِي، كرابعة فوية لِجَنْتاج الشروفة المَلَادِيَّةِ وَالْمَحْمَادِيَّةِ، وَتَوْفِيرِ بُرُوكِ الشَّخْلِ، لَكَ سَبِيمًا لِلشَّيلَبِ، وَإِدْمَاجِ مُخْتَلِفِ الْعِيَّاتِ الْجَمْتَمَاعِيَّةِ، وَضَمَانِ الْمُشَارِكَةِ الْمَوَاهِنَةِ الْوَاسِعَةِ وَالْمَسْؤُلَةِ، وَالْمَسَاءِهَمَةِ بِالنَّهْوَضِ بِالْتَّنْقُوْعِ الشَّفَافِيِّ لِبِلْخَدَنَا، بِإِطْهَارِ مَفْوَمَاتِ هَوَيْتَنَا الْوَاهِنَيَّةِ الْمَوْحِدَةِ.

وَلَكَ يَنْفَعُ عَلَيْكُمْ بِأَنَّ النَّهْوَضَ الْأَمْثَلَ بِهَذَا الْوَرْشِ الْمَعَسَمِ، لَكَ يَتَوَقَّبُ بِفَلَصِهِ عَلَى حَمْمِ الْكَلَامِيَّاتِ الْمَغْوَلَةِ لِلْجَمَاعَاتِ التَّرَابِيَّةِ، هَذَّا كَثَةِ الْجَهَّامَاتِ، بَلْ يَرْتَبِكُ أَسَاسًا بِكِبِيْعَيَّةِ مَمَارِسَتِهَا، وَفَدَرَةَ كَاوَةِ الْعَاوِلِينَ وَالْمَتَدَخِلِينَ، لَكَ سَبِيمَا الْمَنْتَخَبِينَ، عَلَى التَّعْلِيِّ دَرُومِ الْمَسْؤُلَيَّةِ الْعَالِيَّةِ، وَتَرْجِيمِ الْعَمَلِ الْجَمَاعِيِّ الْبَنَاءِ، وَالْعَادِفِ إِلَى جَعْلِ خَدَمَةِ الْمَوَاهِنَ أُولَوَيَّةً الْأَوْلَوَيَّاتِ وَتَعَاوِزِ كُلِّ الْعَتَمَارَاتِ الْحَسِيقَةِ.

هَذَلِكَ أَنَّ الْمَغَارِبَةَ لَكَ يَرِيدُونَ مَوْسِسَاتِ جَلْقَوَةِ حِبَّرِ الْمَلَوِّ وَرَفِّ، وَإِنَّمَا يَتَهَلَّعُونَ لِجَهَّامَاتِ بَائِمَلَةِ، تَجَاوبُ مَعَ انشَغَالِهِنَّ تَنَقِّمُ الْمَلَعَةَ، وَتَسَاهِمُ فِي تَقْسِيمِ مَعِيشَهُنَّ الْيَوْمَيِّ.

**حَضْرَلَتِ، السَّيِّدَاتِ، وَالسَّيِّدَاتِ،**

إِنَّ التَّدَابِيرَ وَالْأَوْرَاثَ الْتِي يَأْمُرُنَا إِلَى الْحَلْخِ فَهَا يِنْهَا الْأَقْوَنَةُ الْأَخْيَرَةُ، لَكَ سَبِيمَا مِنْهَا الْمُتَعَلِّفَةِ بِالْمَكَرِكَرَةِ الْأَهْدَارِيِّ، وَإِلْصَاصِ مِنْهُوْمَةِ الْدَّفْنِ وَالْحَمَادِيَّةِ الْجَمْتَمَاعِيَّةِ، وَمِنْهُوْمَةِ التَّكَوِينِ الْمَدْفَنِيِّ، وَإِعْلَادَةِ النَّهْرِ بِالْأَهْلَارِ الْفَانِوِيِّ وَالْمَنْتَخِيمِيِّ لِلْمَرَاكِزِ الْجَلْقَوَيَّةِ لِهَسْتَشَمَارِ، تَنْدَرِجُ خِصْمَنَ منْضُورِنَا الشَّامِلِ، الْعَادِفِ لِتَوْفِيرِ أَسِيَّابِ النَّجَاحِ لِمَسَارِ التَّنْمِيَةِ الْجَمَعِيَّةِ، وَالْرَّفُوعِ مِنْ وَثِيرَةِ تَعْيِيلِهِ، وَتَاهِيلِ جَمِيعِ الْجَهَّامَاتِ لِمَمَارِسَةِ أَخْتَصَاصَاتِهِنَّ أَحْسَنَ وَجْهَهُ.

وَمِنْ هَذَا الْمَنْدَلِقِ، بِإِنْتَانِ تَوْكِيدِ الْيَوْمِ عَلَى ضُرُورَةِ الْجِرْصِ عَلَمِ التَّنَاسُقِ وَالْتَّكَامِلِ بَيْنِ الْمَهَافِعِ الْمَوْكُولَةِ لِكُلِّ الْبَاعِلِينَ الْعَوْمَوْقَيْنِ التَّرَابِيَّينَ، وَخَاصَّةً مِنْهُنَّ الْجَمَاعَاتِ التَّرَابِيَّةِ، حَلَمَّا بَيْنِ الْغَوَانِينَ الْمَنْتَخَمَةِ لِهَذَهِ الْجَمَاعَاتِ حَدَّدَتْ تَلْجِيَّاتِ مَهَافِعِ النَّهْوَضِ بِالْتَّنْمِيَةِ الْمَنْدَعَّةِ وَالْمَدَائِمَةِ، كَمَّا رَسَمَتْ بِمَجَالِسِ الْعَمَالَاتِ وَالْأَهْلِ فَالْمِلْمِ مَهَافِعِ النَّهْوَضِ بِالْتَّنْمِيَةِ الْجَمْتَمَاعِيَّةِ، خَاصَّةً وَالْمَيَالِ الْفَرُوِّيِّ كَمَّا يِنْهَا الْمَجَالِسِ الْعَدْرَيَّةِ، وَسَهَرَتْ لِلْجَمَاعَاتِ مَهَافِعِ تَفْدِيْعِ خَدَمَاتِ الْأَفْرَبِ لِلْسَّاَكِنَةِ.



وفي هذا الصدد، ندعوكم للمساهمة في التعبير ووضع المعايير  
المنهجي، فعندكم من حيث الجداول الزمنية، لمراحل ممارسة الجuntas الاحترافية  
بشكل يراعي متطلبات التكامل بين آليات احترافات الذاتية والمشتركة  
والمنفولة، آخذًا بعين الاعتبار أيضًا الفدرات المالية والتديرية الخاصة بكل  
جامعة، مع استحضار الجدول المؤسسياتية الجديدة، التي أثبتت تجاوزها.

وأئمه نسجل في لهذا الصدد أن مختلف جهات المملكة قد فدحت  
أشواطاً مماثلة في وضع برامج التنمية الجعفوية، فإن ضمان ترجمة هذه البرامج  
إلى مبتغيات وعلية متكاملة مع السياسات الفضاعية على المستوى التربوي، يقتضي  
من الجهات عدم الافتقار على قنوات التمويل المعتادة بفضلها، وإنما  
يتطلب إمداد التعليم بكمية تغذية التمويلات الضرورية لتنفيذ البرامج  
وتنويعها عبر مختلف الشراكات بما فيها التعاون المركزي.

كما ندعوي في نسخ الإذهار، الجهات إلى استثمار ورقة التقييمات المرحلية المفضلة لبرامج التنمية المحفوظة، من أجل تقوية (عنددة) تمويل المشاريع المبرأة في إذهار (عندله) المتخصصات، ضمناً لواقتعيتها ولنجاعتها.

وارتباطاً بموضوع التمويلات، لداعي للتذكير (عنا به) مدوّنة  
الإمكانات المالية للدولة ككل. ومن تم، فإن الجماعات التراثية محلّية بوّابة  
برامجه تمويلية وبرامج عمل تراعي (عندلة الإمكانات)، وخاصة من خلال السفر  
للمُتدبر موارد لها المالية بكلّ تجاهة ووعالية، وتغييرها للاستثمار الموقر  
للتسيغيل المنتج ولصالح الحالات الحقيقية وألمحة للسماكة.

حضرات السيدات والسيدات،

لقد سبق أن دعومنا المنتسبين خلخلة الدورة الثانية لمتفاكم لهذا،  
إلى ابتكار حلول محلية تبتلاع مشاكل الشباب.

غير أننا لا نكتفي بذلك، بل نقدم ملخصاً موجزاً يلخص المفاهيم المهمة في كل فصل دون التفصيل.

لذا، نجده التأكيد على الصاب الأولوي غير القابل للتأجيل لفترة المؤسّس، مشتملين على وجه الخصوص، إلى العمل، وفق منظومة تشاركيّة، لبلورة شخصه ويراجع جهوية لإذ ماج الشباب، مع مراعاة التكامل والانسجام مع الاستراتيجية الوكيلية المندمجة للشباب، ورفع التنمية الجماعية.



كما أنه هو الحكومة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، وباقي الجهات المعنية، إلى مواجهة الجدالات بلقد المتصور، وعمدتها التحقيق لهذا الدعوه، بما يسلهم في تعديل المفهوم الاقتصادي الاجتماعي وألا جتمعية والثقافية والبيئية، ويغوي الآيات الوسائل على المستوى الترابي.

ومن هذا المنطلق، فإن ملتراككم مدعواً إلى التفكير في سبل تعديل الآليات التشاركة للحوار والنشر، بما في ذلك كثيارات إشراك الأعااليز الجدد في مختلف الديناميات لا جماعية على المستوى الجهوبي، حملاته لنجاعة العمل التشاركي مع المجالس諮詢ية، وإبرازاً للصواب الدائم لقىده الآليات، لا سيما النساء والشباب.

وفي هذه الإطار، فقد سبق أن دعونا الجماعات الترابية إلى أن تدرج ضمن برامجها مشاريع كفيلة بتحقيق مزيد من العدالة الاجتماعية والترابية، وتقليل مظاهر التهميش والافتقار.

وللتوجه لقىده الجماعات إلى العمل، بمشاركة مع الدولة وبما في العاملين التربين، على وضع برامج ومشاريع تهدف إلى تقوية قدرات الجهات الوسطى في المجالات الحضرية، بموازاة مع تغيير انتشار وتوسيع شبكة وسائط بلاجية.

### حضرات السيدات والسادة،

إننا نعلم بحجم انتشاركم المرتبط بشنريل الميثاق الجددى للمركزية، وبالمرأة الحضورية للاستثمار، في صياغة العدالة الجديدة، اعتباراً لما أصبحت توفره من صلابة وفعالية واسعة.

وبهذا الصدد، نوصي الجماعات الترابية أن توأكب المستحدثات، وتراعي التحصيات العميقه والمتشاركة، التي يعرّفها المغرب والعالم من حولنا. كما يتبعن ملبيها المعاذلة لإقامة شراكات فاعلة ومنتجة مع المعابر كل الأدارية، التي متراكمة، ومع الاعاليز في الفضاء الخاص وفعاليات المجتمع المدني، ومواكبة تحسين مناخ ومساهمة الاستثمار على المستوى الترابي.



ويُنْهَى اعْتِمَاد مُبَادِيَّ الحَكَامَة الْجَيْدِلَة، وَرِيَسِ مَارْسَةِ الْمَسْؤُلَيَّة  
بِالْمَحَاسِبَة، بِعِزْيزِ الزَّارِوَيَّة فِي تَعْزِيزِ نِجَامَةِ الْمَؤْسَسَاتِ، وَالنَّدْفُوضِ بِالتنَمِيَّةِ  
الْجَعْوِيَّةِ وَالْمَعْلَيَّةِ الْمَنْدُفَعَةِ.

وَمِنْ هَذَا الْمَنْصُلُفِ، نَهَى عَوْجَمَاهَاتِ التَّرَابِيَّةِ وَكُلِّ الْمَشَارِكِينِ فِي هَذَا  
الْمَلْتَفِرِ إِلَى إِعْلَمَاءِ الْمَكَانَةِ الَّتِي تَسْتَعْفِلُ عَلَى هَذَا الْمَوْضُوعِ، نَفَاشَا وَتَلْصِيبِيَا  
عَلَى أَرْضِ الْوَافِعِ، حَتَّى لَا تَنْهَى الْحَكَامَةُ بِعِزْيزِ شَعَارِ أَجْوَفِ، يَدُونَ مَهْضُومُونَ  
حَقِيقِيَّ وَيَدُونَ أَثْرَ مَلْمُوسٍ فِي تَخْسِينِ كَضْرِوفِ عَيْشِ الْمَوَاهِنِينِ.

فَمِنْ تَشْمِينِ الْفَدَرَاتِ الْبِشَرِيَّةِ إِلَى الْمَسْؤُلَيَّةِ وَالْمَسَاءَلَةِ، مَرْوَأِ الْأَنْهَالِهِ  
الْتَّدَبِيرِيَّةِ وَالْكَلَلِيَّاتِ الْجَنَاحِيَّةِ الْحَمْدِيَّةِ، (هَذَا) مَوَاضِيعُ حِمْدِيَّةِ لَهُ تَسَائِلُكُمْ،  
وَتَسْتَكْبِرُ مِنْكُمُ الْوَفُوْفُ عَلَى الْأَسْبَابِ الْحَقِيقِيَّةِ لِلْوَضْعِ الرَّاقِنِ، مِنْ أَجْلِ إِيجَادِ الْحَلُولِ  
الْوَافِعِيَّةِ وَالشَّعَابَةِ لِلْمَسَأَلَكِ الْمَهْضُورَةِ، وَالتَّعَاوِنِ الْجَيْدِلِيِّيِّيِّ معَ مَكَالِبِ وَأَنْتَهَارَاتِ  
الْمَوَاهِنَاتِ وَالْمَوَاهِنِينِ.

وَنَدِلُوكُمْ (فِي) السَّبِيلِ الْفَوِيمِ لِلرَّوْعِ مِنْ أَدَاءِ الْمَؤْسَسَاتِ، عَلَى الْمَسْتَوِيِّ الْوَكْسِنِيِّ،  
وَالْتَّرَابِيِّ عَلَى مَحَدِّسَوَاءِ، وَتَعْزِيزِ ثَقَةِ الْمَوَاهِنِينِ بِيَدِهَا، وَالْمَسَاعِمَةِ فِي تَحْفِيقِ التَّنَمِيَّةِ  
الْمَنْدُفَعَةِ وَالْعَدْلَةِ الْجَمْعَيَّةِ وَالْمَعْلَيَّةِ.

وَخَتَاماً، نَوْكِيدُ أَنَّ خَلَاصَاتِ الْمَلْتَفِرِ الْبَرْلَمَانِيِّ لِلْجَهَاتِ، تَنْهَى حَلَّهُ تَتَبَعُنَا  
الْمَدَائِمُ، مَنْكَلِعُنَا إِلَى أَنْ تَنْتَهَى عَنْ أَشْغَالِهِ تَوْصِياتُ وَمَفْتَحَاتُ حَمْلِيَّةِ تَسَاقِمُ فِي  
إِيجَادَةِ عَلَى التَّعَديَّاتِ الْآتَيَّةِ وَالْمُسْتَفْلِيَّةِ الْمُتَعَلَّمَةِ بِالْجَعْوِيَّةِ الْمَتَقَدِّمَةِ، وَتَغْنِيَّ  
النَّمْوُجِ التَّنْمُويِّ الَّذِي يَوْجِدُ فِيَدِ الْبَنَاءِ.

وَأَعُانَكُمُ اللَّهُ، وَكُلُّ أَشْغَالِكُمْ بِكَامِلِ التَّوْفِيقِ وَالْتَّجَاجِ.

وَالسَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ تَعَالَى وَرَكَاتُهُ.

وَخَرَّ بِالْفَدَرِ الْمَلْكِيِّ بِالْبَلَاقِ فِي يَوْمِ الْإِثْبَانِ 9 رَبِيعِ الثَّانِي 1440هـ، الْمُوْافِقُ

17هـ جَنْبُرُ 2018م.

فَسَلِيلُ السَّلَطَنِ سَعِيْد  
مَلِكُ الْمَغْرِبِ