

محضر الجلسة رقم 221

التاريخ: الثلاثاء 15 ذو القعدة 1446هـ (13 ماي 2025م).

الرئاسة: المستشار السيد عبد القادر سلامة، النائب الأول لرئيس مجلس المستشارين.

التوقيت: ساعتان وسبع وأربعون دقيقة، ابتداء من الساعة الثالثة والدقيقة التاسعة بعد الزوال.

جدول الأعمال: مناقشة الأسئلة الشفهية.

المستشار السيد عبد القادر سلامة، رئيس الجلسة:

بسم الله الرحمن الرحيم  
والصلاة والسلام على أشرف المرسلين.  
أعلن عن افتتاح الجلسة.

السيدة الوزيرة المحترمة،

السيدات والسادة المستشارين المحترمين والمحترمت،

عملاً بأحكام الفصل 100 من الدستور، ووفقاً لمقتضيات النظام الداخلي لمجلس المستشارين، يخصص المجلس هذه الجلسة لأسئلة السيدات والسادة المستشارين وأجوبة الحكومة عليها.

وقبل ذلك، أعطي الكلمة للسيد الأمين، ليتفضل ما جد من مراسلات.  
فليتفضل مشكوراً.

المستشار السيد محمد رضى الحيني، أمين المجلس:

بسم الله الرحمن الرحيم.  
شكراً السيد الرئيس المحترم.

السيدة الوزيرة المحترمة،

السيدات والسادة المستشارين المحترمين،

طبقاً لمقتضيات المادة 168 من النظام الداخلي لمجلس المستشارين، توصلت الرئاسة بطلبين لتناول الكلمة في نهاية جلسة الأسئلة الشفهية ليوم الثلاثاء 13 ماي 2025.

الأول، تقدم به منسق مجموعة الكونغرس الديمقراطية للشغل، المستشار حسن نازهي، والثاني، تقدمت به المستشارة لبنى علوي.

وقد أحيل على الحكومة داخل الأجل المحدد، والتي عبرت عن تعذر التفاعل مع الطلبين في هذه الجلسة.

وبالنسبة للأسئلة، فقد توصل المجلس في الفترة الممتدة ما بين 6 ماي 2025 إلى تاريخه بنـ

- 141 سؤالاً شفهياً؛

- 108 أسئلة كتابية؛

- و 24 جواباً كتابياً.

شكراً السيد الرئيس المحترم.

السيد رئيس الجلسة:

شكراً.

نستهل جدول أعمال هذه الجلسة بالأسئلة الآتية الموجهة لقطاع الاقتصاد والمالية حول "منازعات الدولة".

والبداية مع سؤال من فريق التجمع الوطني للأحرار، موضوعه "تدبير منازعات الدولة والوقاية منها".

الكلمة للأستاذ السي عابد، فليتفضل مشكوراً.

المستشار السيد عابد بادل:

شكراً السيد الرئيس.

السيدة الوزيرة المحترمة،

انعقدت في الآونة الأخيرة مناظرة وطنية حول تدبير منازعات الدولة والوقاية منها.

في هذا الإطار، نسألكم عن الإجراءات والتدابير الكفيلة للحد من هذا المشكل وإيجاد الحلول الملائمة؟

السيد رئيس الجلسة:

السؤال الثاني موضوعه "تدبير منازعات الدولة".

الكلمة لأحد السادة المستشارين، أعتقد رئيس مجموعة الدستوري الديمقراطي الاجتماعي، الأستاذ عبد الكريم شهيد، فليتفضل مشكوراً.

المستشار السيد عبد الكريم شهيد:

شكراً السيد الرئيس المحترم.

السيدة الوزيرة المحترمة،

إن المعطيات التي كشفت عنها المناظرة الوطنية حول منازعات الدولة، المنعقدة بتاريخ 15 أبريل 2025، تشكل ناقوس خطر حقيقي بشأن تصاعد كلفة هذه المنازعات على المالية العمومية، بل إن هذه المعطيات أظهرت بشكل جلي أن المقاربة التقليدية في تدبير هذا الملف لم تعد مجدية.

السيدة الوزيرة،

إن هذه الكلفة لا تتوقف اليوم فقط عند الأداءات المالية، بل تمتد آثارها إلى تعطيل مشاريع الاستثمار وإضعاف ثقة الفاعلين الاقتصاديين وتكريس صورة سلبية عن الإدارة العمومية، باعتبارها خصماً دائماً للمواطن والمقاولة.

فلقد أظهرت تقارير الوكالة القضائية للمملكة أن جزءاً كبيراً من هذه المنازعات يرتبط بأخطاء إدارية، كإخلال مساطر نزع الملكية أو عدم تنفيذ

ويزداد وقع هذه التحديات بالنظر إلى السياق العام الذي يشهد تزايد ملحوظا في عدد القضايا، وفق ما تؤكد الإحصائيات المتعلقة بمنازعات الدولة، والتي عرفت في ظرف 10 سنوات ارتفاعا يناهز 100%.

وفي هذا السياق، أولا يرجع هذا الارتفاع في منسوب القضايا إلى مجموعة من العوامل، في مقدمتها اتساع نشاط الإدارة العمومية وتنوع المهام الجديدة التي أصبحت تضطلع بها في مختلف المجالات، لاسيما في سياق تنزيل الأوراش الكبرى التي تعرفها بلادنا.

وفي هذا السياق، بادرت وزارة الاقتصاد والمالية إلى تنظيم مناظرة وطنية تحت عنوان "تدبير منازعات الدولة والوقاية منها، مدخلا لصون المشروعية واستقرار الاستثمار وترشيد النفقات العمومية".

وخلصت هذه المناظرة إلى إصدار 5 توصيات رئيسية واقترحت 43 إجراء تنفيذي من أجل ضمان التدبير الجيد للمنازعات والوقاية منها.

فعلى سبيل المثال، أوصت المناظرة فيما يتعلق بمنازعات نقل الملكية والحد من ظاهرة الاعتداء المادي باتخاذ مجموعة من التدابير والإجراءات، نذكر منها، تعديل القانون رقم 7.81 المتعلق بنزع الملكية للمنفعة العامة والاحتلال المؤقت من خلال إقرار مسطرة استعجالية تستجيب لمتطلبات تنفيذ المشاريع ذات الطابع الاستعجالي والاستثنائي، مع تمكين المالك من التعويض في وقت مناسب والتنصيص على إحداث لجنة إدارية للطعون تحدث لهذا الغرض، على غرار ما هو معمول به في المجال الضريبي، وذلك قبل اللجوء إلى المسطرة القضائية، وتحديد لائحة مرجعية لأئمة العقارات وتمكين نازع الملكية من التراجع عن المسطرة بغض النظر عن المرحلة التي توجد عليه، بشرط ألا يكون العقار قد تم استعماله من طرفه.

فضلا عن توصية تم إخراج مدونة الملك الخاص للدولة، وغير ذلك من التدابير والإجراءات.

ما غيكفيناش الوقت.

هذا، ومن أجل وضع أرضية للتعاون والتنسيق وتبادل الخبرات في مجال تدبير منازعات الدولة والوقاية منها، لاسيما فيما يتعلق بتوحيد الرؤية الاستراتيجية وتعزيز التعاون في مجال التكوين، في مجال الوقاية واليقظة وتدبير المخاطر.

تم خلال أشغال المناظرة توقيع ميثاق شبكة التعاون والتنسيق في مجال بين الوكالة والشركاء: وزارة الداخلية ووزارة العدل والتجهيز والماء والتربية الوطنية والتعليم، وبموجب هذا الميثاق ستحدث شبكة للتنسيق والتعاون تضم الأطراف الموقعة باعتبارها القطاعات الأكثر أهمية من حيث عدد ونوعية المنازعات.

وفي الأخير، تجب الإشارة إلى أن الوزارة تعمل حاليا بتنسيق مع كل شركائها على وضع مخطط عمل وبرمجة زمنية وإحداث لجان لتتبع تنفيذ توصيات المناظرة وفق مؤشرات قياس مضبوطة.

الأحكام القضائية أو عدم احترام آجال الطعون.

كما أن أكثر من 65% من المنازعات التي تصدر فيها أحكاما ضد الدولة يمكن تفاديها من خلال التدخل المبكر والمواكبة القانونية المسبقة.

**السيدة الوزيرة،**

خلال سنة 2023، صدرت مجموعة من الأحكام، يطالب أصحابها الإدارة العمومية بتعويضات مالية مهمة، قدرت بأكثر من 11.95 مليار درهم، وهو مبلغ يفوق الميزانية المخصصة لبعض القطاعات الحكومية، ويقارب نصف الميزانية المخصصة لبعض القطاعات الأخرى.

وعليه نسألكم، السيدة الوزيرة، عن الإجراءات والتدابير المتخذة من طرف الحكومة لتدبير منازعات الدولة والوقاية منها؟

**السيد رئيس الجلسة:**

الكلمة للسيدة وزيرة الاقتصاد والمالية للإجابة على السؤالين.

تفضل.

**السيدة نادية فتاح وزيرة الاقتصاد والمالية:**

بسم الله الرحمن الرحيم.

**السيد الرئيس المحترم،**

**السيدات والسادة المستشارون المحترمون،**

وزارة الاقتصاد والمالية تولي أهمية بالغة لموضوع تدبير منازعات الدولة والوقاية منها، بحيث أن الوكالة القضائية للمملكة تتوصل سنويا بمعدل يقارب 20.000 قضية جديدة تهم مختلف المنازعات التي تعني الدولة والمصالح التابعة لها، إضافة إلى 200.000 من الملفات التي لازالت راجعة.

هذا فضلا عن توصلها بما يقرب 7000 حكم سنويا، يتم تحليلها لاستخلاص المعطيات الإحصائية والمؤشرات المالية ذات الصلة.

وفي هذا الإطار، بلغت القيمة المالية للفارق الذي تم توفيره لفائدة خزينة الدولة، من خلال المقارنة بين المبالغ المطالبة بها وتلك المحكوم بها خلال سنة 2024، ما يناهز 16 مليار درهم و200 مليون.

وقد وصل مجموع هذا الفارق خلال الخمس سنوات الأخيرة إلى ما يقارب 25 مليار درهم و400 مليون، دون إغفال الجهود المبذولة أمام المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار، حيث تم تجنب خزينة المملكة أداء مبالغ مالية مهمة.

وعلى الرغم من هذه النتائج الإيجابية، فقد أبانت التقارير الرسمية عن استمرار وجود عدد من الاختلالات التي تعيق تحقيق تدبير استباقي وفعال للمنازعات، ومن بينها: تعدد المتدخلين، ضعف التنسيق بين مختلف الشركاء، ومحدودية جهود الوقاية من المنازعات ومواكبة الإدارات العمومية والرفع من منسوب التوقع القانوني، فضلا عن غياب آليات لتدبير الزمن الإجرائي وتقييم الأداء والنتائج المحققة.

وشكرا لكم.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيدة الوزيرة.

في إطار التعقيب على جواب السيدة الوزيرة، أعطي الكلمة لفريق التجمع الوطني للأحرار في شخص السي عابد الكلمة.

#### المستشار السيد عابد بادل:

شكرا السيد الرئيس.

#### السيدة الوزيرة المحترمة،

متفقون معك بأن ملف تدبير منازعات الدولة والوقاية منها يحظى بأهمية بالغة جدا من طرفنا جميعا، حكومة وبرلمانا، لأنه يتقاطع بشكل كبير مع كل السياسات العمومية التي تهم مختلف القطاعات، خصوصا أن هذا الملف له راهنته التي تحتم تضافر جهود جميع الأطراف لإيجاد بدائل حقيقة لتدبير هذه المنازعات التي تترك وراءها كلفة مالية باهظة.

حيث شهدت منحى تصاعدي ملحوظ في السنوات الأخيرة، أثرت بشكل سلبي وملمس على منظومة الاستثمارات وعلى مناخ الأعمال، فضلا على تأثيرها المباشر على البرامج والمشاريع التي تنفذها الإدارة المغربية.

#### السيدة الوزيرة المحترمة،

ننوه بالمناظرة الوطنية التي عقدتها مؤخرا بسلا، مشيدين بمخرجاتها القيمة، فاليوم أمام ارتفاع وثيرة منازعات الدولة ندعوكم إلى:

- اعتماد استراتيجية وطنية لتدبير هذه المنازعات وفق رؤية تشاركية؛
- اعتماد وسائل بديلة لفض هذه المنازعات قبل رفعها أمام المحاكم من خلال التحكيم وتفعيل لجنة فصل المنازعات بوزارة الاقتصاد والمالية؛
- الرقمنة في تدبير المنازعات والوقاية منها بشكل أمثل؛
- الاعتماد على خلية اليقظة والاستباقية.

وفي الأخير، نطالبكم السيدة الوزيرة المحترمة، باستحضار المنازعات العقارية لأشخاص القانون العام وأثرها على حق الملكية والمشاريع الاستثمارية، فضلا عن إيجاد حلول ناجحة بما تضمن جميع الحقوق لأطراف المنازعات بغية توفير أرضية صلبة وسليمة لمنظومة استثمارية آمنة تساهم في تعزيز صمود اقتصادنا الوطني.

وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيد المستشار المحترم.

كذلك، في إطار التعقيب، أعطي الكلمة للسيد رئيس مجموعة الدستوري الديمقراطي الاجتماعي.

تفضل مشكورا.

#### المستشار السيد عبد الكريم شهيد:

السيدة الوزيرة،

إننا اليوم نغن الجهود التي تبذلها الحكومة في سبيل تحسين حكمة المنازعات القضائية، لكن في نفس الوقت نؤكد على ضرورة إعادة النظر في فلسفة التعاطي مع هذه النزاعات واعتماد مقاربة استباقية ووقائية تجعل من احترام المشروعية القانونية والتدبير الرشيد للملفات الإدارية مدخلا أساسيا لصون المال العام وتعزيز ثقة المواطن في الدولة، وذلك باستلهم الممارسات الفضلى من التجارب المقارنة الرائدة في هذا المجال، بغية تطوير حلول مبتكرة تستجيب للتحديات الراهنة وتستشرف المستقبل.

وفي نفس السياق، نؤكد على ضرورة تفعيل التوصيات الصادرة عن المناظرة الوطنية في أقرب الآجال، وعلى رأسها إحداث بنك وطني للمنازعات لتتبع القضايا المتكررة واقتراح حلول وقائية، دون أن ننسى مراجعة الإطار القانوني وتجميع النصوص القانونية المنظمة لمهام الوكالة القضائية للمملكة على نحو يؤهلها لعب دور المنسق الوطني لبرامج الوقاية من المنازعات والدفاع عن مصالح الدولة والمؤسسات والمقاولات العمومية وحماية المال العام أمام القضاء، مع ضرورة سن مقتضى تشريعي يلزم إدخال الوكالة القضائية للمملكة في جميع الدعاوى المرفوعة من أو ضد الدولة ومؤسساتها وفروعها لتمكينها من تتبع جميع القضايا، وذلك تحت طائلة عدم القبول.

شكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيد المستشار المحترم.

الكلمة لك السيدة الوزيرة في إطار ما تبقى لك من الوقت.

#### السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية:

بغيت غير نوضح بأن فهاذ العشر سنوات ارتفعت القضايا المرفوعة ضد الدولة، ولكن الأحكام الصادرة ضد الدولة كين نوع من الاستقرار، ارتفعت إلا بـ 10%، وكنخصو 2.9 مليار درهم تقريبا باش للأحكام اللي صدرت ضد الدولة.

كيف ما قلت، الوكالة كتكلف تقريبا بالثلث ديال هاذ النزاعات، وبالتالي الحل هو بالطبع تكون نجاعة أكبر فالوكالة، ولكن أكثر من ذاك الشي خص التنسيق مع جميع القطاعات والمؤسسات العمومية، كان هذا هو الهدف الأول من هاذ المناظرة، وكاينة استراتيجية واتفاقيات مع كل الشركاء باش ندافعو على مصالح الدولة.

#### السيد رئيس الجلسة:

السؤالان الآتيان المواليان حول "إصلاح المقاولات العمومية" تجمعها أيضا وحدة الموضوع، لذا، سنعرضها دفعة واحدة.

البداية، مع سؤال فريق التجمع الوطني للأحرار، وموضوعه "مال إصلاح المؤسسات والمقاوولات العمومية".

الكلمة لأحد السادة المستشارين من فريق التجمع، أعتقد سعيد شاكر، هو الذي سيتولى طرح هاذ السؤال. تفضل.

**المستشار السيد سعيد شاكر:**

شكرا السيد الرئيس المحترم.

**السيدة الوزيرة المحترمة،**

نسألكم عن مال إصلاح المؤسسات والمقاوولات العمومية؟ وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

السؤال الثاني موضوعه "التدابير العاجلة لإصلاح المؤسسات والمقاوولات العمومية".

الكلمة لأحد السادة المستشارين من فريق الأصالة والمعاصرة لتقديم السؤال.

مولاي مسعود أكناو، تفضل.

**المستشار السيد مولاي مسعود أكناو:**

شكرا السيد الرئيس.

**السيدة الوزيرة،**

حول التدابير العاجلة لإصلاح المؤسسات العمومية، نسألكم؟

**السيد رئيس الجلسة:**

الكلمة للسيدة وزيرة الاقتصاد والمالية، للرد على السؤالين.

**السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية:**

شكرا السادة المستشارون المحترمون.

أولا، كما ذكرتم، إصلاح المؤسسات والمقاوولات العمومية، يعتبر من الأوراش الكبرى التي تحظى بعناية خاصة من لدن الحكومة، تنزيلا للتوجيهات الملكية السامية، وعملا بمضامين قانون الإطار 50.21، المتعلق بإصلاح هذه الهيئات، الذي دخل حيز التنفيذ، ويعد بمثابة خارطة طريق واضحة لإعادة هيكلة عدد ديال المؤسسات وهاذ القطاع الحيوي بشكل عام.

وفهاذ الإطار، تم اتخاذ جملة من التدابير العملية، لتفعيل هذا الإصلاح من أبرزها:

إرساء الإطار المؤسساتي للإصلاح، وكذلك إحداث الوكالة الوطنية للتدبير الإستراتيجي للمؤسسات والمقاوولات العمومية.

بالطبع، تم إعداد عدد ديال النصوص القانونية والتنظيمية، التي شاركنا

جميعا في إخراجها مشكورين مع مجلسكم الموقر.

كذلك، برنامج عملية إعادة الهيكلة، أشنوكنتني هاذ الهيكلة؟ كنتني:

تجميع بعض المؤسسات العمومية؛

دمج المقاوولات أو الشركات التابعة؛

تصفية بعض المؤسسات أو المقاوولات العمومية، التي ما بقاش نقولو عندها محام ديالها متجاوزة؛

مراجعة محام بعض المؤسسات العمومية.

إيلا اسمحتو لي، هاذ المؤسسات والمقاوولات العمومية، نقدو نقولو كاينين صنفين:

هاذيك التي كتوصي عليها المديرية ديال المنشآت والمقاوالات العمومية، خصنا نعرفو بأن إضافة لهاذ المهام التي قلت أنها تصفية بعض المؤسسات أو دمج بعض الآخرين، كاين مواكبة لإصلاحات مهمة جدا، ونذكر منها:

- الإصلاح ديال الصحة: فكتعرفو بأن كاين مجموعات صحية تربية، هذا نقولو التي عندها دور جديد، فكاين مواكبة ديال هاذ الإصلاحات الهيكلية؛ - كذلك، الإصلاح التي جا فتوزيع الماء والكهرباء مع الشركات متعددة الخدمات؛

- كاين كذلك، عمل ديال هاذ المديرية ديال المنشآت لمواكبة هاذ القطاعات الحيوية.

بالطبع خص كذلك، بعض نقولو المؤسسات التي ما بقاش عندها واحد الدور، نظرا لهاذ التطورات، واحنا كنشتغلوكذلك، إما على دمج البعض منها أو تصفية البعض منها، ونذكر كذلك (l'OCE<sup>1</sup>)، التي كنعرفو ديال التجارة الخارجية، التي ما بقاش عندها نقولو دور، نظرا نقولو للهيكل والمؤسسات العمومية الجديدة، هذا فيما يخص المديرية ديال المنشآت والمؤسسات العمومية.

فيما يخص الوكالة الوطنية للتدبير الإستراتيجي، نذكر أن كنتكلمو على 57 مؤسسة ومقاولة عمومية، رقم المعاملات تقريبا 240 مليار درهم في 2024، أرباح أو عائدات تقريبا ديال 13 مليار درهم.

الوكالة الوطنية أولا، خرجت أول نقولو استراتيجية مساهماتية للدولة، هذا شيء مهم جدا ومكسب، لأنه غيعطينا خارطة الطريق، أشنو هي الاستراتيجية التي بغينا لهاذ المؤسسات والمقاوالات العمومية التي عندها دورين:

هي عندها دور نقولو اجتماعي أو مجتمعاتي لبعض الخدمات، ولكن كذلك كنععمل فواحد النطاق نقولو تجاري والتي فيه تنافس، وبالتالي مطالبة كذلك بأرباح ونقولو مداخل مهمة جدا.

كاين كذلك مجهود كبير في الحكامة والحوكمة، فكاين إعادة النظر في المجالس

<sup>1</sup> Office de Commercialisation et d'Exportation.

ثانياً، تعزيز ودعم مديرية المنشآت العامة والخصوصية من أجل كذلك باش تساهم بشكل فعال فهاذ القطاع، لأن إصلاح المؤسسات والمقاولات العمومية هو مرتبط الفرس، السيدة الوزيرة المحترمة، الوثيرة فعلا بطيئة بعض الشيء، لهذا نطالب وندعو بتسريع هاذ الوثيرة.

كما ندعو كذلك إلى إعادة هيكلة، إخراج هيكلية المديرية، مديرية المنشآت العامة والخصوصية، وإخراجها إلى الوجود.

وبغينا نشيرو لأن عندنا اقتراحات كذلك متعلقة بتسريع تنزيل واعتماد مشروع مرسوم متعلق بعقود البرامج بين الدولة وبين المؤسسات والمقاولات العمومية.

الهدف من هاذ الشيء كامل هو تفعيل الشراكة كذلك بين المقاولات بين القطاعين العام والخاص، لأن الهدف، كيف ما قلت، هو تخفيف العبء على الميزانية العامة للدولة وإنجاز مشاريع تنمية على الصعيد الجهوي، اللي ممكن تعود بالفضل على المواطنين والوطن.

والله ولي التوفيق.

والسلام عليكم.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيد المستشار.

كذلك، في إطار التعقيب، أعطي الكلمة للسيد الرئيس مولاي مسعود.

#### المستشار السيد مولاي مسعود أكناو:

شكرا السيد الرئيس.

#### السيدة الوزيرة،

بداية، نود أن نشكركم على تفاعلكم مع سؤالنا حول التدابير العاجلة لإصلاح المؤسسات والمقاولات العمومية، والذي يعتبر ورشا وطنيا إستراتيجيا، كما نثمن الانخراط الجاد والمسؤول للحكومة في هذا الورش، بالنظر لما يمثله من رهان كبير على مستوى الحكامة وإنجاح تنزيل النموذج التنموي الجديد وضمان فعالية الاتفاق العمومي.

#### السيدة الوزيرة،

لا يخفى عليكم أو على أحد أن العديد من المؤسسات والمقاولات العمومية على أهميتها في النسيج الاقتصادي الوطني، عانت ولازالت تعاني منذ سنوات من اختلالات هيكلية ومالية، وهو ما أدى إلى ضعف مردوديتها وتراجع جودة الخدمات التي تقدمها، بل أصبحت عالة على التطور الاقتصادي والاجتماعي ببلادنا.

كما تعاني من تداخل الاختصاصات بين العديد منها وضعف الأثر التنموي على أرض الواقع ومحدودية خلق فرص الشغل أيضا.

لذلك، ثمن عاليا إحداث الوكالة الوطنية لنجاعة أداء المؤسسات والمقاولات العمومية، كمؤشر إيجابي.

الإدارية لأن عندها دور مهم، ملي كنفول إعادة النظر هي أن القطاعات الوزارية الوصية ترسل ممثلين الي عندهم القرار باش يكونو يحضرو، كذلك عندنا متصرفين نقولو مستقلين وشرعنا جميعا فهاذ المجال باش يكون القيام بعمل فهاذ المؤسسات، في الحوكمة كذلك كاي عقود برامج، كاي تتبع دقيق للأداء ديال هاذ المؤسسات، وكذلك كاي دراسات قطاعية.

اليوم، طلقنا دراسة فيما يخص القطاع المالي على سبيل المثال، فالدولة عندها محفظة في العديد ديال المؤسسات المالية، خصنا واحد النظرة باش نقولو إينا قطاع اللي الدولة خصها تبقى في القطاع المالي، لأن كاي سياسات عمومية اللي خص الدولة تقوم بها، وكاي يمكن مجالات أخرى اللي لا داعي للدولة باش تبقى فهاذ القطاع هذا، واحد من الدراسات كذلك في القطاع السمي البصري.

فاحنا اليوم شرعنا كذلك باش يكون واحد القطب عمومي، وكنعرفو أن كاي واحد التواريخ جد مهمة من ضمنها كأس العالم، وبالتالي هاذ القطاع خصو استثمارات، خص واحد النظرة، هذا غير بعض الأمثلة حول عدد كبير ديال الأوراش، فهاذ الإصلاح ديال القطاعات والمؤسسات العمومية.

#### السيد رئيس الجلسة:

في إطار التعقيب، أعطي الكلمة للأستاذ سعيد شاكرا، فليفضل.

#### المستشار السيد سعيد شاكرا:

#### السيد الرئيس،

#### السيدة الوزيرة المحترمة،

من خلال الجواب ديا لكم كيتبين النجاح ديا لكم في تنزيل التوجيهات الملكية السامية وفاللتنزيل كذلك ديال توصيات النموذج التنموي، الرامية إلى تفعيل مقتضيات القانون الإطار رقم 50.21 من خلال تفعيل ومن خلال إصدار مجموعة من النصوص التشريعية والتنظيمية ومن خلال إعادة هيكلة المؤسسات والمقاولات العمومية، لهذا وجب علينا شكر الحكومة ووجب علينا شكر وزاركم لما تقدمونه من مجهودات لفائدة الوطن والمواطنين.

#### السيدة الوزيرة المحترمة،

نظرا للدور الطلائعي لوزارتكم على المستوى الاجتماعي والاقتصادي، ولأسما مديرية المنشآت العامة والخصوصية، يعني بخصوص ما هو اجتماعي، ما هو تنموي، ما هو اقتصادي، ونظرا كذلك للدور ديال المؤسسات والمقاولات العمومية، يعني كذلك على المستوى الاجتماعي، وهنا كنخص الشق الاستثماري وكنخص مثلا القطاعات الحيوية منها الماء، الكهرباء، الطرق، الصحة، التعليم... إلى آخره.

لذا، السيدة الوزيرة المحترمة، ندعوكم:

أولا، إلى الأخذ بعين الاعتبار التنسيق مع الشركاء من أجل المزيد من التشريعات يعني النصوص التشريعية والتنظيمية المتبقية.

شكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

ننتقل إلى السؤالين المواليين حول "الاقتصاد غير المهيكل"، تجمعهما وحدة الموضوع، لذا غادي نعرضها دفعة واحدة.

وبالبدية مع سؤال لفريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب، موضوعه "إصلاح القطاع غير المهيكل وإدماجه في الدورة الاقتصادية".

الكلمة لأحد السادة المستشارين من فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب.

أعتقد السيدة فتيحة خورطال.

تفضلي أستاذة.

#### المستشارة السيدة فتيحة خورطال:

شكرا السيد الرئيس.

عن إصلاح القطاع غير المهيكل وإدماجه في الدورة الاقتصادية، نسألكم السيدة الوزيرة؟

شكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

السؤال الموالي موضوعه "مقاربة الحد من حجم الاقتصاد غير المهيكل".  
الكلمة لأحد السادة المستشارين من الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية.

السي حداد الرئيس المحترم.

تفضل.

#### المستشار السيد حسن حداد:

السيد الرئيس،

السيدة الوزيرة،

التقرير ديال مؤسسة دولية اللي خرج في أبريل 2025 قال بأنه 83% من المقاولات المغربية تنشط فالقطاع غير المهيكل، هذا رقم مقلق والمعدل للمنطقة العربية هو 50% ديال القطاع غير المهيكل.

وكذلك، يعني أنه هناك فهاذ التقرير هذا بين بأن هناك هشاشة ديال المقاولات المغربية مقارنة مع دول مماثلة، إذن راه يمكن لهما هاذ المقاولات تنزل للقطاع غير المهيكل في أي لحظة.

فسؤلنا بالنسبة ليك السيدة الوزيرة، ما هي الإجراءات اللي اتخذتها الحكومة باش تتفاعل مع هذا الرقم وتفاعل كذلك مع إشكالية القطاع غير المهيكل بشكل عام؟

وشكرا.

وفي هذا الإطار، نطلب منكم، السيدة الوزيرة، الحضور للجنة المالية بحضور السيد المدير العام، للنظر فيما تحقق من إصلاحات تهم المؤسسات والمقاولات العمومية وإبراز الإنجازات التي حققتها بلادنا في هذا المجال، خاصة وأن مجلس المستشارين يتميز بتركيبته التي تضم ممثلين عن مختلف القطاعات.

#### السيدة الوزيرة المحترمة،

لقد أعطى جلالة الملك، حفظه الله، توجيهاته السامية في 2021، من أجل إنجاز إصلاحات عميقة في القطاع العمومي، ليلعب دورا أكبر كرافعة أساسية في مواكبة النمو الاقتصادي والاجتماعي بالمغرب.

لذلك، نرى أن الإصلاح ينبغي ألا يقتصر فقط على إعادة هيكلة أو تجميع بعض المؤسسات، بل يجب أن يمتد إلى ما يلي:

- تعزيز الشفافية في تدبير هذه المؤسسات؛

- إرساء منظومة تقييم صارمة للأداء؛

- تعيين الكفاءات على رأسها وتنفيذ مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة؛

- وكذلك اعتماد معايير واضحة في دعمها المادي وتطوير آلية الحكامة الداخلية.

شكرا.

شكرا السيد الرئيس.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيد الرئيس المحترم.

الكلمة للسيدة الوزيرة فيما تبقى لك من الوقت.

#### السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية:

شكرا.

كما ذكرت السيد الرئيس، ما بقاش بزاف دالوقت، وبالتالي أظن أن اقتراح السيد الرئيس ديال اللجنة هو فالصواب، باش احنا رهن الإشارة باش نجيو تقدمو هاذ الإصلاح العميق، نتكلمو على محفظة تقريبا فيهم 271 مقالة.

إذن ما تختلفوش في أن خص التسريع ديال الإصلاح، كاين عدد دالأكراهات، تلقيت الرسالة ديال المديرية، ولكن بغيتكم تعرفو بأن اعطيناها موارد إضافية وتم، نقولو، إعادة تنظيم هاذ المديرية، ولكن نقول لهم يرتاحو لأن غنعطهم جميع الإمكانيات باش يتمكنو من هاذ الإصلاح، ونشوفو إن شاء الله تاريخ باش تقدمو في اللجنة وناخذو الوقت الكافي باش ندخلو في التفاصيل ديال هاذ الإصلاح.

برامج العقود، اسمح لي، كاين واحد اليوم مع (La RAM<sup>2</sup>)، ولكن تنشغلو كذلك على نصوص وعدد ديال عقود برامج، اللي جاية إن شاء الله، في الأسابيع المقبلة.

<sup>2</sup> Royal Air Maroc.

**السيد رئيس الجلسة:**

الكلمة لك السيدة الوزيرة للإجابة على السؤالين.

**السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية:**

شكرا السيد المستشار المحترم.

**السيد المستشار المحترم،**

أظن أن هاذ الموضوع ديال القطاع غير المهيكل ما خصناش نتكلمو عليه بشكل محتشم، هو واقع اليوم كين والحكومة عملات وكنعمل عدد ديال التدابير باش نوجدو حلول عملية باش هاذ الناس اللي كيشغلو اللي عندهم دخل واللي عندهم الرغبة فالعمل نلقاو لهم حلول. هاذ الحلول نقولو كين 3 ديال الأصناف:

أولا، اليوم جميع السياسات القطاعية ديال القطاعات الإنتاجية، السياحة، الفلاحة، التجارة وغيرها، عندها عدد ديال التدابير باش هاذ الشركات اللي كنشغل فالقطاع غير المهيكل تلقى وسيلة باش تنتقل للقطاع المهيكل، أظن أن السيد وزير التجارة أعطاكم معطيات مؤخرًا حول التجارة فالقطاع غير المهيكل، تم إيجاد حلول تقريبا 85 ألف ديال التجار باش يدخلو للقطاع المهيكل، هذا من جهة.

وخارطة الطريق اللي كنشغلو عليها اليوم في مجال التشغيل كتنلقى كذلك حلولاً لهاد القطاع غير المهيكل، فمثال من هذا هو أن المبادرات للتشغيل كانت كتنخذى إلا للناس اللي عندهم شهادات أو دبلومات، هاذ القطاع غير المهيكل حتى هو بغى كفاءات، ولكن كفاءات اللي ما عندهاش دبلومات، وراه غادي يكون السيد الوزير يعطيكم معطيات أكثر على هاذ التدابير. من جهة أخرى، كين الإصلاح الضريبي، الإصلاح الضريبي حتى هو من شأنه أنه يساعدا على محاربة هاذ القطاع غير المهيكل.

فأولا، كان تصميم عدد ديال التدابير باش تمكن، كنتكلمو على المساهمة (CPU<sup>3</sup>) اللي ساعدات كذلك المفاوض الناقى، بالرغم من أن حتى المفاوض الناقى يمكن حان الوقت باش إعادة النظر، ولكن راه اعطى كذلك الأكل ديالو فهاذ النطاق.

كذلك، المساهمات انخفضت فالقطاع الضريبي باش يكون نقولو تحفيز للشركات اللي بغات تنتقل من القطاع غير المهيكل إلى القطاع المهيكل، حتى الإصلاح اللي عملناه فالصندوق الوطني للضمان الاجتماعي والتغطية الصحية عتساعد كذلك على هاذ القطاع غير المهيكل شغنا بأن عدد الناس ما كانش عندهم رغبة، أولا أنهم يصرحو بالعمال أو لا بنفسهم فهاذ الصندوق لأن ما كان حتى منفعة، ما كين لا تغطية صحية، اليوم كين نقولو واحد الخدمات اللي كنشجع القطاع غير المهيكل باش يجي.

كذلك، فيما يخص التقاعد، هاذيك العتبة د 1320 يوم كان الناس كيقولو علاش غادي نصرح بالناس، علاش غادي ندفع واحد الاشتراكات، ما غادي نستافد من الوالو في التقاعد، فالوقت اللي اليوم جينا بمساعدة الجميع بواحد القانون جديد في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، كنشوفو كذلك أن هاذ السنة أكثر من 33.000 ديال الناس غادي يستافدو من واحد نقولو الدخل فالتقاعد، إذن حتى هو من شأنه يساعدا.

هذا كنتكلم على الناس اللي بغاو يشغلو وعندهم مقاولات ما لقاش حلول، إذن خصنا نواكبهم، كنتكلم كذلك على نقولو التمويل ديال هاذ الشركات.

كين من جهة أخرى شركات يمكن في القطاع المهيكل، ولكن كنشغل بالقطاع غير المهيكل باش ما تصرحش بكل العملاء أو بالمداخيل، هاذو كين حل واحد، محاربة هاذ الآفة وإدارة الضرائب، الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي اللي كذلك فنفس القانون اللي اعطينا حقوق جديدة للمتقاعدين أو لا الشغيلة، اعطينا كذلك حقوق جديدة للصندوق باش يحارب نقولو هاذ الظاهرة ديال التهرب.

إذن هذا نقولو وضع اللي كيفرض راسو علينا اليوم، ولكن أظن أن المجهود في الاستثمارات، أن هاذ الإصلاحات الضريبية، الإصلاحات في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي والتحسيس حتى هو شيء مهم جدا، نقولو المغاربة حقوقكم كانية، وخصنا ندفعو عليهم وبمساعدة الجميع إن شاء الله نقلصو من هاذ القطاع غير المهيكل. شكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيدة الوزيرة.

في إطار التعقيب أعطي الكلمة للأستاذة فتيحة خورتال. تفضلي، أستاذة.

**المستشارة السيدة فتيحة خورتال:**

شكرا السيد الرئيس.

لقد أصبح الاقتصاد غير المنظم، لا نقصد طبعا الاقتصاد غير المنظم المعيشي، يشكل أحد التحديات الكبيرة التي تحد من وثيرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لبلادنا، بل أصبح يشكل ظاهرة مستعصية ومصدر قلق في المنظومة الاقتصادية الوطنية، واستنادا إلى أرقام بنك المغرب، فإن حجم هذه الظاهرة يمثل 30% من الناتج الداخلي الإجمالي، كما أن 80% من اليد العاملة تقوم بأعمال تدرج ضمن الاقتصاد غير المنظم حسب تقديرات بعض المؤسسات الوطنية والدولية، كان آخرها تقرير صادر عن البنك الدولي الذي سجل أن 80% من المقاولات المغربية تشط في القطاع غير الرسمي.

<sup>3</sup> Contribution Professionnelle Unique.

نهبوا منه، ولكن وراء هاذ الرقم هذا كائين عائلات تتكاخ باش تعيش، كائين شباب يتقلبوا على فرص وخدمة بلا حد أدنى من الأجور، وربما بلا تسجيل في الضمان الاجتماعي.

وعلاش كين هاذ الاقتصاد غير المهيكل؟

وعلاش باقي يعني في المغرب؟

أنا نتكلمو عليه هاذي سنوات وهاذي عقود، علاش؟

لأنه تيزدهر فالبلان اللي تيفشل فيها الاقتصاد المهيكل، البيروقراطية اللي تتخنى المقاولين، الضرائب الثقيلة اللي تتخنى الشركات الصغيرة، الوصول للتمويل تبتقى حلم ما يتوصل لو إلا القليل من الناس، والنتيجة تيولي الاقتصاد غير المهيكل هو الملاذ ديال الكثير من الناس.

### السيدة الوزيرة،

أشنو دارت الحكومة باش تواجه هاذ المشكل؟

مشكورين هاذ المجهودات اللي قتلوا، تدير الرقمنة، تبسيط الإجراءات الإدارية، مبادرة المقاول الذاتي كانت خطوة مهمة رغم السطو عليها من طرف البعض، كولشي هاذ الشي كين ومهم جدا، وتنشكرو الحكومة على هاذ العمل هذا، ولكن راه ما كافيش.

يعني أنه الآن يعني كين تقرير ديال منظمة دولية تيقول لنا 83% ديال المقاولات هي كائنة، إذن راه ما كافيش، إذن خصنا لابد أننا نشوفو أشنو هي بعض الإجراءات اللي تتقوم بها دول أخرى، تكلمتو عليها السيدة الوزيرة، ولكن لابد أننا نأكد عليها.

الشركات الصغيرة مثلا كين اللي دارو برنامج ديال تأسيس شركات صغرى وخفض المصاريف والوقت ديالها وشجعوا فهاذ الإطار هذا، كائنة دول اللي نجحت فهاذ المسألة، كين دول اللي يعني أنه عندها الاقتصاد غير المهيكل، ولكن اخذوا تغطية اجتماعية بلا ما يبرو على المشغل، هاذي راه بدينا في هاذ المسألة وخصنا لابد أننا نمشيو فيها، كين اللي قدمو تحفيزات ضريبية للشركات الصغيرة ديال القطاع غير المهيكل، ووسعوا القاعدة الضريبية ديالهم.

إذن خصنا لابد نستافدو من هاذ التجارب هاذي، ولكن نزيدو بنسطو الإجراءات، السيدة الوزيرة، باش قدرو نخلقوا شركات، باش يمكن لنا أننا نشجعوا الشباب في القرى وفي المناطق البعيدة، والنساء راه هاذك التقرير بين كذلك أنه العدد ديال النساء اللي هو ما كذلك في الشغل، واللي هو ما في الاقتصاد المهيكل يعني قليل جدا، نعطيو تحفيزات ضريبية، كما قتلوا السيدة الوزيرة مهمة، ولكن تحفيزات مباشرة لخلق هاذ الشركات الصغرى، نديرو التغطية الاجتماعية رغم أن بعض المشغلين ما تديغيوش يعملو هاذ المسألة هاذي، ونديرو حملات ديال التوعية والتكوين، هاذي مهمة جدا.

الأهم، السيدة الوزيرة، وهو أنه كيفاش تنشوفو هاذ القطاع غير المهيكل، نعم، راه يعني ما شي فقط خصنا تقبلوه، ولكن راه كذلك راه فرصة اللي

نعم، إن الاقتصاد غير المنظم يمكن شرائح مهمة من المواطنين والمواطنات من إيجاد مصدرا للعيش والهروب من شبح البطالة، إلا أنه في الوقت ذاته يعمق بشكل كبير من الهشاشة في سوق الشغل، ويلحق أضرارا بالاقتصاد الوطني، ناهيك عن أن الاقتصاد غير المنظم تستفيد منه بشكل أساسي فئات قليلة على حساب الاستقرار في استغلال الضعف والهشاشة الاجتماعية لفئات عريضة من الشغيلة التي تحرم من حقوقها، كالحماية الاجتماعية والحد الأدنى من الأجر والتصرف لدى الضمان الاجتماعي، وغيرها من الحقوق الاجتماعية.

لذلك، بات من الضروري التعجيل باتخاذ ما يلزم من التدابير والإصلاحات لتفادي تحول هذا القطاع إلى عامل لعدم الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي.

ورغم جهودكم الكبيرة التي تبذلونها، خاصة على مستوى قوانين المالية عبر اتخاذكم العديد من الإجراءات والتدابير والإصلاحات التي همت على الخصوص الضريبة على القيمة المضافة، كإحداث نظام التصفية الذاتية للضريبة على القيمة المضافة وتوسيع نطاق هذه الضريبة، وإحداث مساهمة مهنية موحدة لفائدة بعض الأشخاص والإعفاءات الضريبية، بالإضافة إلى ما تشهده بلادنا على مستوى دعم الاستثمار والمقاولات الصغرى جدا والصغرى والمتوسطة، والتحفيزات التي أتى بها ورصد الحماية الاجتماعية، إلا أن تحديات تنظيم وهيكلية الاقتصاد غير المنظم لازالت قائمة بقوة.

### السيدة الوزيرة المحترمة،

إن أحد كواخ الاقتصاد الوطني هو استمرار الاقتصاد غير المنظم، لذلك من المشروع التساؤل اليوم عن الإجراءات والتدابير التي سوف تتخذونها لوقف زحف هذه الظاهرة، التي أصبحت تشكل تهديدا حقيقيا للاقتصاد الوطني، بما في ذلك الأنشطة الخفية التي تمارسها بعض المقاولات المهيكلية، كالتمسح الناقص برقم المعاملات وبالعدد الحقيقي للأجراء، بهدف التملص من التزاماتها الاجتماعية والضريبية، رغم توفرها على الموارد اللازمة لذلك. شكر السيد الرئيس.

### السيد رئيس الجلسة:

شكرا الأستاذة.

كما أعطي الكلمة في إطار التعقيب للسيد الرئيس لحسن حداد. فليفضل مشكورا.

### المستشار السيد حسن حداد:

السيد الرئيس،

السيدة الوزيرة،

الاقتصاد غير المهيكل يمثل تقريبا واحد 30% من الناتج الداخلي الخام ديال بلادنا، ويمس الملايين ديال المغاربة، وكما قلت هذا واقع ما خصناش



رغم كل التدابير الحكومية المعلنة والتي يتم تسويقها، فالمواطن والمستهلك يعاني أمام الغلاء في كل شيء والبطالة تتمدد والهشاشة الاجتماعية والمجالية تتوسع.

فماذا أتم فاعلون السيدة الوزيرة؟

وشكرا.

السيد رئيس الجلسة:

الكلمة للسيدة الوزيرة.

السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية:

السيد المستشار المحترم،

المعاناة يمكن كابتها، لأن كانت سنوات ديال الأزمات واحنا ما كنتسوقش نقولو رسائل للمواطنين، وإنما كنعرفوهم بالتدابير اللي قمنا بها وغذكروها:

أولا، فيما يخص نقولو المراقبة، لأن هاذي مهمة ديال الحكومة وديال نقولو هو المراقبة ديال الأسواق غير فهاذ السنوات الأخيرة، تقريبا 350 ألف ديال نقط البيع اللي كيتم نقولو المراقبة ديالها ميدانيا، أكثر من 15 ألف مخالفة؛ وكان تكثيف الجهود، باش نقولو للناس فالأسواق أنهم خصهم يحترموا المواطن ويحترموا الأسعار.

عملما أشنو ما عملناش؟ لا، عملنا.

أولا، فيما يخص تدبير الأسعار، وطلبتو مني نذكر، دعم المواد الأساسية اللي كلف أكثر من 100 مليار ديال درهم، خلال الفترة الممتدة من 2022-2025، نذكرو جميعا فبرابر 2023، اللي كان التضخم فالذروة ديالو ديال 13%، اليوم قلنا غادي انخفض أقل من 2%، راه انخفض أقل من 2%، وإن شاء الله يبقى فهاذ المستوى.

كذلك، البرامج لمكافحة آثار الجفاف، بلا ما نذكر بها كلها؛

أسعار الكهرباء والماء، راه عرفنا عالميا ونقارنو أنفسنا، وراه شفتو أشنو وقع، عمرنا ما مسنا الأسعار دالكهرباء، بل أكثر من هذا، أسعار ديال نقولو ديال الضريبة على القيمة المضافة، راه خفضناها في المواد الأساسية.

إذن، كان نقولو تحفيزات أو لا مساعدات فالعرض، وكان كذلك دعم القدرة الشرائية، حوار اجتماعي اللي عرفتو أشنو كلف؛

كذلك، القطاع الخاص مشكور، اللي جوج دالمرات وهو كيقتل أن نرفعو، نقولو الحد الأدنى للأجور، لا فالقطاع المالي ولا فالقطاع الفلاحي.

باش نكونوا واضحين، ما كنزوحوشاي، كنعملو برامج كنشغلو، واجب علينا أن نتفاعل مع هاذ الأزمة، واش الأسعار كلها رجعات ما قبل هاذ الأزمات؟ يمكن لا، ولكن العدد منها راه انخفضات، كندكرو غير ملي كيطلعو، احنا ما جيناش هنا نقولو الأرقام، راه كولشي كيدير (plein)، راه عارف شحال انخفض، واش كيغني بأن غادي نتمكنو من هاذ الأسعار كلها؟ لا، ولكن خفضنا نقولو التضخم، الأسعار انخفضت، ساعدنا المواطنين، اتخذنا

خصنا أننا نستافدو منها ونمر للقطاع المهيكل.

وشكرا.

شكرا السيد الرئيس.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيد الرئيس.

الكلمة للسيدة الوزيرة للرد على التعقيين إيلا بغيتي. باقي لك دقيقة وشي حاجة.

السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية:

شكرا السيد الرئيس.

ما يمكن لنا غير نتفقو بأن لابد بتسريع، نقول، جميع التدابير وجميع الإستراتيجيات، وإيلا كان 30% أنا ما عرفت هاذ الدراسات، عارفين هاذ الدراسات، ولكن إلى نتكلمو على 30% ديال الناتج الداخلي الخام، نقولو هاذي (c'est une bonne nouvelle) لأن كان مجال للارتفاع أولا ديال الناتج الداخلي الخام ومداخل الدولة.

الي بغيت نقول أن هاذ الإصلاحات هي إصلاحات اللي تمت فهاذ 3 أو 4 السنوات الأخيرة، الي هو التغطية الصحية، باش نشجعو الناس على التسجيل، كذلك هاذ الإصلاح الضريبي، وعملنا كذلك تحفيزات باش قلنا للناس الي كانوا في واحد الحالة غير سليمة انهم يجيو يصرحو، راه شطنا العملية كذلك غير فهاذ آخر السنة.

إذن كابتها مجموعة ديال هاذ التدابير، كايين كذلك مواكبة المقاولات الصغيرة والصغيرة جدا، خرج المرسوم، كايين تدابير، كايين تبسيط المساطر، كايين فالشغل بأن هو ما الي كيبداو فالقطاع المهيكل، ومن بعد أدنى صعوبة كيشيو للقطاع غير المهيكل، وما نساوش بأن كانت تداعيات كوفيد، ما بغيناش احنا نتخبوا فالأزمة، ولكن هاذوك الشركات راه مازال كانت عندهم معاناة، وخصنا مازال نواكبهم باش يوقفو، لأنهم كيمثلو أكثر من 80% ديال النسيج الاقتصادي ديال بلادنا.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

السؤال السابع للفريق الحركي، موضوعه "حماية المستهلك وضبط الأسعار في ظل التقلبات الاقتصادية".

الكلمة للسيد عبد الله مكاوي، تفضل.

المستشار السيد عبد الله مكاوي:

شكرا السيد الرئيس.

السيدة الوزيرة المحترمة،

السيد الوزير المحترم،

السيدات والسادة المستشارين المحترمين،

المسؤولية ديالنا، ومازال مواكبين، ولكن أهم حاجة هو نبقاو فالإصلاحات ونبقاو فالاستثمارات، لأن خص الجواب يكون عندو استدامة باش يكون التفاعل مع هاذ الأسعار.

#### السيد رئيس الجلسة:

في إطار التعقيب، الكلمة لكم السي مكوي.

#### المستشار السيد عبد الله مكوي:

شكرا السيد الرئيس.

أولا، السيدة الوزيرة، رغم المجهودات المبذولة والبرامج المسطرة، لازال الوضع الاجتماعي مقلق للغاية جراء غياب إجراءات حكومية ناجعة للتحكم في الأسعار والحد من الغلاء في المحروقات والمواد الغذائية ومختلف السلع والخدمات والهشاشة الاجتماعية والمالية تتمدد وتتوسع، وسقف البطالة يسجل نسبا غير مسبقة حيث بلغت 13.3% خلال الفصل الأول من السنة الجارية، ومس تدهور مستوى معيشة 80.9% من الأسر المغربية وفق إجراء الأرقام الصادرة عن المندوبية السامية للتخطيط، بل وصلت البطالة حد 21.3 كمعدل وطني وفق نتائج الإحصاء للسكن والسكنى لسنة 2024.

ثالثا، السيدة الوزيرة في ظل هذه الوضعية ومن واقع معارضة حركية تقدم البديل ولا تكتفي بالتشخيص، نؤكد على ما يلي:

**أولا:** ما المانع لعدم استعمال الهوامش الواردة في قانون حرية الاسعار والمنافسة التي تسمح بالتسقيف المؤقت لأسعار المواد الأساسية، في صدارتها المحروقات، على شاكلة لجوء الحكومة إلى استعمال الهوامش المالية والقانونية لتمويل مؤسسات عمومية دون أدنى رقابة لتدبيرها وحكامتها؛

**ثانيا:** لماذا لا تستعملون الهوامش المالية لدعم صناديق التقاعد والتأمين المهددة بالإفلاس، بدل استهداف جيوب وأعمال الموظفين والأجراء، ذلك في ظل ارتفاع مداخل الميزانية جراء تضرب الشركات والأشخاص الذاتيين، وإعادة التسوية الطوعية واللجوء للتمويل المبتكر كشكل جديد لخصوصية الخدمات الاجتماعية دون إطار قانون واضح؛

**ثالثا:** ما المانع في ظل محدودية آثار برامج الدعم الاجتماعي المباشر ودعم السكن وأوراش وفرصة جراء فقدانها لأسس التمويل المستدام ولقيم الإنصاف المجالي والاجتماعي، لو بادرت إلى بناء المؤشرات والمعايير للاستفادة على أساس الجهوية وفق مؤشرات التنمية البشرية والمالية؛

**رابعا:** لماذا تصر الحكومة ومن يدعمها على رفض ربط المسؤولية بالمحاسبة في مجال دعم الفراقشية والشفافة، وفي مختلف أشكال الدعم القطاعي، دون نجاعة ولا رؤية ولا تقييم، في ظل فشل المخططات القطاعية، خاصة في مجالات الفلاحة والصيد والبحري، وغيرها في توفر الأمن والاكتفاء الغذائي.

وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيد مكوي.

الكلمة لك فيما تبقى من الوقت، بقي لك الوقت قليل، شي 16 و15 ثواني.

#### السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية:

إيوا إيلا قليل.

بعيت غير نقول على هاذ الحساب، نقولو كين معطيات على الأرقام وعلى الأسعار اللي انخفضت والتضخم اللي انخفض، وكذلك على البطالة اللي انخفض، وتخلقوا نقولو مناصب شغل. والزميل ديالي، السيد الوزير، غيتكم، نقولو، بالأرقام على هذا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

الآن ننقل للسؤال الثامن موضوعه "السياسة الضريبية والعدالة الجبائية." الكلمة لأحد السادة المستشارين من فريق الاتحاد المغربي للشغل. الأستاذة زهرة محسين.

#### المستشارة السيدة زهرة محسين:

شكرا السيد الرئيس.

#### السيدة الوزيرة المحترمة،

الإصلاح الضريبي هو عملية مراجعة شاملة للنظام الجبائي بهدف تحقيق العدالة الاجتماعية والنجاعة الاقتصادية وضمان تمويل مستدام للخدمات العمومية، كما أكدت المناظرة الوطنية للجبايات. فما هي الإجراءات لتنزيل هذا الإصلاح في شموليته لضمان عدالة جبائية وتخفيف العبء الضريبي على الأجراء؟

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة للسيدة الوزيرة للإجابة على السؤال، تفضلي.

#### السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية:

شكرا السيدة المستشارة المحترمة.

أظن أن الاستراتيجية اللي التزمت بها الحكومة للإصلاح الضريبي غياخذ شوية الوقت، ولكن اللي نقولو أنه الاستراتيجية معتمدة على هاذ المبدأ ديال الإنصاف فالمادة الجبائية.

إيلا اسمحتي لي نبقاو مركزين على الإصلاح الجبائي في إطار الحوار الاجتماعي برسم سنة 2024 اللي كان كيستهدف تحسين القدرة الشرائية لأصحاب الأجور والدخول المعتمدة في حكمها، ففي قانون المالية لـ 2025 تم إدراج إصلاح شامل للضريبة على الدخل، راكم تتعرفو التفاصيل ديال هاذ

العامة للمملكة من نهار بدات وسلمو المهمة دياهم ديال 2022 في تدبير الوعاء أداو واحد المهام وواحد الدور اللي هو كبير، ونرفعو ليهم القبة كذلك حتى على مستوى التحصيل، وكرفعو ليهم القبة داخل النقابة الوطنية الديمقراطية للمالية المنضوية تحت لواء الاتحاد المغربي للشغل، لأنهم بالفعل عندهم واحد الكعب عالي وعندهم واحد الكفاءات اللي هي عالية.

وهنا، السيدة الوزيرة، تؤكد في فريق الاتحاد المغربي للشغل أنه لا يمكن تنزيل أي إصلاح على حساب الاستقرار المهني والاجتماعي للموظفات والموظفين وتحويله إلى مدخل لإعادة الانتشار القسري تحت ذريعة تنزيل هذا الإصلاح.

الموظف، السيدة الوزيرة، ليس هو الحلقة الأضعف والموظف خط أحمر، وعليه لأنه كثر القيل والقال والناس يتربون والموظفات والموظفين يتربون، لكن ضرورة الحفاظ على الحقوق والمكتسبات المهنية والمادية وعدم المساس بهذه الموظفين والموظفات، تعويضات مسارات مهنية، وضعية إدارية كذلك مواكبة هذا الورش بقرارات تنظيمية واضحة للحد من هذا القلق. الافتتاح والحوار مع الممثلين ديال النقابات باش يكون تواصل على هاذ الورش.

شكرا السيدة الوزيرة.

شكرا السيد الرئيس.

فالأخير، تؤكد أنه لا إصلاح ضربي في غياب استقرار مهني واجتماعي للموظفات والموظفين. شكرا السيد الرئيس.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا الأستاذة محسين.

الكلمة للسيدة الوزيرة.

#### السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية:

شكرا السيدة المستشارة.

ما يمكن لي ناخذ هاذ الدققة اللي بقات غير باش نتكلمو ونقولو على وضعية الموظفين ديال الخزينة العامة.

أشرت لهاذ الإصلاح هو كيجي في إطار إصلاح الجبايات المحلية، ولكن ما يمكنلناش ما نشكروش الموظفين والموظفات ديال الخزينة، كما كنشكر كذلك الموظفين والموظفات ديال إدارة الضرائب، لأن الأرقام كتكلم، توسيع الوعاء الضريبي ومداخل مهمة جدا اللي استفادت منها كذلك الجماعات الترابية، وأظن أن وزير الداخلية بنفسه، راه شكرهم واعترف بهم.

الإصلاح بغيناها جميعا وغادي يكون واحنا راه غادين فيه، هذا ما كيعنيش بأن هاذك خط أحمر، حتى واحد ما غيبس بالحقوق والمكتسبات ديال هاذ الموظفين، ما نقدش نقول لكم هنا راه احنا كنشكرهم وأن الأداء كاين

الضريبة كلها اللي كان نقولو الشريحة الأولى المعفاة اللي وصلت لـ 40.000 درهم.

تخفيض كذلك سعر الضريبة الهامشي من 38 إلى 37%، رفع مبلغ الخصم السنوي من 360 إلى 500 درهم، وغيرها.

كذلك، نقولو إنصافا لفئة المتقاعدين اللي كانت مطالبة كذلك بأن في قانون المالية نعيدو جميع الضرائب المخصصة لهاذ الشريحة، فاحنا كنشغلو على هاذ الإصلاح الضريبي المهم جدا، أعطى الأكل ديالو وراه شافو الناس الرفع فالأجور دياهم منذ شهر يناير من هاذ السنة.

كذلك، مستقرين فهاذ الإصلاح الضريبي المهم بكل أنواع الضرائب، غيجي الوقت لتقييم هاذ الإصلاح اللي اتفقنا عليه جميعا، اليوم أهم حاجة هو تنزيلو فالوقت وحسب المضامين ديال القانون الإطار.

#### السيد رئيس الجلسة:

في إطار التعقيب الأستاذة زهرة محسين.

#### المستشارة السيدة زهرة محسين:

السيد الرئيس،

السيدة الوزيرة،

شكرا على جوابكم.

أأكد أن هناك مجهودات، لكن في الاتحاد المغربي للشغل نعتبر أن الإصلاح الضريبي ينعكس بشكل إيجابي على الأجراء، سواء عبر المزيد من تخفيض الضريبة على الدخل؛ أو تقليص الفوارق بين الأجراء والناس اللي كيمتهنو ممن حرة.

كذلك، أثر على التقاعد والحماية الاجتماعية، على تحسين كذلك جودة الخدمات العمومية من تعليم وصحة، إلى غير ذلك، وكذلك على القدرة الشرائية.

وأن أي إصلاح ضريبي هو رهين برفع واحد المجموعة ديال التحديات، هاذ التحديات اللي تيلعب فيها واحد الدور مهم هما الأجراء ديال القطاع، سواء في مديرية الضرائب أو في داخل الخزينة العامة للمملكة أو في مديريات أخرى.

وبالمناسبة، السيدة الوزيرة، لابد من تصحيح بعض المغالطات اللي كتربط إصلاح الجبايات اللي هو داخل ضمن الإصلاح الضريبي بواحد المجموعة ديال المغالطات اللي مجانية للصواب جدا، تتعلق بإصلاح جبايات الجماعات الترابية، والتي كترهنا بأنها كانت تقصير ديال الموظفين والموظفات ديال الخزينة العامة للمملكة.

بالعكس احنا كنسجلو بإيجاب التصريحات المطمئنة اللي قال لنا السيد وزير الداخلية ملي كان النقاش، ولا التصويت على مشروع القانون داخل مجلس المستشارين، وأن الإصلاح هو هاذ (le transfert) جا في إطار التنزيل وفي إطار القرار اللي هو سياسي، وأنا نسجلو بأن موظفي الخزينة

شغل أساسا في القطاع ديال الفلاحة والصيد والغابة، هاذ 351.000 أو 350.000 منصب شغل ملي تنحيدو لها هاذو اللي تم فقدهم تيبقاو عندها 282.000 منصب شغل.

بالنسبة لنفس الفصل في السنة الماضية هاذ الرقم ديال زائد 280.000+ منصب شغل كان عندنا في ذاك الوقت ناقص 82.000- منصب شغل، حيث كنا فقدنا 200.000 منصب شغل ويالاہ خلقنا 120.000 منصب شغل تقريبا، إذن هذا واحد التحول حقيقي ما عندو حتى علاقة بالتساقيات.

ثانيا، ملي تندخلو لهاذ الأرقام كنلقاو في هاذ 288.000 أو فهاذ 350.000 منصب شغل اللي تخلفات، 216.000 تخلفات في القطاع ديال الخدمات، 80.000 منصب شغل تخلق في القطاع ديال الصناعة بما فيها الصناعة التقليدية، 50.000 منصب شغل تخلق في القطاع ديال البناء والأشغال العمومية، هاذ الأرقام السنة الماضية كانت لا علاقة مع هاذ الشي اللي تنشوفو دابا، هاذ 216.000 كانت ما وصلاش لـ 130.000، هاذ 80.000 في الصناعة كانت ما فايتاش 43.000، وهاذ 50.000 أو 53.000 اللي كايبة في البناء والأشغال العمومية ما كانتش فايطة تقريبا 25.000 أو 23.000.

إذن يجب أن نقول على أنه، أولا الشغل ولا سيما الشغل المؤدى عنه اللي كيتخلصو فيه الناس، هنالك تقدم ملحوظ في السنة الماضية مقارنة مع السنوات الأخرى، ولكن هاذ الشي احنا ما تنقولوهشاي باش نكونو.. كين إشكاليات باقية مطروحة، راه 70.000 منصب شغل تم فقدو في العالم القروي واخا هكذا، والعالم اللي فات راه كانت 200.000 منصب شغل، إذن هاذ الشي هو اللي أدى إلى أنه هاذك النسبة ديال البطالة تراجعت من 13.7% إلى 13.3%، غير بغيت نقول لكم هاذ التراجع راه في الداخل واحد العدد ديال المؤشرات قوية ومتتالية، إذن احنا متفائلين بالنسبة لما تبقي من السنة باش نبقاو غادين حتى مستوى البطالة يرجع لأرقام معقولة رغم الإشكالية المناخية.

إذن باش نواكب هاذ العمل، كين ثلاثة ديال الحوايج:

كاين، أولا، كل ما قمنا به في مجال الاستثمار، وسوف نستمر فيه، وآخر ما جاء وراه جاء على لسان السيدة الوزيرة قبل قليل، المرسوم الذي يتعلق بدعم الاستثمار ديال المقاولات الصغرى والمتوسطة، الاستثمارات اللي هي أقل من 50 مليون ديال الدرهم، لأن هي اللي تتشغل أكثر من 83% ديال الشغيلة في القطاع المهيكل، هاذي واحدة، تنتظرو منها تقريبا واحد 40.000 حتى لـ 50.000 منصب شغل قار، ماشي أي منصب شغل، ما تنتكلموش على (l'intérim) وما تنتكلموش على العمل القصير الأمد، تنتكلمو على منصب الشغل القار، هاذي من جهة.

ثانيا، كين هنالك إعادة النظر في عدد من تشريعات العمل، وراه تكلمنا

وكنحترمهم وكنعترفو به، قل لهم يطمأنو ها هو كين بث مباشر، أنا قلتها وإيلا كان مجال باش نزيدو يكون عندهم اطمئنان في المستقبل احنا مستعدين ومرحبا.

### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيدة الوزيرة على مساهمتها القيمة في هذه الجلسة. وننتقل إلى قطاع آخر، ننتقل إلى السؤاليين الآنيين الموجهين لقطاع الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات حول "السياسات الحكومية في مجال التشغيل".

والبداية مع سؤال فريق الأصالة والمعاصرة، وموضوعه "الآليات والبرامج التي تعتمدهم الحكومة اعتمادها لتنفيذ السياسات الحكومية في مجال التشغيل". الكلمة لأحد السادة المستشارين، السي لحسن الحسنواوي تفضل.

### المستشار السيد لحسن الحسنواوي:

شكرا السيد الرئيس المحترم. نسألكم، السيد الوزير المحترم، عن البرامج التي تعتمدهم الحكومة اتخاذها في مجال التشغيل. وشكرا.

### السيد رئيس الجلسة:

السؤال الثاني وموضوعه "الآليات والبرامج التي تعتمدهم الحكومة اعتمادها لتنفيذ السياسات الحكومية في مجال التشغيل". الكلمة لأحد السادة المستشارين من فريق التجمع الوطني للأحرار. السي إدريس القندوسي، تفضل.

### المستشار السيد إدريس القندوسي:

شكرا السيد الرئيس.

### السيد الوزير،

نسألكم نفس السؤال.

### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لكم السيد الوزير.

### السيد يونس سكوري وبحسو، وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:

شكرا السادة المستشارين المحترمين.

سياسة الحكومة في مجال التشغيل هي سياسة طموحة، بطبيعة الحال الموضوع ديال التشغيل هو موضوع شائك ومعقد، ولكن الحمد لله كيفما لاحظتو أنه الأرقام الأخيرة ديال المندوبية السامية للتخطيط تؤكد لمدة 3 ديال الفصول على التوالي كين واحد التغير في الأرقام ديال التشغيل، الفصل الأول فيه خلق 350.000 منصب شغل، وفقدان تقريبا 75.000 منصب

وتشاورية، تستند إلى الإنصات لمختلف الفاعلين، وهو ما مكن الحكومة من خفض معدل البطالة والتخفيف من حدتها، رغم الظرفية الصعبة، وهذا ما تؤكد المعطيات المقدمة من طرف المندوبية السامية للتخطيط بشأن نتائج البحث الوطني للتشغيل خلال الفصل الأول من سنة 2025.

ولن نقف هنا عند النتائج الباهرة التي حققها الحوار الاجتماعي في عهد هذه الحكومة، بل سنكتفي بالإشارة هنا إلى رقمين دالين على هذا المجهود: الرقم الأول، وقد سبق لكم السيد الوزير أن أشرتم إليه، الرقم الأول يتعلق بإحداث حوالي 282.000 منصب شغل وطنيا، منها 216.000 في قطاع الخدمات، و83.000 في قطاع الصناعة بما فيها الصناعة التقليدية، و52.000 في قطاع البناء والأشغال العمومية. في حين بطبيعة الحال فقد قطاع الفلاحة والصيد البحري 72.000 منصب شغل، ولكن نتيجة الجفاف.

#### السيد الوزير،

إن موضوع الشغل لا يهم قطاعا واحدا في حد ذاته، بل هو مسؤولية الجميع، من حكومة وبرلمان ورفقاء اقتصاديين واجتماعيين، لذلك فالموضوعة تقتضي منا جميعا الاعتراف بالحصيلة الإيجابية، وأن نهنتكم ومن خلالكم الحكومة بكاملها على النتائج المحققة التي سهرتم على تنفيذها ومساهمتها الفعالة في إغناش التشغيل المأجور وتحسين قابلية التشغيل وكذا تشجيع التشغيل الذاتي كبرنامج "إدماج" وبرنامج "تحفيز".

#### السيد الوزير،

إن اللقاءات الجهوية في مجال التشغيل وخلق المقاولات التي حرصتم على تنظيمها بمختلف جهات المملكة، شكلت محطة استراتيجية تعكس توجهها جديدا في محاربة البطالة.

وفي هذا الصدد، ندعو إلى ضرورة إيلاء عناية خاصة بالمناطق التي تعاني من خصائص على مستوى البنيات التحتية وفرص الاستثمار، وسأذكر على سبيل المثال لا الحصر، جهة درعة - تافيلالت التي هي في أمس الحاجة إلى إحداث أقطاب صناعية تركز على المؤهلات المحلية، خصوصا في القطاعين المعدني والفلاحي. وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا الأستاذ لحسن الحسناوي.  
الكلمة للأستاذ إدريس القندوسي.

#### المستشار السيد إدريس القندوسي:

#### السيد الوزير المحترم،

تفاعلا مع جوابكم القيم، نحياكم عاليا على هذه الدينامية القوية التي يعرفها

عليها في الحوار الاجتماعي، وغيكون لقاء مع النقابات في هاذ المجال ومع ممثلي المشغلين كذلك، الاتحاد العام لمقاولات المغرب، باش نشوفو أشنوو هي الأمور اللي ضروري خصنا نديروها في المدونة ديال الشغل من هنا لشهر أكتوبر المقبل، باش أولا ننصفو واحد العدد دالفئات اللي تتعاني من واحد الحيف، ويمكن لي ندخل في التفاصيل، وثانيا خصنا نعطيو لسوق الشغل واحد الدفعة باش الناس تشغل عباد الله وتأدي عليهم المستحقات دياهم. ثالثا، كين عندنا القضية ديال السياسات النشيطة ديال التشغيل، اللي صوتو عليه في قانون المالية ديال 2025، هو واحد القاعدة مهمة كانت عندنا لمدة 30 عام، أول مرة تنحيدوها، اللي هي استفادة غير حاملي الشهادات من المساعدات اللي تديرها الدولة للمقاولات، لأن 1.600.000 عاطل هاذ هو الرقم اللي عندنا، راه 910.000 منهم ما عندهم حتى شي دبلوم، هوما كانو ما تيساتفدو من حتى شي حاجة، إلى جات شي مقالة بغات تخدم شي واحد ما كين حتى شي مساعدة ديال الدولة وديال الحكومة.

يعني ما يمكن لناش نعاونو (les NEET<sup>4</sup>) بلا ما نديرو هاذ القضية هاذي، ودرنا فيها تقريبا 2 ديال المليار ديال الدرهم. بالإضافة إلى ذلك كين واحد العدد البرامج، يصعب عليا ندخل في التفاصيل، التدرج المهني درنا 100.000 بلاصة، 25.000 الي عندنا اليوم، وكذلك واحد الهيكلية جديدة ديال التكوين المهني، الي الحمد لله، هو ناجح بالنسبة للتقني المتخصص والتقني، ولكن غادي نعاودو نوجهوه كذلك، لأن هاذي هي الرؤية ديال سيدنا، الله ينصرو، إيلا كذلك الطبقات الي جاو (les Niveaux Spécialisation et Qualification)، التأهيل والتخصص هاذو الي غادي نعاودو نوجهوه باش نعاونو الشباب ديالنا الي ما عندهومش دبلومات باش حتى هوما يقدرو يستاتفدو كذلك من هاذ المبادرات. وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

في إطار التعقيب على جواب السيد الوزير.  
أعطي الكلمة لصاحب السؤال، لحسن الحسناوي.  
تفضل أستاذ.

#### المستشار السيد لحسن الحسناوي:

أشكركم السيد الوزير المحترم على التوضيحات الغنية التي قدمتم بخصوص موضوع من الأهمية بكان، ويتعلق الأمر بموضوع التشغيل، الذي عبأت له الحكومة 15 مليار درهم.

ونغتم هذه المناسبة لنشيد بالجهودات الجبارة التي تبذلونها، السيد الوزير، في تنفيذ السياسات الحكومية في هاذ المجال، في إطار مقاربة تشاركية

<sup>4</sup> Not in Education, Employment or Training.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد المستشار المحترم.

الكلمة للسيد الوزير فيما تبقى لكم من الوقت، إذا أردتم ذلك.

**السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:**

لا هو، السيدات والسادة المستشارين المحترمين، هاذ الشي اللي قلتو هو عين الصواب والتشغيل باش تينجح خص جميع القطاعات تخدم فيه، ماشي مسؤولية ديال وزير التشغيل فقط، المسؤولية جماعية ديال الحكومة ولكن كيكون عندنا واحد الدور ديال التنسيق وهاذ الدور راه دابا هو الجديد في خارطة الطريق، كين واحد الحكامة باش كل قطاع قطاع كيغطي الالتزامات ديالو باش تقدرو تحققوها والتتبع على مستوى الحكومة كلها. وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد الوزير.

الآن كين 4 أسئلة الموالية حول "الحوار الاجتماعي" تجمعها وحدة الموضوع، لذا غادي نعرضهم دفعة واحد وغادي يكون هناك جواب واحد. والبدية مع سؤال فريق التجمع الوطني للأحرار، وموضوعه "الحوار الاجتماعي سير تنفيذ مخرجات اتفاق أبريل 2024 ومستجدات جولة أبريل 2025".

الكلمة للأستاذة المحترمة جلييلة مرسلتي لتقديم السؤال.

**المستشارة السيدة جلييلة مرسلتي:**

شكرا السيد الرئيس.

بالفعل جددت الحكومة تأكيدها على أهمية الحوار الاجتماعي كخيار دائم، خصوصا من خلال حرصها على احترام توارخ الاجتماعات. وعليه، نسألكم السيد الوزير المحترم بخصوص جدولة أعمال الجولة الخاصة بأبريل 2025 وسير تنفيذ نتائج اتفاق أبريل 2024.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا الأستاذة المحترمة.

السؤال الآتي الثاني وموضوعه "سير تنفيذ مخرجات الحوار الاجتماعي اتفاق أبريل 2024 ومستجدات جولة أبريل 2025".  
الكلمة لأحد المستشارين، الأستاذ السي عبد القادر الكيحل، تفضل.

**المستشار السيد عبد القادر الكيحل:**

السيد الرئيس،

السيد الوزير،

فعلا، مخرجات الحوار الاجتماعي لابد قبل أن نتحدث عن هاته المخرجات أن نتحدث عن منشور 9 ماي الذي يؤكد على موضوع المؤسسة، وهذا كان مطلبا دائما وهو أن تكون هناك جولات قارة مؤسسة، تمكن كل المتبعين

ملف التشغيل، والتي تعكس تعبئة حكومية قصوى يقودها السيد رئيس الحكومة بكل مسؤولية سياسية ووطنية، حيث تم إشراك مختلف المؤسسات الوطنية في اجتماعات متواصلة منذ بداية الموسم السياسي الحالي. وقد أظهر هذا التوجه للرأي العام الوطني أن الحكومة تضع قضايا الشغل في صلب أولوياتها، ولا شك أن تخصيص 14 مليار درهم لدعم القطاع وتشجيع المقاوالات على التشغيل، يعد تجسيدا حقيقيا لانخراط الحكومة في هذا الورش، تنفيذا للتوجيهات الملكية السامية في هذا الشأن.

لقد أسفرت هذه الجهود الحكومية المكثفة والمحمد لله عن تقليص نسبة البطالة، كما تؤكد مختلف المؤشرات بما في ذلك تقرير المندوبية السامية للتخطيط الأخير، وذلك بفضل تحسن أداء اقتصادنا الوطني وتحسن مناخ الأعمال، مما مكن مقاوالاتنا من الصمود في وجه الأزمات المتتالية والتحديات الإقليمية والدولية التي تتسم بعدم الاستقرار، وهو ما منح اقتصادنا الوطني مناعة قوية.

**السيد الوزير المحترم،**

هذه المؤشرات القوية والإيجابية في مجال التشغيل تفرض مواصلة تعزيز أدوار الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات كإحدى المؤسسات العمومية التي تبحث عن فرص الشغل للمغاربة المعطلين، وتعمل على مواكبة المقاولة في أفق تنفيذ خارطة الطريق الخاصة بالتشغيل التي أصبحت من أولويات هذه الحكومة، وهو ما يقتضي توسيع مجال تدخل الوكالة لكي تضطلع بأدوار مهمة وإضافية في مواكبة طالبي الشغل والمشغلين، مؤكداين على ضرورة توسيع عدد الوكالات لتحقيق العدالة المجالية أو تنظيم قوافل متحركة للوكالة مع اعتماد الرقمنة ومدها بالموارد البشرية الضرورية.

وفي هذا الإطار، نطالبكم السيد الوزير بـ:

✓ توسيع برنامج الدعم النشط للتشغيل والتوجيه نحو مسارات مواكبة للإدماج المهني، خصوصا في العالم القروي والأحياء الشعبية في المجال الحضري؛

✓ التكوين بالتدرج من أجل تسهيل إدماج الشباب وطالبي الشغل والتوجيه نحو القطاعات الواعدة؛

✓ إحداث هيكلية لدعم المقاوالات الصغيرة جدا من خلال تسهيل ولوجها إلى التمويل، علما أن فشل البرامج السابقة راجع إلى غياب الموارد المالية، وهو ما يفرض على الدولة تشجيع الأبنك على تمويل المشاريع.

وفي الأخير، وأمام هذا الزخم الإيجابي لتقليص البطالة، نؤكد داخل فريقنا بأن تشجيع الاستثمار الخاص يعد الحل الأساسي والأمثل لمواصلة تقليص البطالة في بلادنا، وهو ما يستدعي تسهيل نظام الرخص، مع اعتماد المرونة في الجهات ذات نسب البطالة المرتفعة.

والسلام عليكم ورحمة الله.

لأن الحوار الاجتماعي، لا يهتم الفاعل النقابي والمؤسسات المقاولات والحكومة، بل هو يهتم كل المشتغلين، سواء في القطاع العام أو في القطاع الخاص. لذلك، المناداة والمطالبة بالمأسسة ديال الحوار الاجتماعي هي مطالبة ديال واحد النوع من الاطمئنان على الآلية اللي من خلالها تتحسن الظروف ديال الشغيلة، سواء في القطاع العام أو في القطاع الخاص.

**السيد الوزير،**

مع الأسف كايين واحد النوع من التواضع لدى هذه الحكومة باش تعطينا الأرقام الحقيقية، ماشي حملة انتخابية، لأنه بعدما تنسمعو بعد فاتح ماي وبعض الخطاب كأنه ما كايين حتى شي حاجة، إذن ما غنتحدثوش على الحد الأدنى للأجر اللي ارتفع بواحد الوتيرة متتالية، ما تحدثوش على التوحيد ديال الحد الأدنى بين الجانب الصناعي والجانب الفلاحي، ما تحدثوش على الأمور اللي كان عندها علاقة بالتغطية الصحية، ما تحدثوش على مجموعة من الأمور اللي مرتبطة بالزيادة في الأجور.

فعلا كايين تضخم، كايين مشكل في الغلاء، ولكن كايينة أمور اللي تيصخصنا هذاك التواضع ديالكم راه ما بقاش مقبول بزاف، لأنه واحد الخطاب سائد كأنه كلشي سوداوي، لهذا فعندما نطرح موضوع ديال الحوار الاجتماعي تنطرحو أنه يكون المتابع والمواطن، سواء كان منخرطاً، لأن نسبة التأطير النقابي نسبة ضعيفة بالمقارنة مع الشغيلة، إذن، بغينا هاذ المؤسسة تكون كتمكن المواطن باش يتبع المعطيات والنتائج، وكذلك واحد الآلية اللي يمكن لها تدير واحد النوع من التقييم، لا على المستوى التشريعي، وكايين عندنا مشكل اليوم، فيما يتعلق بمدونة الشغل وفعلاقة بالموضوع اللي كان مع السيدة وزيرة المالية، اللي هو فالقطاع غير المهيكل، أن المدونة لا تشجع فبعض الأمور على أنه فعلا الناس تنخرط فالقطاع المهيكل.

كايين عندنا مشكل فيما يتعلق بالقوانين المنظمة للممارسة النقابية والعمل النقابي، إذن الحوار الاجتماعي هو آلية لمناقشة كل هاته القضايا، ماشي غير نقاش مرحلي يرتبط بلحظة فاتح ماي أو بلحظة حوار.

إذن، كنشكرو الحكومة على هاذ الجانب ديال المأسسة، وكنتمناو تواصل أكثر وأكبر فهاذ المجال، باش يمكن تتاح لنا الفرص، باش نعرفو أشنو هي حقيقة الإنجازات في تنفيذ، سواء المخرجات ديال 22، ديال 24 وديال 25، اللي الآن كستهيأ وكذلك باش الكل يكون مطلع على ما يقع في موضوع الحوار الاجتماعي. شكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا.

وننتقلو إلى السؤال الآتي الثالث وموضوعه "تنفيذ مخرجات اتفاق أبريل 2024 ومستجدات جولة أبريل 2025" الكلمة لأحد السادة المستشارين من الفريق الاشتراكي.

الأستاذ يوسف، تفضل.

**المستشار السيد يوسف أيدي:**

شكرا السيد الرئيس.

**السيد الوزير،**

طبعاً، لا يخفى عليكم الأهمية اليوم ديال الحوار الاجتماعي فبلادنا، انعكاساته، سواء بالسلب أو بالإيجاب على الحياة الاجتماعية، على العامل، على المقاول، على الحكومة، على مجموعة ديال القطاعات.

اليوم، سؤالنا يتركز حول هاذ المؤسسة ديال الحوار الاجتماعي ومدى نجاعتها ومدى القدرة ديال الحكومة على الوفاء بالأجندة ديالها، ثم فالشق الثاني، النتائج ديال هاذ الحوار الاجتماعي وما أنجز منها وما تم تنزيهه، وتساءل أيضاً على عدد ديال الإجراءات اللي مفروض كان يتم تنزيهها كنتائج ديال الحوار الاجتماعي السابق، ولا زالت تنتظر التنفيذ.

شكرا السيد الرئيس.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا.

السؤال الآتي الرابع موضوعه "سير تنفيذ مخرجات اتفاق أبريل 2024 ومستجدات جولة أبريل 2025".

الكلمة لأحد السادة المستشارين من فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب. تفضل، السي محمد.

**المستشار السيد محمد عموري:**

شكرا السيد الرئيس.

السؤال حول مخرجات الحوار الاجتماعي نسائلكم السيد الوزير.

**السيد رئيس الجلسة:**

الكلمة لكم السيد الوزير، إيلا بغيتو تفضلوا.

**السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:**

شكرا السيد الرئيس.

**السيدات والسادة المستشارين المحترمين،**

الأسئلة اللي طرحتها على الحوار الاجتماعي، هذا هو وقتها، وكايين الحمد لله لإنجازات، كما جاء في بعض المداخلات، وكايين كذلك واحد العدد ديال الأمور التي لا زلنا مطالبين على أننا نحققوها.

أولاً، لو لم يكن هنالك حوار اجتماعي، لو لم تكن هنالك نقابات جادة حول الطاولة، لو لم يكن هنالك كذلك ممثلي المشغلين الذين يعملون بشكل جدي حول الطاولة، لو لم تكن هنالك إرادة للحكومة وللأغلبية، لما كان هنالك حوار اجتماعي، ولا ما كانت هنالك المنجزات اللي عندنا اليوم، هاذ الشي ما طاحش من السماء، ومستحيل حتى من الناحية التقنية أنه يطيح

من السماء.

أولا، فالقطاع العام، بلغت الميزانية المرسودة للحوار الاجتماعي 45 مليار ديال درهم، فالتاريخ ديال الحكومات المتتالية فالمغرب ما عمرنا فتننا 14 أو 15 مليار ديال درهم.

قطاعات هيكلية، جوهرية، فيها عشرات الآلاف، كهنضر على القطاع العام ديال الناس اللي خدامين بحال التعليم، بحال الصحة، بحال التعليم العالي، كانت فيها إصلاحات جوهرية وأكبتها إجراءات اجتماعية مهمة تستحقها الطبقة الشغيلة:

« التعليم بوحده بلغ 17 مليار ديال درهم؛

« الصحة: 3.5 مليار ديال درهم؛

« التعليم العالي: 2 ديال المليار ديال درهم.

واحد العدد ديال الشرائح ديال الأخوات والإخوة اللي كايينين في هاذ القطاعات كلها اللي هاذي ربما عقود وهوما كينتظرو واحد الحلول عملية للمشاكل ديالهم، ولم يكن هنالك توجه باش ما نعالجو غير المشكل ديال الأغلبية والأقلية ما يتعالجش المشكل ديالها، وكان هنالك إحصات لجميع النقابات، بل وكان هنالك تفاوض مع جميع النقابات اللي عندها تمثيلية في هاته القطاعات.

هذه حقيقة، أكثر من 1.187.000 ديال الموظفين في القطاع العام استفادو من الزيادة العامة في الأجور اللي كانت شطرين، الشطر الأول العام اللي فات 500 درهم والشطر الثاني إن شاء الله غادي يكون في هاذ يوليو بـ 500 درهم.

أكثر من 2 ديال المليون ديال المغاربة في القطاع الخاص معينين بالرفع المتتالي درنا 4 ديال المرات أو احنا درنا 3، الرابعة غادي تكون إن شاء الله في يناير المقبل ديال الحد الأدنى للأجور، يعني النص ديال الناس اللي مقيدين في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي معينين بهاذ الرفع.

شحال هاذ الرفع؟ إيلا اخذينا صافي (le net) 2600 درهم كانت ملي دخلنا للحكومة وغادي تقربو دابا تقريبا لـ 3200 درهم مع حلول يناير المقبل. نفس الشيء بالنسبة للحد الأدنى للأجور في القطاعات أو في الأنشطة الفلاحية (le SMAG<sup>5</sup>) مع المجهود اللي كان ديال التوحيد ومازال غنستقرو فيه إن شاء الله الالتزام ديال الحكومة في هاذ المجال.

الحوار الاجتماعي هو كذلك واحد العمل مهم من أجل فك عدد من النزاعات، وراه كانت نزاعات كثيرة ما نسأوش راه احنا خارجين من "كوفيد" ذاك الوقت.

الحوار الاجتماعي كذلك هو أن نبرهن على أن القدرة ديال بلادنا باش تحل المشاكل كيفما كانت هي قدرة الحمد لله ما عندنا فيها حتى شي عقدة، راه خرجو 100.000 ديال الناس للشارع في الذروة ديال الإضرابات ديال

التعليم، وفعلا كان واحد الحوار، كان واحد النقاش، ولكن راه هاذوك الناس كلهم دخلو من بعد المدارس ما دخلوشاي بواحد الوسيلة غير ديمقراطية، دخلو بواحد الوسيلة سميتها الحوار الاجتماعي.

بالمناسبة هذاك الشي اللي كانو كيطلبو به راه هو في صميم حقوقهم، وإيلا ما كاش في صميم حقوقهم ما كناش غادي نقدر نوصلو لاتفاق. إذن ملي تنجي واحد الحكومة، واحد الأغلبية خص تكون عندها الشجاعة باش ترتب واحد الأولويات.

هاذ الحكومة في 2022 مازال ما عندناش المداخل الجبائية، مازال ما كايينش واحد المقروية على الميزانية، مازال الأزمات الدولية حاطة بالظلال ديالها وبالثقل ديالها على الاقتصاد الوطني واخا هكك في ذاك الوقت لأن هاذ القرارات ما اخذيناهاوش حتى لدابا، في ذاك الوقت اخذات القرار ديال الحوار الاجتماعي، إذن كايين واحد الجديدة في العمل وكايين واحد الإنصات وواحد المراقبة وواحد التفاوض مع الشركاء الاجتماعيين. بطبيعة الحال ماشي ديمنا غنكونو متفقين.

الآن ملي درنا الجولة ديال أبريل لـ 2025، كانت جولة مسؤولية وكان فيها واحد النقاش موزون وكان بعض الفئات اللي مازال خصها نواكوها في تحسين ظروف العمل ديالها، وراه كانت في البلاغ ديال رئاسة الحكومة وفي الكلمة اللي تيلقيها وزير التشغيل بالمناسبة.

دابا الهدف ديالنا هو أنه أولا تنحصنو بلادنا فين ما كان مشكل كيف ما كان نوعه كايين واحد الإطار باش كيتمحل، هذا باش تنوليو في مصاف ديال الدول الحضارية والحمد لله احنا ديمنا كنا في هاذ المصاف ديال الدول الحضارية، غير كندعمو الأسس والميكانيزمات ديال هاذ التوقع ديال بلادنا.

ثانيا، تنقلو للشركاء الاجتماعيين راه لازم أنه كولشي ينخطر، وبالمناسبة راه احنا غادي نعطيو للنقابات واحد المقترح ديال قانون النقابات، باش نقدرو كذلك هاذ الموضوع يكون فيه نقاش، باش نقدرو نتقدمو فيه، وغادي نجيو، إن شاء الله، مع الدخول المقبل بكذلك نقاش مهم جوهرية حول مدونة الشغل، باش نقدرو في هاذ مدونة الشغل نرفعو الحيف على واحد العدد ديال الفئات اليوم اللي تتعاني منها، ونشوفو أشنو هي الإشكاليات التي تعرقل التشغيل، ونشوفو أشنو هي الأنماط الجديدة ديال التشغيل اللي خارجة دابا، ما يمكنناش نخليوها، مثلا عشرات الآلاف اللي تخدمو في خدمات التوصيل، ما يمكنش نخليو هاذ الناس في واحد الغابة اللي ربما القوي يأكل فيها الضعيف، ولاننا أننا نعطيو واحد الرسالة واضحة للمجتمع ديالنا والشباب ديالنا الذي يتوق إلى العمل عن بعد، باش نعطيو التقنيين ديال العمل عن بعد باش نعاونو الشباب ديالنا فين ما كان في أي جهة كانت أنه يخدم، إيلا توفرت له الإمكانيات، وغنخدمو باش نوفرو هاذ الإمكانيات، ونزيدوها العمل اللي ما تيكونشاي (le travail partiel) هاذو هوما واحد العدد ديال

<sup>5</sup> Salaire Minimum Agricole Garanti.



الأمر.

بالإضافة لواحد العدد ديال الفئات، بحال دابا حراس الأمن الخاص مثلا، راه ديا تتجيني في الأسئلة ديالك الحيف اللي عند هاذ الشريحة مثلا أنهم تخدمو واحد العدد الساعات... إلخ، هذا غادي يتحل في هاذ الإطار، ومع المواكبة اللازمة مع الأخوات والإخوة اللي عندنا في الوزارة، المفتشين ديال الشغل، وراه كاين عندهم أسئلة في هاذ المجال، غادي نجي باش نجابو عليها في وقتها.

إذن الحوار الاجتماعي، السيدات والسادة، الحمد لله، كان بإمكاننا لو كانت لدينا واحد العملية أو تكتيك سياسي أننا ما نديرهوشاي في 2022، نخليه حتى لدا عادي نبداه أو حتى العام اللي فات عاد نبداه، باش هاذ العام عاد... ولكن ما كانش غيكون فيه واحد الصديق في التعامل، لأن المشاكل هي مشاكل حقيقية ديال الناس، واحنا مؤتمنين على الأوضاع ديال المواطنين والمواطنات.

ولهذا، بدينا الحوار الاجتماعي منذ البداية، وراه صعب يكون عندك، كما تقولو (le souffle) في الحوار الاجتماعي، لأن خصك 2022 تقدم شي أمور وفي 2023 و2024 و2025، ولكن ما تدير هاذ الشي غير اللي صادق في العمل ديالو، والله شاهد بعض المرات ما تيكونش بحال دابا الرفع العام للأجور ما قدرنا هاش نديره في 2022، وهو مطلب من مطالب النقابات، ما قدرناش نديره في 2023 لأن الإمكانيات ما كانتش تتسمح، ولكن في 2024 وقعنا عليه ونفذناه.

السؤال هو واش هاذ الشي كافي أو لا غير كافي؟ أنا نقدر نتفق معكم، انه فعلا كاين تقدر تكون بعض الأمور مزينة وبعض الأمور خصها مجهود أكبر، ولكن هذا لا يعطينا من الاعتراف على أنه هنالك إرادة حقيقية وهنالك مجهودات حقيقية وهنالك نتائج ملموسة.

ونتمناو من الله التوفيق فيما سوف يلي من الأيام.  
وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيد الوزير.

في إطار التعقيب على جواب السيد الوزير، أعطي الكلمة للأستاذة جلييلة مرسل.

#### المستشارة السيدة جلييلة مرسل:

السيد الرئيس،

السيد الوزير المحترم،

يتفق الجميع على أن اختيار بلادنا لمنهج الحوار الاجتماعي الثلاثي الأطراف يساهم في تحقيق واحد العدد ديال المكتسبات الاجتماعية والحقوقية اللي كتضمن مناخ اجتماعي، يضمن العمل الكريم والاستثمار المثمر، وقد شكل هذا النهج المدخل الرئيسي الذي تحققت من خلاله العديد من المكتسبات

المرتبطة بإصدار مدونة الشغل، توسيع الاستفادة من الحماية الاجتماعية والتغطية الصحية وتحسين القدرة الشرائية وتحسين شروط الترقية وأنظمة التعويضات في القطاع العام والزيادة في الحد الأدنى للأجور في القطاع الخاص، مع الإقرار الرسمي لأول مرة لحماية الحريات النقابية، بما فيها نجاح بلادنا في إصدار القانون التنظيمي للإضراب، بعد حوار طويل مع الشركاء الاجتماعيين.

ونشهد أن هذه الحكومة عبرت عن إرادة قوية لترسيخ الطابع المؤسسي المنتظم للحوار الاجتماعي، باعتبار الأثر القوي لهذا الحوار على السلم الاجتماعي والمردودية الاقتصادية وتحقيق الرفاه للمجتمع.

#### السيد الوزير المحترم،

لقد نجحت الحكومة بفضل مجهوداتها في جعل طاولة الحوار الاجتماعي طاولة للتوافق، وهو ما انعكس على تحقيق العديد من التعاقبات، خاصة فيما يرتبط باتفاق 30 أبريل الأخير وبالاتفاقات القطاعية الكبرى، وخاصة الصحة والتعليم العالي والتعليم، والتي توطر المرحلة الحالية، حيث يتم تنزيلها وفق جدولة زمنية مضبوطة، تضمن تحقيق المكتسبات الاجتماعية للعمال والموظفين، وخاصة مع رفع الأجور بمبالغ لا تقل عن 1000 درهم ورفع الحد الأدنى للأجور في القطاع الخاص.

وإذ ندعم الحكومة بكل قوة في تنزيل هذه التوافقات، بما فيها الانكباب على الملفات الصعبة التي تتواجد فوق طاولة الحوار الاجتماعي، وعلى رأسها إصلاح منظومة التقاعد، التشريعات المتعلقة بالنقابات وتمثيلاتها ومراجعة مدونة الشغل، وهو ما يؤكد أنها أبانت على قدرة كبيرة في تدبير مؤسسة الحوار الاجتماعي.

فعندما تتوفر القيادة الحكيمة والحس الوطني العالي، نتمكن من تحقيق الأثر الاجتماعي الناجح وتحسين القدرة الشرائية ومناخ العمل وتجويد العلاقات الشغلية.  
شكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا الأستاذة جلييلة.

أعطي الكلمة للسيد يوسف للتعقيب على جواب السيد الوزير، تفضل.

#### المستشار السيد يوسف أيدي:

السيد الرئيس،

السيد الوزير،

بداية، لا بد وأن نجدد رفضنا للاستبعاد السياسي للفيدرالية الديمقراطية للشغل من جولات الحوار الاجتماعي.

اليوم، السيد الوزير، وهاذا الموضوع سبق لبنا أثرائه معكم وسبق أثرائه مع السيد رئيس الحكومة ديال استبعاد الفيدرالية الديمقراطية للشغل، ما

اليوم، عندما نتحدث عن النقابات، والدور ديالها الدستوري فالتأطير وفالمواكبة وفالحوار الاجتماعي، يراى أن يؤيد هذا الوضع الي خارج كل إطار قانوني.

واحنا المطلب ديالنا فيما يخص النقابات كنعبروه قانون مهيكل، مرتبط بالمؤسسة الدستورية، نص عليها الدستور وعلى أدوارها، مرتبط بدمقرطة وتخليق المشهد النقابي، السيد الوزير.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السي يوسف.

بارك الله فيك.

الكلمة لفريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب.

#### المستشار السيد محمد عموري:

أشكركم، السيد الوزير المحترم، على جوابكم الوافي والغني بالمعطيات. لا شك أن الحوار الاجتماعي في بلادنا، قطع أشواطاً مهمة في السنوات الأخيرة، وخاصة منذ مؤسسة آلياته سنة 2022، وهو إنجاز يحسب للحكومة، ولكل الشركاء الاجتماعيين.

كما أن تجديد اتفاقات أبريل 2024 و 2025 بما تضمنته من التزامات واضحة، يعكس إرادة جماعية في التأسيس لعقد اجتماعي متوازن ومستدام، وقد حظي هذا التوجه بترحيب كبير من طرف الاتحاد العام لمقاولات المغرب. كما نثمن عالياً، صدور القانون التنظيمي المتعلق بشروط وكيفية ممارسة حق الإضراب، الذي انتظرته بلادنا لأزيد من 6 عقود، ونعتبره خطوة بنوية لتعزيز الاستقرار الاجتماعي ولتحسين مناخ الأعمال.

لكن، السيد الوزير، وبكل صراحة ووضوح، لا يمكننا مواصلة هذا المسار الإيجابي، دون التوقف الجدي عند ورش أصبح عاجلاً وملحاً، وهو ورش مراجعة مدونة الشغل، فالنص الحالي الذي وضع قبل أكثر من عقدين، يمثل أحد أبرز العوائق التي تحد من خلق فرص الشغل وتحسين تنافسية المقاولات، وغير قادر على مواكبة تحولات سوق الشغل، سواء من حيث أنماط الشغل الجديدة كالعمل عن بعد، العمل المؤقت والاقتصاد الرقمي، أو من حيث تزايد الحاجة إلى مرونة تعاقدية تراعي مصلحة المقاول، وكذلك السيد الوزير، تحافظ على كرامة الأجير.

#### السيد الوزير المحترم،

نقدر منهجيتكم التدريجية في الإصلاح، ولكننا ننتظر رسائل أقوى وبرنامجا زمنيا واضحا وملزما وخطوات ملموسة تبدأ في أقرب الآجال، فلا يمكننا أن نظل نناقش مراجعة المدونة في كل جولة حوار اجتماعي دون أن تنتقل إلى مرحلة الإنجاز.

أما بخصوص التكوين المهني، نعم أنكم السيد الوزير، قتم بواحد المجهود جبار فهاذ المجال، وغير بغينا نشيرو لواحد النسبة ديال بأنه لا تتجاوز 1%

فيش القانون باش نكونو واضحين، ما تدفعون به من وجود نص ديال مدونة الشغل الي كيتحدث على 6% فالقطاع العام و6% فالقطاع الخاص.

أنتوما اليوم، السيد الوزير، تشركون فالحوار الاجتماعي من لا يتوفر على نسبة 6% فالقطاع الخاص، هاذ التقسيم بهاذ المزاجية، وأقول بخلفية سياسية فيه شيء من حتى، احنا كزيدو نأكدو على أنه هاذ الاستبعاد ديال الفيدرالية الديمقراطية للشغل غير قانوني وغير دستوري.

بالنسبة للدفعات الي جات فالجواب ديالكم، السيد الوزير، مزيان، احنا مزيان الحكومة يكون عندها هاذ المنطق وهاذ المقاربة ديال أنه كين ما هو إيجابي وننتشارك معكم فيه، ولكن غير كافي، لأنه اليوم المكتسب الاجتماعي عند الشغيلة يقاس بالانعكاس المادي ديالو أشنو قادر يجيب لو فالسوق، شنو قادر يغطي له من الحاجيات الأساسية ديال المعيش اليومي، ومن حق المغاربة اليوم والأجراء بشكل خاص أنهم ينتفضو ضد هذا الوضع، لأن ما يمكنش الحكومة كتجي وكتقول الحوار الاجتماعي وفيه نتائج وهذا.. ويخرج وزير بالحكومة ويقول "عك-عك أعباد الله واتقوا الله فالمغاربة" والناس نهبت 13 مليار الفراقشية والمستوردين ديال الأكباش.

من حق الأجراء أنهم يحتجوا، من حق الأجراء أنهم يفهمو، من حق الأجراء أنهم يطلبو الحقوق العادلة والمشروعة لأنه الأمر في نهايته مرتبط بالتوزيع العادل للثروة.

احنا راه عندنا الكبدية على هاذ البلاد السيد الوزير، ونؤمن بأنه كين قدرات ديال الدولة وكين قدرات ديال البلاد الي خصها تتراعي، ولكن ملي كيخرج وزير بالحكومة ويقول ليك راه تنهبت 13 مليار أش بغيتي الأجراء يديرو؟

ولذلك، السيد الوزير، أعتقد على أنه هاذ الموضوع ديال الحوار الاجتماعي خصو تقويته بالوضوح، خصو تقويته بالمأسسة ديالو أفقيا وعموديا لا فالقطاعات ولا على المستوى المركزي، وخصو شوية ديال المسؤولية في تنفيذ مخرجاته.

اليوم، من بعد التوقيع ديال الاتفاق الاجتماعي، عدد ديال الملفات مازال عالقة، الملف ديال المتصرفين، الملف ديال المهندسين، الملف ديال موظفي التعليم العالي، الملف ديال الجماعات الترابية، الملف ديال المتقاعدين، عدد من الملفات اليوم ما عندهاش جواب.

الملف ديال التعليم، السيد الوزير، الي اعطيتيه كمثال، اليوم، السيد وزير التربية الوطنية، من بعد 3 اجتماعات مع التمثيليات النقابية، مازال رافض ينزل المقتضيات ديال الاتفاق الي وقوع مع التمثيليات النقابية.

واذن، فين هي النتائج ديال الحوار الاجتماعي؟ وفيه هي الإلزامية ديالو للطرفين معا؟ كين مشكل حقيقي فهاذ المستوى، وكين مشكل كبير.

ثم اليوم، كنتسألو احنا فالفرق الاشتراكي حول مال ديال قانون النقابات؟ وهاذ الموضوع، السيد الوزير، أثراه أكثر من مرة.

حتى"، في إطار الكلام اللي قلتي على أن هنالك واحد التوجه سياسي أبدا، هذا غير صحيح.

فعلا، كاي نقاش، احنا تشبثنا بالمنطوق ديال مدونة الشغل اللي تكلم على شروط التمثيلية، وأنا شخصيا وكنتن حتى الحكومة منفتحين على أنه هاذ القضية ديال التمثيلية نعاودو نتذكرو عليها، لأنه فعلا ملي كنيجو نتذكرو معكم في مجلس المستشارين، النقابات الممثلة هنا كلها عندها واحد الإضافة نوعية للنقاش والنقاش شحال ما توسع شحال ما كان أحسن، ولكن التمثيلية هي واحد الشرط مهم عاود ثاني باش تيعطينا القدرة على أسمى...، وهاذ الشي هي مراجعة مدونة الشغل، وقانون النقابات، راه تكلمت عليه كاي التزم ديال الحكومة باش يحطو هو كذلك موضوع أساسي ومهم احنا ملتزمين به.

التكوين المهني سوف نسمع عنه بعد قليل، هي قضية ربما أيام ماشي حتى أسابيع.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيد الوزير.  
وننتقل إلى السؤال السابع موضوعه "تبسيط مساطر خلق المقاولات الصغرى والمتوسطة".  
الكلمة للسيدة الرئيسة نائلة التازي لطرح السؤال.

#### المستشارة السيدة نائلة مية التازي:

شكرا السيد الرئيس.  
السيد الوزير،  
(غياب الصوت) إنشاء المقاولات الصغيرة.

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لكم السيد الوزير.

#### السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:

شكرا السيدة المستشارة المحترمة.  
بالنسبة للمساطر ديال خلق المقاولات، خصوصا الصغيرة والمتوسطة، الحكومة عندها واحد المنظور شامل وراه بدات تتنفذو وغادي تستمر فيه. العدد ديال المقاولات بعدا اللي تم خلقها حسب (I'OMPIC<sup>6</sup>) في سنة 2024 هو خلق 95.235 مقاولات، منها 67.000 تقريبا من طرف أشخاص اعتباريين (les personnes morales)، وتقريبا 27.700 من طرف أشخاص ذاتيين، المقاولات الناشطة في (la CNSS<sup>7</sup>) دازت من 255.000 في 2019 لـ 332.000 سنة 2023.

وبالنسبة للمقاولات اللي تتشغل أقل من 50 أجيرا وهذا هو علاش السؤال ديالكم مهم راه العدد ديالها هو 97% من المقاولات اللي كاينة

هو المقاولات اللي كتستافد من نظام التعويضات، مما يستوجب مراجعة جذرية للنموذج الحالي ليكون أكثر فاعلية.

وفي ظل هاذ التحولات كلها المتسارعة المرتبطة بالذكاء الاصطناعي، التحول الطاقى ورقمنة الاقتصاد، أصبح من الضروري أن ننطلق من منطق التكوين المناسب للوظيفة إلى منطق التعليم مدى الحياة، وهو ما نصت عليه اتفاقية أبريل 2024، من خلال الالتزام بمراجعة القانون 60.17.

وفي الختام، السيد الوزير، فإننا فالاتحاد العام لمقاولات المغرب، نأمل أن ننتقل من مرحلة الدراسة والمشاورة إلى مرحلة التنفيذ والتزليل على أرض الواقع، بما يمكن المقاولات من مواكبة التحولات الحديثة والعالمية في سوق الشغل بنصوص حديثة تواكب عصر الرقمنة.

شكرا السيد الوزير.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا الأستاذ السي محمد عموري.  
الكلمة للسيد الوزير للرد على التعقيبات.

#### السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:

شكرا السيدات والسادة المستشارين المحترمين.  
جوابا على تعقيباتكم، كنتن على أنه هنالك إجماع على أنه كان واحد الحوار الاجتماعي، وحوار اجتماعي حقق تقدما ملموسا على مستوى المؤسسة، وتمت ترجمة هذه المؤسسة بمجموعة من الإنجازات العملية في كل من القطاع العام والقطاع الخاص، وآخرها موضوع طلباتو النقابات كيتعلق بالقطاع الخاص، يخص أو كيتعلق بالشروط ديال الاستفادة من معاش الشيخوخة.

للتذكير، كان على الأجير أنه يساهم لمدة 10 سنوات 3240 يوما وكندوز ذيك 3240 يوم وإيلا ساهم غير بنهار أقل ما تيكونش عندو عمليا معاش الشيخوخة.

وبفضل العمل والإحاح والنضال ديال الحقل النقابي، تمت مراجعة هذه القاعدة المجحفة ودازت من 3240 يوم لـ 1320 و 1320 هي 4 سنوات. وبالنسبة لشي واحد اللي ما قدرش يأدي ذاك 1320 يوم أي 4 سنين كيسترجع ذاك الاشتراكات اللي خلص هو وزد عليها الاشتراكات اللي خلص عليه المشغل ديالو والميزانية أو الكلفة ديال هاذ الإجراء اللي غيستافد منه 200.000 ديال الناس كانو غيرخرجو من هنا لـ 2030 بلا حتى شي حاجة، راه تقريبا 40.000، 30.000 في العام هو 10 مليار ديال الدرهم ما داخلناش ذاك 45 مليار اللي حضرت عليها قبيلة ديال كلفة الحوار الاجتماعي.

السي يوسف تكلمتي وأنا عرفتك متضلع في اللغة العربية، "شيء من حتى" شوف كتعرف سيويوه هو اللي قال هاذ "أموت وفي نفسي شيء من

<sup>7</sup> Caisse Nationale de Sécurité Sociale.

<sup>6</sup> Office Marocain de la Propriété Industrielle et Commerciale.

فالصندوق الوطني للضمان الاجتماعي برسم سنة 2023.

وهاذو كيشغلو أكثر من 36% من مجموع الأجراء اللي كاينين، إذن هذا يعني أن السؤال دياكم هو سؤال جوهرى ومحورى.

دأبا ملي كنا كنتناكرو على الخريطة دىال التشغيل، أول حاجة خرجات لينا وهذا مطلب دىال الاتحاد العام لمقاولات المغرب واللي الحكومة تبتاتو - كيف ما تبنت مطالب أخرى دىال الشركاء الاجتماعيين - هو فالحقيقة ماشي المساطر دىال خلق المقاولات اللي فيها واحد التحسن، ولكن هو هاذ المقاولة ملي كنتكون فالمسار دىالها دىال النشأة كيخصها واحد العدد دىال الترخيصات، لأن واخا ياخذ (certificat négatif) واخا نحسنو من الآجال، إيلا ما اخداش هاذيك (certificat) باش يقدر يحل إيلا كان (restaurant) وإيلا كان واحد (le commerce) ولا هذا، ف (le) (compteur) كيف ما تنقولو تيدور، (certificat négatif) ها هو كاين، هاذ 95 ألف اللي اعطيتك دأبا راه هو محسوب معاهم، ولكن واش بصب ولا ماشي بصب، يعني واش كيكون هو مخدم الناس وجاب الناس اللي غيديرو ودار ذيك (l'aménagement) اللي خصو يدير... إلى آخره. إذن كانت واحد الفكرة مهمة اللي عندنا دأبا فالصميم دىال العمل اللي غنلتكم عليه إن شاء الله من هنا للآخر الشهر، اللي هو نستبدلو إجمالاً التوجه دىالنا دىال الترخيصات، ما كنتكلمش على التعمير، كنتكلم على الترخيص من أجل مواولة عدد دىال النشطة اللي عندنا ف (les métiers réglementés... آخره.

ندوزو من الترخيصات أو الرخص لدفاتر التحملات، (cahier des charges)، شتي هاذي هي الأساس، هذا هو الجواب اللي بغيت نعطيكم على السؤال دىالك، راه عندي الجواب طويل، اشنو درنا فلقانون دىال تبسيط المساطر و (le droit de) هذا إلى آخره، ولكن هذا 15% دىال المشكل، 85% دىال المشكل هو فهاذ القضية دىال (les cahiers de charges) فبالأصالة (les autorisations) باش نفكو عباد الله، ولا سيما صغار المقاولين اللي الكلفة صعبة عليهم باش يديرو واحد الجولة كبيرة.. شكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لك السيدة الرئيسة المحترمة.

#### المستشارة السيدة نائلة مية التازي:

شكرا السيد الرئيس.

#### شكرا السيد الوزير على جوابكم.

تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة نصره الله، كتف المغرب جموده لتحفيز الاستثمار الخاص ودعم إنشاء المقاولات. وقد ساهمت كل هذه الإصلاحات في تحسين أداء المغرب في التصنيفات الدولية المرتبطة بمناخ الأعمال وفي تقرير (Business Ready 2024)

الصادر عن مجموعة البنك الدولي، هذا تقرير جديد.

حقق المغرب معدلا بلغ 62% وهي نتيجة محترمة وقابلة للتحسن، ومع ذلك فإن رواد الأعمال، وخاصة المقاولات الصغيرة جدا والصغيرة والمتوسطة لا يزالون يواجهون عراقيل هيكلية تعيق قدراتهم على انطلاق أنشطتهم بسرعة وفعالية.

#### السيد الوزير المحترم،

إننا في الاتحاد العام لمقاولات المغرب الذي يتألف من أكثر من 90% من المقاولات الصغيرة والمتوسطة، نود أن نشير عددا من القضايا والرهانات في هذا الشأن.

**أولا:** فيما يخص إجراءات إنشاء المقاولات، اعطينا أرقام، السيد الوزير، جد مهمة، بالحق فالوقت الذي تسمح فيه العديد من البلدان بإنشاء المقاولات في أقل من يوم عبر الشباك الوحيد الرقمي بنسبة 100%، فإن متوسط المدة اللازم لخلق مقالة في المغرب يظل مرتفعا، حيث يقارب عدة أسابيع، السيد الوزير، تتطلب التواصل مع عدد من الأطراف والإدارات (OMPIC) والتسجيل والإجراءات الضريبية والمحكمة التجارية... وإلى آخره، علما أن بعض هذه الإجراءات لا يمكن تنفيذها عن بعد؛

**ثانيا:** تكاليف إحداث المقاولات التي تصل في المغرب، السيد الوزير، إلى آلاف الدراهم، وهاذ الشي راه بزاف على المواطنين إيلا جيتي تقارن مع المؤداة دىال الأجور دىال المواطنين المغاربة؛

**ثالثا:** تعقيد الإجراءات الإدارية للحصول على عدد من التراخيص، كما تكلمت عليهم السيد الوزير، وهنا لا بد لنا من الاعتراف بأن رقمنة هذه الإجراءات لم تحقق النتيجة المنتظرة.

إذن، السيد الوزير، احنا تنقترحو عليكم بعض التدابير:

« دمج كل الإجراءات في منصة رقمية موحدة، وخفض التكاليف المرتبطة بهذه الإجراءات لتتناسب مع مستويات دخل المواطنين، وكما قلتيو السيد الوزير، نديرو (le contrôle a posteriori) بدفتر التحملات.

وشكرا السيد الوزير.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

الآن غادي ندوزو للسؤال الثامن، موضوعه "الإصلاحات المرتقبة للمهنة مفتش الشغل".

الكلمة لأحد السادة المستشارين من فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب.

الأستاذة سلمية زيداني، تفضلي.

**المستشارة السيدة سلمية زيداني:**

شكرا السيد الرئيس.

السيد الرئيس،

السيد الوزير،

السادة الوزراء،

السيدات والسادة المستشارين،

السؤال: عن الإصلاحات المرتقبة لجهاز تفتيش الشغل، نسألكم السيد الوزير؟

**السيد رئيس الجلسة:**

الكلمة لكم السيد الوزير للرد على السؤال.

**السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:**

السيدة المستشارة المحترمة،

مفتش الشغل هو دأب العام اللي جاي غادي نكونو، إن شاء الله بإذن الله، 2026 مائة عام، باش خرج أول إطار قانوني، كان خرج في 1926 في الحماية، ديال مفتش الشغل، سلطة رقابية مهمة، عندها واحد الدور جوهري والي ولى الدور ديالها أكثر أهمية بمناسبة الإصلاحات الأخيرة.

**أولا:** عندنا واحد مدونة الشغل راه احنا غادي نمشي في الكتاب الخامس ديالها، وضروري نديرو فيه بعض التعديلات، باش يكون العمل ديال هاذ المفتشين في المستوى ديال المغرب ديال القرن 21؛

**ثانيا:** عندنا كذلك القانون الذي ينظم شروط ممارسة حق الإضراب، وفي المادة 10 راه اعطينا لمفتش الشغل واحد الدور، بطلب منكم، باش ما يبقاش ذاك الشي يخرج، باش ما يمشييش للكومييسارية، باش نجيك من آخر، باش نهضرو مع مفتش الشغل؛

**ثالثا:** هاذ مفتش الشغل راه هو اللي تدير واحد العمل مهم باش ما تيندلعوش النزاعات الجماعية، اللي يقدر ياديو إلى إضرابات، والعمل اللي تيديرو هو في الوساطة كثير ومهم جدا.

إذن كان واحد النقاش فالوزارة، في الحقيقة تعطلنا شوية على الإخوان، وطلبنا منهم يزيديو يصبرو معنا، والمحمد لله سيدي ربي ما خيش، في هاذ الدورة ديال الحوار الاجتماعي اللي درناها في أبريل، راكم شفتو المنشور اللي درنا على مستوى الحكومة، اللي خرجتو رئاسة الحكومة، والكلمة اللي لقيت بمناسبة فاتح ماي، هنالك التزام باش نخلو هاذ الإشكالية، لأن هاذ الناس من 2008 وهوما تيتسناو.

تيتسناو جوج الحوايج، كايين واحد المرسوم تيسمى ديال الجولان اللي فيه (les indemnités) ديال الجولان، اللي لا علاقة مع الجولان اللي تيديرو هوما ديال بصح، المفتش اللي كان في فاس تيخص بمشي حتى

ميسور، راه عارفين انتوما هاذ الشي... إلخ.

وثانيا، النظام الأساسي في حد ذاته الرقم الاستدلالي و (la liste) قبالتو، ياك راني هاذ الشي هو اللي تنقولو عليه، مزيان، بغيتو ندخل معكم في التفاصيل، ندخل معكم في التفاصيل، راه عندي جميع الأنواع ديال (les indemnités) اللي كايين واحد 5 كبار.

راه أنا ما كرهتشي هاذو كلهم يتجمعو فرسوم واحد، وراه اخذت من عندكم بعض الاقتراحات وغادي نرجع لكم في القريب العاجل، وراه تكلمنا مع مصالح السيد رئيس الحكومة ومع وزارة المالية، لأن دخلناه في الحوار الاجتماعي المركزي، غير باش نجيوها من آخر.

وإن شاء الله، هاذ الفئة هاذي غادي نعطيهم الحقوق ديالهم، وهوما في الحقيقة ما تيطلبو غير تحسين وسائل العمل باش مفتش الشغل ملي يستقبل المشغل تيسقبلو في واحد الإطار محترم، وحتى هو تيكون فخور بالانتماء لهاذ المهنة هاذي، كيف ما احنا فخورين بالعمل ديالهم. وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد الوزير.

في إطار التعقيب الكلمة لك الأستاذة سلمية.

**المستشارة السيدة سلمية زيداني:**

شكرا السيد الرئيس.

السيد الوزير،

السادة الوزراء،

السيدات والسادة المستشارين،

لا حاجة للتذكير بالدور الكبير الذي يضطلع به جهاز تفتيش الشغل وأهميته البالغة في تحقيق السلم الاجتماعي وسيادة العدالة الاجتماعية ودعم الاستثمار ومواكبة المقاولات وتوعية الفاعلين الاجتماعيين، إنه صام أمان في الحماية الاجتماعية ومساهم كبير في السلم الاجتماعي ببلادنا.

وباعتبار جهاز التفتيش آلية للمراقبة والرصد ومراقبة تطبيق القانون وحل النزاعات، وفي ظل حجم المسؤوليات الملقاة على عاتقه كجهاز أنيط به ضمان الالتزام بتطبيق القوانين الاجتماعية وإقرار التوازن في العلاقة بين أرباب العمل والأجراء، فإن خلف هذا الدور الحيوي الذي يقوم به تكمن معاناة يومية يواجهها مفتش الشغل بسبب النقص الحاد في الموارد البشرية والضغط الكبير الملقى على كاهلهم وقلة الإمكانيات المادية واللوجيستكية، وهو ما يحول دون تغطية جميع المجالات الخاضعة لمراقبتهم، ودون تمكنهم من مراقبة الالتزام بقانون الشغل والنصوص ذات الصلة بالقانون الاجتماعي، مما يبرز الحاجة الملحة لإصلاح شامل وعميق لمنظومة تفتيش الشغل، سواء على المستوى التشريعي أو المؤسسي، وبشكل يتماشى مع المعايير الدولية.

**السيد رئيس الجلسة:**

الكلمة لكم السيد الوزير.

**السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:**

شكرا، تقول لك نفس الجواب.

الأخ العزيز، حتى انتوما تشكركم في (CDT<sup>8</sup>)، حتى انتوما درتو، والحق يقال، واحد المجهود مهم وأساسي وتلاقينا بالإخوان والأخوات، وكيفما سبق وقلت على أنه هذا موضوع دابا وصل ساعة الحسم ديالو، وتم إدراجه في الحوار الاجتماعي المركزي، ولما استقبلنا النقابات الأكثر تمثيلية وحتى النقابات اللي ماشي أكثر تمثيلية على المستوى الوطني يعني فالحوار القطاعي راه حتى هوما تكلمو لنا على الموضوع.

وشخصيا تسلمت في الحوار المركزي من طرف النقابات الأكثر تمثيلية المقترحات ديالك، ودخلناها فهاذيك النظرة اللي عاد تكلمت عليها دابا واحد العدد ديال الميكانيزمات باش نحسنو ظروف العمل، وباش هاذ الفئة ديال المفتشين والمفتشات يلعبو الدور ديالهم.

بالنسبة للتوظيف، راه كل عام كنا كنديرو 50 حتى لـ 100، يا إما كيتوضفو مباشرة في الميزانية تناع الدولة، أو لا كيجيو كيديرو (les postes) كنعرفوهم، هاذوك اللي كيكونو تحويلية، المناصب المحولة، ودرنا واحد التكوينات فالمناطق كلها، وغيرنا المسؤولين على مستوى جميع الجهات ديال المغرب، هاذي تقريبا سنتين، ودابا غادي نديرو التقييم ديال العمل ديالهم، لأن هاذ الوزارة مهم فيها أنها تكون فواحد الحياض مع المنظمات النقابية ومع المشغلين، باش تقدر تأدي الأمانة ديالها والعمل ديالها بكل أمانة ومسؤولية، وغادي نسهرو على هاذ الشيء إن شاء الله.

شكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد الوزير.

الكلمة لكم السيد الرئيس، السي حسن.

**المستشار السيد حسن نازهي:**

شكرا السيد الرئيس.

**السيد الوزير،**

تدخل اليوم، يعبر عن استيائنا من تعاطيكم مع ملف حيوي دام سنوات طويلة مجمدا، ويتعلق الأمر بعدم مراجعة النظام الأساسي الخاص بهيئة مفتشي الشغل، وتحسين التعويضات عن الجولات الميدانية، بالإضافة إلى ضمان الاستقلالية المهنية والإدارية لمفتشي الشغل، بما يمكن من أداء المهام الرقابية دون ضغوط أو إكراهات تحد من فاعليتهم، والذي ورد في الالتزام الحكومي 22 أبريل 2025.

وفي هذا الإطار، فإننا في فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب نجد تضامنا مع المطالب العادلة والمشروعة لمفتشي الشغل، وندعو إلى التجاوب الفوري معها، كما تؤكد على أهمية إخراج نظام أساسي جديد محفز يتجاوز نقائص نظام 2008، منصف لجميع مكونات هذا الجهاز ويستجيب لمطالبهم ويرقى إلى مستوى تطلعاتهم.

فلقد آن الأوان لتقوية هذا الجهاز ليضطلع بالمهام المنوطة به ومده بالعدد الكافي من الموارد البشرية والنهوض بالأوضاع الاجتماعية والمهنية لهيئة تفتيش الشغل، وإعطائهم ما يستحقونه من رعاية واهتمام.

وفي نفس الإطار، فإننا في الاتحاد العام للشغالين بالمغرب نود التنبيه أيضا إلى أنه رغم الدور الكبير لمدونة الشغل في تحسين ظروف العمل والنهوض بأوضاع الشغيلة في العديد من القطاع ومساهمتها في تحقيق السلم الاجتماعي وتشجيع الاستثمار، إلا أن الواقع أظهر الحاجة الملحة إلى إعادة النظر في كثير من بنودها وذلك من أجل مسايرتها لمختلف التطورات الاقتصادية والاجتماعية الجديدة التي يشهدها مجال الشغل ببلادنا.

وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا الأستاذة سلمية.

إيلا بغيتو عندكم شي 14 ثواني، بغيتو؟

تفضلوا.

**السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:****السيدة المستشارة،**

بغيت غير نشكركم على الدور ديالك الإيجابي، انتوما النقابة الأولى اللي عندي في الوزارة. مع النقابات الآخرين حتى هوما غادي يطرحو الأسئلة ديالهم وغنجابوهم على التفاعل ديالك الإيجابي وعلى المقترحات ديالك القيمة دفاعا على هاذ الشريحة، وعلى أمور أخرى كذلك في الحوار الاجتماعي.

وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد الوزير.

غادي ننتقلو الآن إلى السؤال التاسع وموضوعه "النظام الأساسي لمفتشي الشغل".

الكلمة لأحد السادة المستشارين من مجموعة الكونفدرالية الديمقراطية للشغل لتقديم السؤال، تفضل.

**المستشار السيد حسن نازهي:**

شكرا السيد الرئيس.

عن مآل النظام الأساسي لمفتشي الشغل، نسألكم السيد الوزير؟

<sup>8</sup> Confédération Démocratique du Travail.

**السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:**

الله السي حسن.

ياك جاو النقابات، تذاكرنا، أش كنقول لك من الصباح؟

هاذ الموضوع هذا، كان حوار قطاعي، ما بقاش حوار قطاعي ولا حوار مركزي، وكين التزام ماشي ديالي كوزير ديال الحكومة كلها، يعني ما كينش أكثر من هاذ الشي، وهاذ الالتزام خرج فبلاغ رسمي ديال الحكومة ما عمرها ما كانت، ياك هاذ الناس شحال وهوما كيتسناو من 2008، شحال احنا راه وصلنا 2021 وما تززعز فهاذ النظام هذا ولا سطر واحد.

أنا قلت فالأول فعلا كان واحد النقاش، اخذا واحد الوقت، الحق يقال زعما في الولاية الحكومية اللي احنا فيها، ولكن احنا دابا فالمرحلة الأخيرة وكين واحد المشروع اللي الحمد لله جاهز والي تياخذ بعين الاعتبار كل النقط، ولو كنا بغينا نديرو غير الإصلاح ديال هاذك اللي تيتسمى المرسوم ديال الجولان كون دوزناه، ولكن احنا غيرة على الأخوات والإخوة المفتشين ديال الشغل، وعلى المطالب اللي جات من عندكم، والي جات من عند النقابات كلها اللي عندنا في الوزارة، وهي مطلب فالحقيقة ديال المغاربة، علاش؟ لأن هاذ المفتشين الشغل هوما اللي غادي يعطيو هاذك التوازن في العمل ما بين المشغل والشغيلة.

بالعكس، اخدينا هاذ الشي بعين الاعتبار باش يدخل فالمرسوم الجديد اللي هو النظام الأساسي، والي فيه كذلك في نفس الوقت مرسوم الجولان، ما نقاوش بجوج الدراماس مختلفين، واخدينا هاذ الشي وغادي يخرج فيما قريب إن شاء الله.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد الوزير.

السؤال العاشر وموضوعه "الارتفاع المهول في نسبة البطالة في صفوف الشباب".

الكلمة لأحد السادة المستشارين من الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية لتقديم السؤال.

تفضل الأستاذ سماعيل العالوي.

**المستشار السيد سماعيل العالوي:**

شكرا الرئيس.

**السيد الوزير المحترم،**

لا زالت البطالة تعرف مستويات مرتفعة في صفوف الشباب من 21 إلى 35 سنة، ما يشكل تهديدا على تماسك النسيج المجتمعي المغربي.

وعليه، نسألكم، السيد الوزير المحترم، عن التدابير المتخذة لمحاربة البطالة في صفوف هذه الشريحة، خاصة بعد فشل برامج الحكومة في مواجهة الظاهرة؟

**السيد الوزير،**

نعلم جميعا الدور المحوري الذي يقوم به مفتشي الشغل في السهر على تطبيق مقتضيات مدونة الشغل وفي الدفاع عن حقوق الأجراء، وضمان شروط عمل كريمة، فضلا عن مساهمتهم في إرساء مناخ اجتماعي سليم داخل المقاولات.

ومع ذلك، رغم حساسية هذه المهام لايزال هؤلاء المفتشون يشغلون في فراغ قانوني وهيكلي، من خلال نظام أساسي غير معدل هو الحالي، الذي ينعكس سلبا على مردوديتهم وعلى جودة تدخلاتهم، فكيف لكم تعطيل الحوار الاجتماعي مع الهيئة التي تشرف على إنجاحه في القطاع الخاص باعترافكم وباعتراف الحكومة؟

لقد سنمنا من الوعود المتكررة، السيد الوزير، ومن تكرار الحديث عن قرب إصدار تعديل نظام أساسي دون أي أثر فعلي على أرض الواقع، مما أدى إلى إفراغ مؤسسة الحوار الاجتماعي القطاعي من أي محتوى أو مدلول أمام ارتفاع منسوب سخط مهني واجهه المعنيون بسلسلة من الإضرابات والوقفات، ناهيك فيما سبق عن تقليصهم البين لعدد من الزيارات ومقاطعتهم للقيام بأعمال أخرى.

هل يعقل، السيد الوزير، أن هيئة يمثل هذه الأهمية، مازالت تمارس مهامها دون إطار قانوني معدل واضح ومنصف؟ هل ننظر وقوع أزمات اجتماعية أو تجاوزات خطيرة على غرار "روزامور"، مصنع النسيج بطنجة، والأمثلة كثيرة في هذا الصدد، لنفكر حينها في إصلاح هذا الوضع المختل؟

**السيد الوزير،**

لقد سبق لكم أن أعلنتم رسميا في أكثر من مناسبة، وأخص بالذكر اجتماعكم الأخير مع التمثيليات النقابية بالقطاع، وعلى رأسها الكونفدرالية الديمقراطية للشغل، التزامكم بتعديل النظام الأساسي لهيئة تفتيش الشغل، باعتباره ورش إصلاحية مستعجل، وجرى تحديد آجال أقصاه فاتح ماي الماضي كموعد إخراجه، ومع ذلك، لا يزال هذا الالتزام دون تفعيل، ما يثير تساؤلات حول جدية الإرادة السياسية في تنزيل هذا الورش.

إننا في حاجة إلى إرادة سياسية حقيقية، تترجم إخراج هذا النظام الأساسي إلى حيز الوجود، بشكل ينصف هذه الفئة، ويمكنها من أداء مهامها باستقلالية وفعالية، بعيدا عن الضغوطات والتدخلات.

وعليه، نطالبكم السيد الوزير، كما طلبناكم فيما سبق بالإفصاح عن مآل هذا الملف والالتزام واضح بأجل زمني محدد، لإصدار تعديل النظام الأساسي في إطار حوار جاد ومسؤول مع المعنيين بالأمر.

شكرا السيد الوزير.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا.

الكلمة لكم السيد الوزير، فيما تبقى لكم من وقت، إذا أردتم ذلك.

وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا.

الكلمة لكم السيد الوزير.

**السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:**

شكرا السيد الرئيس.

هاذ السؤال في الحقيقة جاوبت عليه في الأول في 2 أسئلة، في إطار وحدة الموضوع.

ولكن نعاود نقول لك أنه في الفصل الأول من سنة 2025 تم خلق 350.000 منصب شغل، وتم فقدان 75.000 منصب شغل تقريبا، بقات واحد 280.000 منصب شغل، 216.000 فالخدمات، 80.000 في الصناعة والصناعة التقليدية، 50.000 في البناء والأشغال العمومية، هاذ الشي العام لآخر ما كانشاي، دابا زدنا زائد 280.000 العام الي فات كنا ناقص 83.000

إذن هاذ القطاعات هاذ الشي الي كتشوف، السيد المستشار المحترم، هو نتاج ديال واحد العمل ديال واحد القطاعات من غير القطاع الفلاحي. ولما كبة هاذ الدينامية الي، الحمد لله، تم تأكيدها للفصل الثالث الأخير، احنا ما راضيين عليها لأنها غير كافية، لأنه واخا كين تقدم مناصب شغل مازال كين فوسط منها ما يسمى بالشغل الناقص، واحد العدد ديال التوازنات الي خصها تكون، واحنا واعييين بها.

درنا واحد الاستراتيجية فيها واحد الميزانية مهمة، جزء منها مخصص لما يسمى بالوساطة، لأن الي كان قبل كيستافد من البرامج ديال الدولة هوما الناس الي تيقبلو على الخدمة، ولكن عندهم شهادات، ولكن كين واحد العدد مهم ما عندوش شهادات وكين فهاذ الشريحة الي تتكلم عليها، دابا 1.600.000 ديال الناس الي في البطالة راه 910.000 ما عندهم حتى شي دبلوم، وهاذو باش يقدرو يستافدو من التشغيل في المقاوالات الصغرى والمتوسطة والكبيرة بما فيهم بعض القطاعات المهمة فالبلاد، بحال صناعات السيارات، وما إلى ذلك من الأمور، لازم تكون واحد المساعدة، خصوصا ذاك المرحلة الأولى الي هاذ الشاب او هاذ الشابة الي تيكون ما قرشاي، وما عندوش واحد التكوين بالضرورة ملائم لهاذ القطاع المعين، خصو يدير واحد التكوين تكميلي.

إذن هاذو ثلاثة البرامج كايين في الوكالة الوطنية لإنعاش تشغيل الكفاءات، وراه تكلم الأخ المستشار قبل على ضرورة إعادة الهيكلة ديالها، وهو في صميم الموضوع ديالنا.

بغيت غير نزيد واحد الحاجة باش ما نعاودشاي ذاك الشي الي قلت قبيلة، من ضمن الاشكاليات المهمة التي تؤدي إلى البطالة الي تتكلم عليها وخصوصا فهاذ الشرائح المجتمعية هاذي، هو الهدر المدرسي، الهدر المدرسي

كل عام عندنا تقريبا 300.000 ديال الناس الي تخرجو من المدرسة وما تيمشيو حتى بلاصة، باش يمشيو للتكوين المهني خص يكون عندو 15 عام. المنظومة ديال التكوين المهني، كيف ما قلت لكم، عندنا متفوقة في كل ما هو تقني متخصص أو تقني (technicien spécialisé) و (technicien) وكين في بعض الشعب راه تتكون بلاصة واحدة عليها تقريبا واحد 7000 أو 8000 طلب في المهن الصحية مثلا، ولكن الشعب الي ديال الناس الي خرجو من الابتدائي أو من الإعدادي أو من الثانوي وما وصلوش للباك ما عندناش كتار، عندنا تقريبا 80.000، بينما الخصاص شحال خصنا 900.000 عليها درنا برنامج خاص بالتدرج المهني، فيه 100.000 الي غادي يكون في واحد العدد القطاعات، ولو ساعفني الوقت لكنت زعما نقول لك كثير من الأمور الي معتمدة في هاذ المجال، وكين ميزانية، كين إرادة حكومية وكين أرقام، الحمد لله، تعكس واحد التحسن وإن كان يعني طفيف في هذا المجال.

وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد الوزير.

الكلمة لكم السي سماعيل العالوي.

**المستشار السيد سماعيل العالوي:**

شكرا السيد الرئيس.

**السيد الوزير،**

أنا نتوجه دابا الكلام للحكومة كلها، ما شي غير لكم السيد الوزير المحترم. اليوم البطالة فبلادنا تحولت إلى مأساة اجتماعية خطيرة، والشباب ما بقاش تتيق في الحكومة، الي كل نهار تنهضر على البرامج التي لا تسمن وتغني من جوع، والواقع اليوم تيكشف عن هشاشة هذه المبادرات، خاصة في صفوف حاملي الشواهد، كايين كفاءات كثيرة عندهم شهادات عليا، وللأسف، خدامين ففترة الكحلة بجوج الريال، ولا تيهاجرو عبر قوارب الموت أو الانتحار البطيء في المقاهي ديال الحي أو الحومة - كما تنقولو - بعدما اجتهدوا وضحو وتعبوا وانتظروا أن تنصفوهم، لكنهم صدموا بجدار من الوعود الكاذبة.

كيف يطلب من شاب لا يملك ثمن تذكرة الحافلة أن يؤسس مقالة؟

كيف تنجح المشاريع في مناخ يغيب فيه الدعم الحقيقي؟

كيفاش بغيتو هاذ الشباب يتزوجو ويعاونو والديهم في الحمل، في ظل انعدام فرص الشغل؟

ها غلاء المعيشة، ها البطالة، غير الله يدير شي تاويل ديال الخير.

**السيد الوزير،**

آخر إحصائيات اعطيتها في البطالة 13.7%، نتأكد أن واحد 15%



أخرى غير تيريكوليو وشي تيكالي على شي، والله يخلف على الأنترنت و(Trading) و(e-commerce).

السيد الوزير،

كفى من التجميل والتسويق الزائف حلول لا تطبق إلا على الورق. وشكرا.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

والآن غادي ننتقلو، لآخر سؤال في هذا القطاع، هو السؤال الحادي عشر، وموضوعه "الحوار الاجتماعي القطاعي".

الكلمة للمستشارة المحترمة لبنى علوي لتقديم السؤال. تفضلي مشكورة.

المستشارة السيدة لبنى علوي:

الحوار الاجتماعي القطاعي في وزاركم، نسألكم السيد الوزير؟ لبسناك القشابة ديال مفتش الشغل هاذ النهار، السيد الوزير.

السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لكم السيد الوزير.

السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:

شكرا السيدة المستشارة.

أنا نتظن جاوبت على هاذ السؤال باستفاضة، إيلا كان عندكم نقط أخرى أنا مستعد نتفاعل معها.

السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لك لبنى، المستشارة المحترمة.

تفضلي.

المستشارة السيدة لبنى علوي:

السيد الوزير،

كاتحاد وطني للشغل بالمغرب، نؤكد لكم ثقتنا الكاملة في مؤسسات الحوار القطاعي الاجتماعي كفضاء لتدبير المطالب المشروعة والعادلة لأطر وموظفي القطاع.

ولكن، قبل كل شيء، نتوجه للسيد رئيس الحكومة، وأقول بأن العبارة ليست في إصدار منشور يدعو إلى تفعيل الحوار الاجتماعي القطاعي وانتظامه، بل في توفير الاعترادات المالية اللازمة لإنجاح الحوار القطاعي، فهناك عدة قطاعات أنجحت الحوار الاجتماعي، لكن اصطدمت بضعف الاعترادات المالية، هاذي أولا.

السيد الوزير المحترم،

إن جهاز تفتيش الشغل ينتظر منكم تنزيل مضامين بلاغ السيد رئيس

الحكومة بمناسبة فاتح ماي، وكذلك تصريحكم في نفس المناسبة، إذ يتعين عليكم، السيد الوزير، أجراء مع إعمال مقارنة تشاركية مع مختلف الهيئات التمثيلية بالقطاع والتعجيل بمراجعة مرسوم النظام الأساسي لهيئة مفتشي الشغل ومرسوم التعويض عن الجولان، مع تفعيل الأثر الرجعي لها.

السيد الوزير المحترم،

لا يخفى عليكم أن الصيغة المسربة ديال النظام الأساسي قد خلفت استياء كبيرا لدى جهاز تفتيش الشغل، بسبب تضمنها مقتضيات تمس بالوضعية النظامية والمكتسبات التاريخية، خصوصا ما يتعلق بإطار مفتش الشغل من الدرجة الثالثة، ونحذر من أي محاولة لإلغائه دون فتح إمكانية إدماج المعنيين به في درجة أعلى.

ولذلك ندعوكم، السيد الوزير المحترم، إلى تسليم النقابات الممثلة في القطاع نسخة رسمية من مشروع النظام الأساسي ومرسوم التعويض عن الجولان لنزع فتيل الاحتقان.

كما نطالب باتخاذ خطوات ملموسة لإنجاح الحوار القطاعي من خلال: < تمكين المهندسين المكلفين بالصحة والسلامة المهنية والأطباء المكلفين بتفتيش الشغل من الاستفادة من التعويضات على الجولان والمخاطر والأعباء المهنية، مع الحفاظ على تبعيتهم لأنظمتهم الأساسية الخاصة؛ < وإقرار تعويض جزافي عن جولات التفتيش وتعويض عن الأخطار؛ < التنصيص الصريح على مبدأ الأثر الرجعي في تنزيل مقتضيات النظام الأساسي ومرسوم التعويض عن الجولان، اعتبارا لتجميد هذا الملف منذ سنة 2020؛

< تسوية وضعية حاملي الشهادات العليا داخل الهيئة بما يضمن لهم الترقية والإنصاف المهني؛ < فتح مباريات داخلية لإدماج موظفي القطاع ضمن هيئة تفتيش الشغل؛

< تقليص مدد الترقية في مختلف الدرجات؛ < تمكين موظفي القطاع من منح الشهر 13 والشهر 14 على غرار مجموعة من القطاعات الوزارية. < بالإضافة إلى ترقية حملة شواهد الدكتوراه والاستجابة لمطالبهم، دون إغفال وضعية المتصرفين والتقنيين وغيرهم من العاملين بالقطاع. شكرا السيد الوزير.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

الكلمة لكم السيد الوزير، تفضلوا.

السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:

هو هاذ الموضوع ديال الفئات بصفة عامة طرحنه في الطاولة ديال الحوار

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد الوزير على مساهمتكم القيمة في هذه الجلسة. وننتقل إلى قطاع آخر، ننتقل إلى السؤال الآتي الأول موجه لقطاع الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة، وموضوعه "مستجدات أنبوب الغاز نيجيريا - المغرب".

الكلمة لأحد السادة المستشارين من فريق الأصالة والمعاصرة لتقديم السؤال.

السي الخمار تفضل.

**المستشار السيد الخمار المرباط:**

شكرا السيد الرئيس المحترم. حول مستجدات أنبوب الغاز المغرب - نيجيريا، نسألكم السيدة الوزيرة المحترمة؟

**السيد رئيس الجلسة:**

لك الكلمة السيدة الوزيرة للإجابة على السؤال.

**السيدة ليلى بنعلي، وزيرة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة:**

شكرا السيد الرئيس. وشكرا السيد المستشار المحترم من فريق الأصالة والمعاصرة الي طرحتم لنا هاذ السؤال، الي هو جد مهم وجد آتي. في الحقيقة هاذ المشروع هو جزء من رؤية ملكية شمولية، تتعبّر أولا على إرادة قوية لتعزيز الاندماج الجهوي في كل المجالات التنموية، علاوة طبعا على ولوج دول الساحل إلى مسار تنموي مستدام، بما في ذلك طبعا طاقة مستدامة.

هاذ المشروع ديال الغاز الإفريقي الأطلسي، هو طبعا مشروع استراتيجي، محفز للتنمية الاقتصادية الصناعية والرقمية أيضا، ودعامة لخلق العديد من فرص الشغل وتحقيق اندماج اجتماعي وركيزة طبعا لتحول المغرب للممر الوحيد الي يربط أوروبا وإفريقيا والحوض الأطلسي.

هاذ المشروع الي تقريبا الكلفة دياو 25 مليار ديال الدولار أمريكي، يمكن من إعداد أيضا المنطقة إلى اقتصاد أخضر بما فيه الهيدروجين الأخضر. فاليوم في آخر جلسات آخر اجتماعات وزارية كنا درنا في أواخر 2024، اتفقنا على خصوصا 2 اتفاقيات هي جد مهمة، الاتفاق الحكومي بين دول الأعضاء واتفاقية البلد المضيف مع دول أعضاء (CEDEAO<sup>9</sup>) والمغرب وموريتانيا، وعرفت هاذ المصادقة على هاذ 2 اتفاقيات مرحلة جد مهمة، بغينا نشغلو على 4 الدراحل ديال هاذ المشروع، بما فيه طبعا مرحلة واحد (1) باء) الي هي جد مهمة بين موريتانيا والسنغال والمغرب.

انتهينا من دراسة الجدوى والدراسة التصميمية الهندسية الأولى، وأيضا

الاجتماعي المركزي، وكان نقاش على أنه مفتشي الشغل راه نكلمنا عليها كنظن بما يكفي، والموضوع هو قيد دراسة معمقة باش نخرجو هاذ الشي. وكيف ما جرت العادة في الحوار الاجتماعي القطاعي راه نستقبلكم، وإذا كان شي حاجة كنسلم راه كنسلم بالشكل اللازم، ويكون الرأي والرأي الآخر وكنتشاور كذلك حتى مع المهنيين، لأن في هاذ الشي راه ما كانش غير الأمور ديال الأجرة ولا الأمور ديال المنح، كين حتى ديال (le plan de carrière)، هاذي من جهة.

ما تنساوش أننا في الحوار الاجتماعي كذلك المركزي نكلمنا على بعض الفئات الأخرى الي هي المهندسين والمتصرفين والتقنيين، وطرحو هاذ الشي النقابات الأكثر تمثيلية، وكان هاذ النقاش هذا وحتى هو توضع في المسار دياو، باش حتى هو نشوفو أشنو هي الإمكانيات المتاحة باش هاذ الفئات حتى هاذي يتحسنو من ظروف العمل دياهم.

إذن هاذ الموضوع دبا ما بقاش في المرحلة دياو السابقة الي كانت فقط مرحلة استلام بعض الأفكار وبعض المقترحات، وانتما راكم سلمتونا كنشكركم على هاذ الشي كيف ما سلمونا النقابات الأخرى المطالب دياكم الي ربما قريتي دابا واحد الجزء منها.

وهاذ المطالب عملنا على ترجمتها إلى مقترحات، وغادي نرجعو عندكم عما قريب إن شاء الله باش نشوفو أشنو هي الأمور الي السقف ديال الأمور الي غادي يمكن لها تكون، وأنا كيف ما قلت لكم بحسن نية عازمين إن شاء الله مع الحكومة على أن هذا الأمر هذا نوضعو له واحد الحد، باش الإخوان والأخوات ديانا يخدموا بكل أريحية، غلاش؟ لأن هاذ المفتش ديال الشغل راه هو الأساس في الدينامية ديال التشغيل الي بغينا نديرو، لأن هاذ خارطة التشغيل الي بغينا نديرو راه هاذ المفتش ديال الشغل إيلا تأكدنا من خلال المهام دياو، وخصوصا الجديدة الي غادي تكون في مدونة الشغل المقبلة باش يعمل على الوساطة الي كيديرها دابا، ولكن بدون إطار قانوني، غادي يدير لنا السلم الاجتماعي، غادي يعاون المقاولات على أنها تمشي أكثر وتنخرط أكثر في السياسة ديال التشغيل باش ذاك الملاحظات الي قال الأخ - واخا قالها بواحد الطريقة معينة - ما تكونش عندها بلاصتها في المغرب ديال هاذ القرن هذا الي احنا كنعيشو فيه.

وعلى أية حال، الإشكاليات الي مطروحة هي إشكاليات معقدة، احنا تنديرو واحد المجهود صادق باش نتغلبو عليها وهي مسؤولية الجميع بالمناسبة، ولكن الحكومة عازمة من خلال هاذ الأرقام الي تشوفو، من خلال البرامج الي دارت على أنها تخفف من العبء ديال البطالة في المغرب، واحنا متفائلين على أساس الأرقام الي عندنا اليوم ديال المندوبية السامية للتخطيط، الي فيها القطاع المهيكل ولكن فيها كذلك القطاع غير المهيكل. شكرا السيد الرئيس على سعة الصدر.

<sup>9</sup> Communauté Economique Des Etats de l'Afrique de l'Ouest.

الملموسة في هذا الورش، من خلال وقوفكم على تنفيذ جميع الإجراءات التحضيرية وتوقيع الاتفاقيات المؤطرة للمشروع، بالإضافة إلى استكمال الهيكلة المالية للمشروع، بالتعاون مع الدول الصديقة والشريكة ومؤسسات استثمارية ومالية عالمية برهنت ثقتها ودعمها للمشاريع المغربية والمشاريع المغربية الإفريقية.

#### السيدة الوزيرة المحترمة،

إن الرهانات المطروحة على هذا المشروع تقتضي بذل مجهود مستمر من طرف جميع القطاعات الحكومية المعنية لمزيد من الدعم، ليس لهذا المشروع فقط، بل لخارطة الطريق الوطنية لتطوير قطاع الغاز الطبيعي عبر مزيد من الاستثمار وتشجيع البحث العلمي في هاذ المجال، حتى يتم مساهمة المشروع والاستفادة من الفرص الاستثمارية والتنمية التي يتيحها، خاصة أنه سيساهم بشكل كبير في تعزيز البنية التحتية الطاقية في المنطقة، كما سيعزز كذلك مكانة بلادنا في الساحة الطاقية الدولية كمركز استراتيجي للطاقة بين إفريقيا وأوروبا.

وفي الأخير، السيدة الوزيرة المحترمة، لنا كامل الثقة فيكن لبلوغ كامل أهداف هذا المشروع الاستراتيجي، وعلى رأسها الرفع من مكانة المملكة المغربية الشريفة كقطب طاقي استراتيجي في المنطقة، ولما لا كقطب كذلك استراتيجي في العالم، وكقاطرة للتنمية والتعاون الإفريقي على جميع المستويات. وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

ننتقلو الآن إلى السؤال الآتي الثاني موضوعه "مراجعة الإطار التشريعي في المجال المعدني".

الكلمة لأحد السادة المستشارين من فريق التجمع الوطني للأحرار لتقديم السؤال.

السي عبد الرحمان ابليللا، السيد الرئيس تفضل.

#### المستشار السيد مولاي عبد الرحمان ابليللا:

شكرا السيد الرئيس.

#### السيدة الوزيرة،

السؤال كيتعلق بمراجعة الإطار التشريعي في القطاع المعدني وطبعا المبررات، كإين مبررات وإكين ضرورات لوضع هاذ السؤال، الإصلاح ديال الإطار التشريعي والتنظيمي للمنظومة التعدينية ببلادنا عندو علاقة وشرط لنجاح هاذك التحول ديال الرؤية ديال 2035، سواء فيما يتعلق بالاستكشاف، أو الاستغلال، أو التصنيع، أو التجارة. شكرا.

تحديد المسار الأمثل، اليوم دابا تنشتغلو على إحداث الشركة ذات الغرض الخاص (la SPV<sup>10</sup>) بين الجانبين المغربي والنيجيري، وأيضا القرار الاستثماري النهائي (la décision finale d'investissement) اللي غتصندر، إن شاء الله، النتائج ديالها نهاية هاذ السنة.

وأغتم هاذ الفرصة باش نعاود نذكر أن الحكومة قامت بإطلاق طلبات إبداء الاهتمام في أبريل 2025، اللي تينعلو بتطوير البنية التحتية الوطنية للغاز الطبيعي، اللي غادي تربط طبعا ميناء الناظور بالقنيطرة والمحمدية باش يوصل، إن شاء الله، للداخل، ويربط مع مشروع الغاز الإفريقي الأطلسي، اللي هو موضوع السؤال دياكم.

هاذ البنية التحتية الغازية المغربية، علاش تنشتغلو عليها؟ لأنها بغينا نطلعو الاستهلاك ديال الغاز الطبيعي اليوم تقريبا مليار ديال المتر مكعب إلى 10 المليار ديال متر المكعب سنويا، لأن هاذ الاستجابة لهاذ الطلب ديال الغاز الطبيعي يقدر يرفع من نسبة المساهمة بنقطة مئوية في الناتج الداخلي الخام، 1% ديال (PIB<sup>11</sup>) يقدر يتزاد، ويقدر يزيدنا واحد مئات الآلاف ديال فرص الشغل.

فإذلك، نشغل تحت القيادة الملكية الرشيدة على إرساء شركات طاقية متوازنة، تتراعي طبعا المصالح ديال البلاد. شكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيدة الوزيرة.

الكلمة لكم السيد المرباط.

#### المستشار السيد الخمار المرباط:

شكرا السيدة الوزيرة المحترمة.

في البداية، لابد أن نثمن ونشيد بالمجهودات القيمة التي تقومون بها من أجل تنزيل وإخراج هاذ المشروع الاستراتيجي غير المسبوق على أرض الواقع، والذي يحمل في طياته كذلك دلالات اقتصادية وجيوسياسية كبرى تساهم في إبراز مكانة المغرب وتموقعه كفاعل أساسي ورئيسي في المسار التنموي للقارة الإفريقية كما ذكرتم، انسجاما مع الرؤية المتبصرة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله.

#### السيدة الوزيرة المحترمة،

إن هذا المشروع الذي يمتد على مسافة أكثر من 6000 كلم وبسعة كنوصل تقريبا لـ 30 مليار متر مكعب سنويا من الغاز الطبيعي واستثمار - كما ذكرتم - يقارب 25 مليار دولار، هو جزء من رؤية ملكية متكاملة وإرادة سياسية ثابتة، لخلق اندماج اقتصادي متكامل على أساس مبدأ راجح-راجح. لذلك، لا يسعنا بهذه المناسبة سوى التنويه بالعمل المنظم والنتائج

<sup>11</sup> Produit Intérieur Brut.

<sup>10</sup> Special Purpose Vehicle.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا.

الكلمة لك، السيدة الوزيرة، للإجابة على السؤال.

**السيدة وزيرة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة:**

شكرا السيد الرئيس.

شكرا السيد المستشار المحترم من فريق التجمع الوطني للأحرار.

هو في الحقيقة ما خصناش مبررات باش نغيرو الإطار التشريعي ديال القانون ديال المناجم والمعادن، لأنه كيف ما نتعرفو درنا بزاف ديال التشخيص في هاذ المجال، وفي هاذ المجلس الموقر شحال من مرة تكلمنا على مجموعة ديال الإكراهات، اجتماعية، اقتصادية، إصلاحية، اللي خصنا نشغلو عليها جميعا. فإذلك، كنطمحو اليوم إلى العمل المشترك والفعال مع المؤسسة ديالكم باش نتعاونو نزلو على أرض الواقع المشروع الجديد اللي بدينا فيه في مسطرة المصادقة اللي هو القانون 72.24 اللي كيتم وكيفير القانون 33.13 اللي كيتعلق بالمناجم، باش نزلو الاستراتيجية الوطنية المعدنية باش هاذ القطاع يادي الدور ديالو كرافعة لتحقيق طبعاً السيادة الاقتصادية، ولكن أيضاً العدالة الاجتماعية والعدالة المجالية.

هاذ مشروع القانون رقم 72.24 اللي غادي يغير 33.13 يوجد اليوم قيد الدراسة في الأمانة العامة للحكومة، اعتمدنا باش نوجدو واحد المقاربة جد تشاركية مع كل الفاعلين، بغينا نحسنو بيه مناخ الأعمال ونعززو بيه الشفافية، ولكن أيضاً نبسطو الإجراءات ديال الترخيص في المجال المعدني، فهذا إصلاح عميق اللي اشتغلنا عليه باش نعززو الحكامة الجيدة للمؤهلات المنجمية ونعززو أيضاً شروط السلامة وشروط الصحة ديال المستخدمين وحماية البيئة المحيطة.

لأول مرة، درجنا طبعاً أحكام خاصة بالمعادن الاستراتيجية والحرجة، بسطنا الإجراءات والمساطر اللي كيتعلق بالرخص والتراخيص المعدنية والرقمنة ديالها، وأيضاً وضع سجل عقاري وطني للتعدين، اللي غادي يكون واحد السجل اللي هو رقمي ومدمج، اعطينا الأولوية لتشغيل اليد العاملة المحلية وضمان التكوين المستمر على المستوى التقني والمهني للمستخدمين، وأيضاً اعطينا الأولوية للمنتجات المصنعة محلياً أو على المستوى الوطني.

أيضاً، زدنا واحد النقطة أخرى هو تمكين الشركات الخاصة من الحصول على الرخصة لتثمين المواد المعدنية بلا ما يكون عندها رخصة ديال البحث أو الاستغلال.

واحد النقطة أخرى جديدة هو احنا درجنا بطاقة محنية للمستخدم المنجمي لأول مرة كنعمد باش إثبات الاستفادة من الحقوق وأيضاً الخضوع إلى الالتزامات المنصوص عليها في النظام الأساسي لمستخدمي المقاولات المنجمية، وطبعاً هاذ البطاقة غتكون ممنوحة من طرف السلطة الحكومية المكلفة بالمعادن.

ما غنتكلمش على اعتماد المختبرات، لأنه حتى هو هذا شق طويل فالقانون، غنتكلم على إلزامية إعداد مخطط التخلي وإعادة تأهيل المنجم في برنامج الأشغال المتعلقة برخصة البحث كما هو الشأن اليوم اللي كيتعلق برخصة الاستغلال.

فعلى غرار القوانين السابقة، فأنا على يقين أن المجلس ديالكم الموقر غادي يساهم معنا في إغناء وتسريع هذا القانون اللي كيهدف بالأساس إلى جعل هذا القطاع باش يكون جد حيوي. شكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا.

في إطار التعقيب، الكلمة لكم السيد الرئيس.

السي عبد الرحمان.

**المستشار السيد مولاي عبد الرحمان ابليل:**

شكرا.

مزيان السيدة الوزيرة هاذ الشي اللي قلتو، هاذ المعلومات شي حاجة مزيانة، إذن هذا جواب شافي وكامل على السؤال.

حقيقة هاذ المراجعة ديال الإطار التشريعي ماشي واحد المهمة سهلة، لأنه حالياً كين واحد المجموعة ديال الإكراهات وواحد المجموعة ديال المشاكل اللي كتعوق هاذ القطاع، ما يتعلق بالرخص والمضاربة اللي كايينة فالرخص والتخلي عن الرخص، ما يتعلق أيضاً بالمسألة ديال ضعف المراقبة على دفتر التحملات اللي تتكون مع المستخدمين ومع المهنيين.

ما يتعلق أيضاً بالمسألة ديال الثمين، واحنا تنقولو أودي دائماً فالحوار ديالنا معكم ومع القطاع ديالكم، السيدة الوزيرة، تنقولو راه هاذ القطاع المعدني خص تكون فيه واحد الصناعة تحويلية حقيقية، لأنه القيمة المضافة فالميدان المعدني كتكون فالتحويل، وبالتالي خص يكون ما فيها عيب إيلان كان واحد الإلزام فالقانون يكون واحد النسبة معينة قبل ما تصدر الثروة المعدنية خاماً، تكون واحد النسبة فيها تعالج، وكين مقاولات مغربية على قلتها اللي خصها التشجيع.

طبعاً، كين مسألة أخرى ديال العمال التعدينيين وكين مسألة أخرى ديال التنمية المحلية اللي شرتو ليها وقلتو راه فيها واحد الحيز مهم فهاذ المشروع اللي غادي يتعرض علينا، صحيح مزيانة هاذ المسألة اللي قلتو، احنا مستعدين فالمؤسسة التشريعية باش نتعاونو، ولكن كنفضلو أنه يكون أيضاً حوار مع المهنيين فهاذ الإطار.

وفهاذ الإطار، ما فيها باس نذكر بواحد المبادرة التشريعية قمنا بها هنانيا فالفرق ديالنا، درنا واحد المقترح قانون ديال إنشاء واحد الغرفة تعدينية على غرار واحد المجموعة ديال الدول، هاذيك الغرفة التعدينية غادي تكون مستقلة على غرفة التجارة والصناعة الحالية، وغادي تعطيك غمكتكم من واحد

فاليوم الوزارة تشتغل على برنامج استثمائي الي أول مرة في التاريخ ديال المغرب تنضاعفو الاستثمارات سنويا في المجال الطاقات المتجددة 4 مرات، وتنضاعفو الاستثمارات في الشبكة الكهربائية سنويا بأكثر من 5 المرات، هاذي أول مرة تتوقع، وهاذ الشي غير باش نخليو الضوء مشعول، أو تكون الطاقة طبعا نظيفة.

وبعض النتائج الي شفتنا هو أنه السعر والتكلفة ديال الطاقة الكهربائية بدأت تنزل، بما أننا تندخلو أكثر من الطاقات النظيفة والطاقات المتجددة. فيما يخص النجاعة الطاقية، الي هي كان فيها أيضا بعض التعثرات حتى سنة ل 2021، بدينا تنزلو واحد المجموعة ديال البرامج، غنذكر فيها البرنامج ديال التعميم ديال المصايح ذات الاستهلاك المنخفض، بما فيه الإنارة العمومية، وقمنا على مجموعة اتفاقيات على الصعيد الجهوي بما فيه جهة الشرق، باش نشتغل على النجاعة الطاقية، خصوصا في الإنارة العمومية وأيضا التأهيل الطاقوي ديال البنايات العمومية لجهة الشرق.

أيضا، اشتغلنا على التأهيل الطاقوي للمساجد وزدنا كملنا على هذاك المشاريع، اشتغلنا أيضا على القطاع الخدماتي والفلاحي، وأيضا على قواعد الأداء الطاقوي للبنايات في القطاع العمومي في كل هاذ الإصلاحات الي تنديرو في النجاعة الطاقية، موازاة مع الإصلاح المؤسسي الي بدينا فيه.

الإصلاح المؤسسي الي بدينا فيه، هو الإصلاح ديال الوكالة المغربية للنجاعة الطاقية وشركة الهندسة الطاقية، هاذ الإصلاح راه هاذ الموضوع محطوط على الأمانة العامة للحكومة، نهدف بالأساس إلى تقوية المهام ديال الوكالة في مجال النجاعة الطاقية والتوسيع ديال المهام ديالها باش تشمل أيضا مهام أخرى الي تتعلق بإزالة الكربون والاقتصاد الدائري. وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيدة الوزيرة.

في إطار التعقيب السي عبد الرحمان لكم الكلمة.

#### المستشار السيد عبد الرحمان البريسي:

شكرا السيدة الوزيرة.

قبل التعقيب على جوابكم، أود بداية أن أؤكد أن المعارضة الحركية تعارض بمرجعيات وطنية صادقة، ولنا الشجاعة السياسية لننوه بكل وزير اجتهد وتفاعل مع قدنا البناء، ومناسبة هذا الكلام هو التفاعل الإيجابي والسريع لوزير الصحة المحترم مع سؤالنا عبر اتخاذ مباشرة إجراءات مالية بخصوص مستشفى التخصصات بورزازات، وعقد اجتماع طارئ بمستشفى سيدي حسانين لإيجاد حلول للمشاكل المستعصية.

وتتمنى من باقي الوزراء سلك هذا المنهج وجعل مصلحة الوطن والمواطنين فوق الحسابات السياسية الضيقة.

المخاطب محمد ومعين باش تعاملو معه وتخطابو معه فهاذ الإطار، وبالتالي كنتمناو أنه تكون واحد الاستجابة من طرف الحكومة في هاذ الإطار. في كل الأحوال، احنا نتعتبرو هاذ القطاع هذا قطاع واعد، قطاع مهم جدا، وتنتمو الإجراءات والمواكبة ديالكم وديال الحكومة في هاذ الإطار. وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

ننتقل للسؤال الثالث، موضوعه "تقييم الاستراتيجية الوطنية الطاقية". الكلمة لأحد السادة المستشارين من الفريق الحركي لتقديم السؤال. السي عبد الرحمان تفضل.

#### المستشار السيد عبد الرحمان البريسي:

شكرا السيد الرئيس.

السيدة الوزيرة،

إخواني المستشارين والمستشارات،

نسألكم السيدة الوزيرة عن آليات ونتائج تنزيل الاستراتيجية الطاقية ببلادنا.

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لك السيدة الوزيرة.

#### السيدة وزيرة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة:

شكرا السيد الرئيس.

وشكرا للفريق الحركي على طرحكم هاذ السؤال.

هو طبعا في كل محطة نتوقفو على تقييم الاستراتيجية الطاقية الوطنية، الي كانت بدأت، كيف ما نتعرفو، الانطلاقة ديالها من طرف صاحب الجلالة محمد السادس نصره الله في 2009، وكانت تتقوم على ثلاثة ديال الركائز:

- الركيزة الأولى هي الطاقات المتجددة؛
- الركيزة الثانية هي النجاعة الطاقية؛
- الركيزة الثالثة هي الاندماج الجهوي، الي تكلمت عليه في السؤال الأول بما فيه طبعا المشروع الأطلسي الإفريقي.

فيما يخص الطاقات المتجددة، كيف ما شفتو في هاذ الثلاث السنوات الماضية، اشتغلنا على مجموعة ديال الإصلاحات، بما فيها الإصلاحات التشريعية، الإصلاحات التنظيمية... إلخ، مكنتنا باش نزيدو أكثر، وصلنا ل 12 جيكاواط ديال الطاقة مركبة اليوم، وأكثر من 5.4 جيكاواط، منها مصادر متجددة، قممنا بواحد القفزة ديال أكثر من 5% من الطاقة المركبة الي هي من مصادر متجددة من 2021 و2025.

السيدة الوزيرة،

لا يختلف اثنان أن هناك مجهود كبير من خلال الوزارة ديا لكم، ومن خلالكم ومن الفريق اللي كيشغل معاكم.

السيدة الوزيرة،

لا خلاف اليوم، أن بلادنا بذلت مجهودات جبارة خلال العقدين الأخيرين، لتسريع وتيرة الانتقال الطاقى، من خلال اعتماد وتنزيل الاستراتيجية الوطنية الطاقية 2009-2030، من أجل تحقيق الأمن الطاقى، تفعيلاً للرؤية الاستراتيجية الحكيمة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، عبر برمجة استثمارات مهمة وإطلاق أورش ومشاريع طاقية مهيكلية وضخمة خاصة في حمة الداخلة - واد الذهب وحمة درعة - تافيلالت.

السيدة الوزيرة،

من بعد الشرح ديا لكم والعمل اللي كنقومو به مع الإخوان، ما يمكن لينا إلا أننا نشدو على الأيادي ديا لكم، لأنه كان عمل كبير جدا، اللي فالحقيقة هاذ المشروع اللي هو مشروع ملكي، وخصوصا "نور 1" و"نور 2".

السيدة الوزيرة،

كنساءلكم على "نور 2" فين وصلات الأشغال ديا لكو؟

كاين إشكاليات أخرى اللي كنساءل، فعلا كاين مشاريع كبرى جدا، ملي كنسمعو هاذ الأنبوب ما بين نيجيريا والمغرب، ماشي مسألة اللي هي عادية، مشاريع كبرى اللي كاينة في جهات الجنوب.

ولكن، السيدة الوزيرة، كيبقى واحد المسألة اللي كنساءلو عليها، هو أنه إلى حدود 2023 90% تقريبا من الطاقة ديانا كنستوردها من الخارج، بغينا تصحو لينا هاذ الرقم واش صحيح أولا؟

كذلك، السيدة الوزيرة، ملي كنساءلو أنه الوزارة ديا لكم ماشي وزارة الطاقة والمعادن اللي كنا كنعرفو، في حين أن اليوم كاين واحد المعادن كبيرة جدا بالخصوص فالمناطق الجنوبية، وكنسمعو واحد (les chiffres) كبار اللي 60 مليار ديال درهم فالجهة ديال ورزازات سيروا، واش هاذ الشي صحيح أولا؟

كذلك، بغينا نعرفو المجهودات ديا لكم فالطاقة النووية، خصوصا فالطلب ديانا ليكم فالمحطات ديال تحلية الماء، اللي بغينا أنه هاذ الطاقة النووية على الأقل تكون فهاذ المحطات، باش يكون عندنا التمويل ناقص بالنسبة لهاذ المحطات.

والإشكالات الآخرين، السيدة الوزيرة، اللي احنا فبعض المناطق اللي هي هامشية، كطلبو أنه هاذ إيلا اسمحتي، السيد الرئيس، إيلا اسمحتي أنه الاستثمارات اللي كاينين بهاذ الشكل الكبير، بغيناها تكون معها استثمارات أخرى اللي تشغل اليد العاملة وخصوصا الشباب ديانا، ولما لا واحد الأحياء صناعية اللي تاخذ من الطاقة المتجددة.

شكرا.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

أعتقد بأن السيدة الوزيرة، مابقاش عندها الوقت، استغفرتي الوقت ديا لك.

الآن غادي انتقلو للسؤال الرابع، موضوعه "إصلاح المنظومة الطاقية". الكلمة لأحد السادة المستشارين من فريق التجمع الوطني للأحرار، لتقديم السؤال.

السي محمد بن فقيه، تفضل.

المستشار السيد محمد بن فقيه:

عن إصلاح المنظومة الطاقية نسائلكم السيدة الوزيرة.

السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لك السيدة الوزيرة.

السيدة وزيرة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة:

شكرا السيد الرئيس.

وشكرا السيد المستشار المحترم اللي طرحو هاذ السؤال.

فالحقيقة هاذ السؤال ديا لك إصلاح المنظومة الطاقية، ما نقدرش نجابو عليه فثلاثة الدقايق كيفما كنعرفو، خصني واحد ربع ساعة على الأقل، ولكن غادي نعطي بعض الأجوبة على التساؤل ديا لكم.

هو طبعا كيفما عرفتو فتحنا هاذ الورش ديا لك إصلاح ديا لك المنظومة الطاقية، اعتمدنا واحد المقاربة مستدامة مع كافة القطاعات، هو قطاع أفقي وكيدخلو فيه مجموعة ديا لك الشركاء، واشتغلنا مع بعضنا فمبادرات تشريعية وتنظيمية، باش نخفزو الاستثمارات الوطنية والأجنبية، إضافة إلى وضع مخططات مندجة بعض المرات، لأول مرة لإنجاز البنيات التحتية فهاذ القطاع. هاذ الورش الإصلاحي، هو طبعا تجسيدها للرؤية الملكية المتبصرة السامية فهاذ القطاع، واليوم كنشتغلو على ترسيخ نموذج طاقى مغربي متكامل، قائم على النجاعة، قائم على الابتكار وقائم على تعبئة الاستثمارات، ولكن ذاك كلشي باش نهبطو التكلفة ديا لك الطاقة وتكون واحد الطاقة اللي هي نظيفة للمواطن المغربي.

حرصنا على تحسين الحكامة ديا لك هاذ القطاع، من خلال وضع إطار مؤسسي كيوأكب التحديات والتطورات فهاذ المجال، شرعنا في إجراء إصلاح عميق لهيأة الضبط ديا لك الكهرباء والتحويل ديا لها إلى هيئة وطنية لضبط قطاع الطاقة وتوسيع الاختصاصات ديا لها.

اشتغلنا على إعادة تموقع عدد من المؤسسات العمومية، تكلمت قبلا على المؤسسات اللي كنشتغل على قطاع النجاعة الطاقية، غادي نزيد ليكم أيضا المكتب الوطني للهيدروكربورات والمعادن اللي حتى هو كتحولو فيه

إلى شركة مساهمة.

وضعنا مشروع قانون فهاذ الإطار وأحلناه على الأمانة العامة للحكومة وإن شاء الله غادي يدخل في مسطرة المصادقة في القريب العاجل. إضافة طبعا إلى المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب... إلخ، والوكالة المغربية للنجاعة الطاقية كيف ما تكلمت عليها.. هكذا من إصلاحات، احنا بغينا لأن هاذي غير أمثلة، بغينا لأن بغينا نساهمو في تعزيز الحكامة واعتماد الآليات الناجعة في مجال التدبير وخصوصا تتبع والتقييم ديال البرامج القطاعية.

فيما يخص الإصلاح التشريعي والتنظيمي، كيف ما كتعرفو اشتغلنا على قوانين اللي كتهم الطاقات بما فيها الطاقات المتجددة، هاذ السنة كنسرعو القانون ديال المناجم كيف ما تكلمت عليه فالسؤال السابق، وكين أيضا قانون ديال الغاز الطبيعي اللي حتى هو بدا المسطرة ديال المصادقة ديالو لأول مرة، بغينا نعززو الشفافية، بغينا نسهلو الولوج للمعلومات ونسطو المساطر الإدارية ونعطيو الحق للفاعلين العموميين والخواص من أجل إنجاز المنشآت ديال الإنتاج الذاتي للطاقة الكهربائية.

واحد النقطة أخرى هو أنه لأول مرة اعطينا أيضا كلنا فيما يخص ( la moyenne tension) عندنا واحد المجموعة ديال المشاريع اللي بدو تيشغلو فالجهد المتوسط بما فيه مشاريع اللي كانو موقفين حتى لسنة 2022، بدو دابا كيشغلو فهاذ الإطار. وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لكم في إطار التعقيب.

#### المستشار السيد محمد بن فقيه:

شكرا السيد الرئيس.

حتى احنا، السيد المستشار، كأغلبية مواطنة نشد بجرارة على المنجز وعلى العمل اللي تتقومو به السيدة الوزيرة، وما عندنا حتى شي حرج أن الوزير يكون للأغلبية واحنا من الأغلبية، وكنا فالمعارضة وكنا للأغلبية ومن أي موقع، هنا تيقضي أنه تنكلمو بموضوعية، والموضوعية تقتضي اليوم أن نشيد بكل فخر وباعتزاز بما يتحقق في هذا الملف ديال الطاقة والانتقال الطاقوي والتسمية ديال الوزارة نهار الأول اللي تدارت "الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة"، ملي تنجيو للبرنامج ديالنا التنموي الجديد يركز كثيرا على الملف الطاقوي، وتكلمتو السيدة الوزيرة على مجموعة من الخطوط فيما يتعلق بالتكلفة، الحكامة، الهيئات ديال الضبط، إصلاح المكتب الوطني للكهرباء، وهاذ الشي اليوم نعيشه واقعا ماشي غير نتكلم عليه بشكل اللي هو.. الواقع اليوم تيعيش وتيجسد بأننا فعلا نعيش واحد الطفرة وواحد الانتقال نوعي فيما يتعلق بالطاقة.

إيلا جيت ندير غير مقارنة ما بين 2009 و2024، هناك واحد الارتفاع

ديال 95% فيما يتعلق بالكهرباء المنشأة في بلادنا، وهاذي أرقام دالة ومعبرة على ما وصلنا إليه اليوم

احنا ملي كمشوفو الكاس كنشوفوه من الجهة العامرة، ولكن حتى إيلا كانت شي حاجة خاوية كنتولوها ما فيها باس.

اليوم، عندنا بعض الإشكالات حقيقية فيما يتعلق بالتكلفة، التكلفة اليوم ديال الإنارة العمومية، سواء فيما يتعلق بالمؤسسات كيفاش غنديرو اليوم فالتحسيس، اليوم عندنا واحد العدد ديال المدن اليوم الحمد لله فبلادنا، الرباط، الدار البيضاء، أكادير، طنجة ملي كندخل راه تبارك الله راه ذاك الشي اللي كنشوفو فالمداخل ديال المدن لا يمكن إلا أن تفتخر به.

وهاذيك الزرية وهاذك الضو اللي شاعل بهاذيك الطريقة اليوم التكلفة ديالو الحمد لله تنقصات، لأن كانوا هاذوك (les lampes) اللي كيتدارو كانوا مكلفين، ونعطي مثال ديال أكادير كنا كنخلصو واحد 30 مليون، 3 مليار وشي حاجة فالفاكتورة ديال الضو، اليوم المدينة توسعات ولت فيها واحد العدد ديال الإنارة ومع ذلك التكلفة نقصات، يعني هاذي هي الأنماط اللي خص نفكرو فيها اليوم.

فالمؤسسات ديالنا العمومية علاش ما نلجأ اليوم إلى تحسيس المواطنين باش يستغلو هاذيك الطاقات حتى فالمنازل دياهم، يعني الاستهلاك الذاتي فالمنازل، كيفاش نديرو ونوعيو الناس باش هاذيك التكلفة ديال هذا.

ولكن، اليوم أنا غنطرح مسألة أخيرة نحسم بها ونقولها، هو هاذ الشركات اليوم ديال التوزيع، الشركات اللي تدارت الشركات الجهوية ديال التوزيع، الناس ملي تدارت هاذ الشركات حسو بأنه الفاكورة تزدت، ما عرفت واش هاذ الشي صحيح علميا ولا غير صحيح وواقعا أو فقط هو عبارة عن هذا..

ولكن، بغينا نتأكدو، ولكن واحد المسألة اللي هي متأكد منها، أنه (les peines et soins) اللي كيطلبو اليوم بالنسبة لهاذ الشركة، لا المكتب الماء والكهرباء اللي اندجحو اليوم، التكلفة ذاك الشي اللي كيطلبو كبير وكبير جدا، فيما يتعلق بالنسبة (les lotissements) المجزئين إيلا غادي يجزأ خصو يخلص على هاذيك (les peines et soins)، واحد 800 درهم على المتر (couvert) مربع، وهذا طبعا شيء كبير وكبير جدا، وهاذ التكلفة ديال هاذ الزيادة ما يمكن يتأثر بها إلا المواطن والمستهلك اللي هو فالحقيقة هو صلب ديال التنمية. وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

آخر سؤال في هذا القطاع وكذلك في هذه الجلسة، وهو السؤال الخامس وموضوعه "تشجيع الاستثمارات في مجال الطاقات المتجددة".

الكلمة لأحد السادة المستشارين من الفريق الاستقلالي للوحدة

فالتعريف ديال التوزيع كانت 26% مقارنة مع السنة الماضية، تعريف الخدمات ديال النظام انخفضت بـ 46% هاذ السنة مقارنة مع السنة الماضية، فاحنا غادين، غادين فهاذ المسار ديال انخفاض طبعاً الفاتورة.

فيما يخص النجاعة الطاقية أيضاً، اللي غادي تمكن أيضاً من التحويل، التحول الطاقى فالبلاد والولوج ديال مجموعة ديال المشاريع ديال الطاقات المتجددة، بما فيه على الصعيد المحلي وعلى الصعيد الشخصي، بدينا كنشغلو لأول مرة في بلورة مخططات جموية للنجاعة الطاقية كنهم كل جهات المملكة، وغنمكنا باش نسينو مجموعة ديال الاتفاقيات مع جهات أخرى من غير الشرق، وسوس- ماسة اللي اشتغلنا معهم باش يديرو الطاقات المتجددة في الإنارة العمومية وفي البنايات العمومية... إلى آخره.

وطبعاً، وضعنا الإطار التنظيمي اللي يمكن المواطنين لأول مرة باش يستافدو من المكافأة ديال النجاعة الطاقية، وهاذ الشي تبيحد بشكل واضح شروط الاستحقاق ديال هاذ المكافأة وطرق احتساب المكافأة، وهاذ الشي اشنو يمكن؟ يمكن باش المواطن يهبط هو براسو الفاتورة ديالو الطاقية ويمكن من الولوج إلى طاقة نظيفة وبأسعار جد معقولة. وشكراً.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكراً السيدة الوزيرة.

لكم الكلمة السيد محمد حلمي في إطار التعقيب.

#### المستشار السيد محمد حلمي:

شكراً السيدة الوزيرة المحترمة على جوابكم.

إن الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية ومن خلاله حزب الاستقلال، نحن نوه ونثمن ما تقومون به في هذا القطاع.

ونحن منخرطين تماماً وبكل إيجابية في الدينامية الكبيرة التي أرساها صاحب الجلالة نصره الله وأيده في هذا القطاع، خصوصاً في مجال الطاقات المتجددة، وتسهر الحكومة من خلال السيدة الوزيرة بالتدبير الأمثل لهذا القطاع، حيث قامت الوزارة بإنجاز مشاريع لإنتاج 4600 ميغاواط من الطاقة النظيفة بين عامي 2021 ومنتصف 2024، ومنحت الوزارة الترخيص لتوليد 200 ميغاواط من الطاقة النظيفة وتسارع الخطى من أجل تأمين احتياجات بلادنا من الطاقة.

ويثمن الفريق اختبار بلادنا الزيادة في الاستثمار في الطاقات المتجددة والتي ستنقل من 4 مليار درهم إلى 15 مليار درهم بين 2024 و2027. إضافة إلى عقد شراكات فيما يتعلق بالهيدروجين الأخضر ضمن وجود تخفيف العبء والمصادر الخارجية.

وتستمر بلادنا منذ إعلان الاستراتيجية الوطنية للطاقة سنة 2009 في الاستثمار في هذا المجال، حيث استثمر المغرب حوالي 75 مليار درهم منذ إعلان الاستراتيجية، الشيء الذي سيفضي لإنتاج 52% من الكهرباء

والتعادلية.

السيد محمد حلمي، تفضل.

#### المستشار السيد محمد حلمي:

شكراً السيد الرئيس.

السيدة الوزيرة المحترمة،

السادة والسيدات المستشارين والمستشارات المحترمين،

السيدة الوزيرة المحترمة، نسألكم عن تشجيع الاستثمارات في مجال الطاقات المتجددة؟

وشكراً.

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لكم السيدة الوزيرة المحترمة.

#### السيدة وزيرة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة:

شكراً السيد الرئيس المحترم.

شكراً السيد المستشار المحترم من الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية.

هاذ السؤال غادي نكمل، غادي نزيد نعطي بعض المؤشرات اللي كسين

أنه كين واحد الفقرة نوعية فهاذ المجال.

كيفنا تفضلتو أولاً، كين مجموعة ديال المشاريع، ما بقاوش غير المشاريع الكبرى اللي كنا كنهضو عليهم قبل، ولاو حتى تم الفتح اليوم الفعلي لولوج مشاريع الطاقات المتجددة، الشبكة ذات الجهد المتوسط، بدأت العملية ديال منح التصاريح الأولى، كين 3 المشاريع اللي تعطت ليها التصاريح، 100 ميغاواط، وكين واحد المشروع اللي بدا الاستغلال ديالو.

هاذ الدينامية ساهمت في إنجاز منشآت إنتاج الكهرباء من مصادر متجددة، بتكلفة جد معقولة وبأسعار تنافسية، فذاك الشي اللي كنشوفو، بحال دابا المشروع ديال "نور أطلس"، 230 ميغاواط، طلبات العروض، بينت لنا أن التكلفة كتراوح ما بين أقل من 40 سنتيم للكيلواط فالساعة.

فلذاك إيلا كلنا الإصلاح ديالنا الشمولي ديال قطاع الكهرباء، هاذ الكلفة التنافسية اللي كنشوفوها فالإنتاج، غتبدأ تبان ليها فالفاتورة فآخر المطاف.

فلذاك، كيفنا شفتو أيضاً، هاذ العام تم للسنة الثانية على التوالي نشر قدرة الإستيعاب ديال الشبكة، من طرف الهيئة الوطنية لضبط الكهرباء، وارتفاعت هاذ النسبة ديال الاستيعاب بـ 29% ما بين العام اللي فات وهاذ العام، واحد الدينامية جديدة اللي كتواصل في التخطيط الاستباقي ديال الشبكة والمشاريع الجديدة.

نشرنا أيضاً، للسنة الثانية على التوالي، تعريفات استعمال الشبكة ديال النقل الكهربائي، تكلمتو على (les peines et soins)، بدأت كتسجل انخفاض، الهيئة بدأت كتشتغل بطريقة منتظمة، الانخفاض اللي شفناه



انطلاقاً من الطاقة المتجددة بحلول 2030.  
وبهذا يهدف المغرب الارتقاء إلى نادي الدول ذات المؤهلات القوية في  
القطاع المستقبلي والاستجابة للمشاريع المتعددة التي يحملها المستثمرون  
والرواد والعاملون في هذا القطاع.  
وشكراً.

**السيد رئيس الجلسة:**

نشكر السيدة الوزيرة على مساهمتها القيمة في هذه الجلسة.  
وبهذا نكون قد استوفينا جدول أعمال جلسة الأسئلة الشفوية.

ورفعت الجلسة.

وشكراً للجميع.