

محضر الجلسة رقم 229

التاريخ: الثلاثاء 5 محرم 1447هـ (فاتح يوليوز 2025م).

الرئاسة: المستشار السيد عبد القادر سلامة، النائب الأول لرئيس مجلس المستشارين.

التوقيت: ساعتان وأربعون دقيقة، ابتداء من الساعة الثالثة والدقيقة الثامنة بعد الزوال.

جدول الأعمال: مناقشة الأسئلة الشفهية.

المستشار السيد عبد القادر سلامة، رئيس الجلسة:

بسم الله الرحمن الرحيم.

والصلاة والسلام على أشرف المرسلين.

أعلن عن افتتاح الجلسة.

السيد الوزير المحترم،

السيدات والسادة المستشارين المحترمين؛

عملاً بأحكام الفصل 100 من الدستور، ووفقاً لمقتضيات النظام الداخلي لمجلس المستشارين، يخصص المجلس هذه الجلسة لأسئلة السيدات والسادة المستشارين وأجوبة الحكومة عليهما.

وقبل الشروع في تناول الأسئلة الشفهية المدرجة في جدول الأعمال، أعطي الكلمة للسيد الأمين للإطلاع المجلس على ما جد من مراسلات وإعلانات.

الكلمة لكم السيد الأمين.

المستشار السيد عبد الرحمان وافي، أمين المجلس:

شكراً السيد الرئيس.

السيد كاتب الدولة المحترم،

السيدات والسادة المستشارون المحترمون،

أحال مجلس النواب على المجلس 12 مقترح قانون بعد تصويته عليها بالرفض، ويتعلق الأمر بمقترحات القوانين التالية:

- مقترح قانون تنظيمي بتغيير وتتميم المواد 16، 29، 32 و35 من القانون التنظيمي رقم 065.13 يتعلق بتنظيم وتسيير أشغال الحكومة والوضع القانوني لأعضائها؛

- مقترح قانون تنظيمي يقضي بتتميم القانون التنظيمي رقم 065.13 المتعلق بتنظيم وتسيير أشغال الحكومة والوضع القانوني لأعضائها؛

- مقترح قانون تنظيمي يقضي بتغيير وتتميم المواد 19، 21 و32 من

القانون التنظيمي رقم 065.13 المتعلق بتنظيم وتسيير أشغال الحكومة والوضع القانوني لأعضائها؛

- مقترح قانون تنظيمي يقضي بتتميم المادة 23 من القانون التنظيمي رقم 065.13 المتعلق بتنظيم وتسيير أشغال الحكومة والوضع القانوني لأعضائها؛

- مقترح قانون يقضي بتتميم وتغيير القانون رقم 15.91 المتعلق بمنع التدخين والإشهار والدعاية للتبغ في بعض الأماكن، الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.91.112 في 27 من محرم 1416 الموافق لـ 26 يونيو 1995؛

- مقترح قانون يمنع بالتدخين واستهلاك الشيشة والسيجار والسيجارة الالكترونية والإشهار لهذه المواد والدعاية لها بالأماكن العمومية؛

- مقترح قانون يقضي بمنع استهلاك الشيشة والسيجارة الالكترونية في بعض الأماكن؛

- مقترح قانون يقضي بتتميم القانون رقم 15.91 المتعلق بمنع التدخين والإشهار والدعاية للتبغ في بعض الأماكن؛

- مقترح قانون تنظيمي يقضي بتغيير المواد 44 و77 و107 من القانون التنظيمي رقم 111.14 يتعلق بالجهات؛

- مقترح قانون تنظيمي يقضي بتغيير وتتميم القانون التنظيمي رقم 112.14 يتعلق بالعمالات والأقاليم؛

- مقترح قانون تنظيمي يقضي بتغيير وتتميم القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات؛

- مقترح قانون يقضي بتغيير المادتين 41 و66 من القانون رقم 9.79 بمثابة مدونة الانتخابات.

وتقدم السيدات والسادة أعضاء المجلس في الفترة الممتدة من 24 يونيو 2025 إلى تاريخه بمجموعه من الأسئلة موزعة كالتالي:

- عدد الأسئلة الشفهية: 30 سؤالاً شفهياً؛

- عدد الأسئلة الكتابية: 52 سؤالاً كتابياً.

وتوصل المجلس من الحكومة خلال نفس الفترة بـ 37 جواباً كتابياً.

كما توصل المجلس من الوزير المنتدب لدى رئيس الحكومة المكلف بالعلاقات مع البرلمان بمراسلة يجبر من خلالها المجلس أن السيد كاتب الدولة لدى وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المكلف بالإسكان، سيتولى الإجابة بالنيابة عن الأسئلة الموجهة للسيدة المحترمة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة.

شكراً السيد الرئيس.

السيد رئيس الجلسة:

قد تم الموافقة عليه في المجلس الحكومي.

ولكن لا بد من نذكر الإطار اللي جا فيه هاذ المشروع، جا في إطار تنفيذ التعليمات الملكية السامية، كذلك تفعيل التوصيات المنبثقة على الحوار الوطني حول التعمير والإسكان، وكذلك لا ننسى الملاءمة الهيكلية المؤسساتية لمؤسسات الدولة وتنسيق التدخلات للأهداف الجهوية واللامركزية.

هاذ المشروع اللي حضراتو السيدة الوزيرة كان واجد في ديسمبر 2023 وتم وضعه في الأمانة العامة.

كانت هناك مناقشات ومشاورات مع الوزارات، وزارة الداخلية، وتم الموافقة عليه في يناير 2025.

هذا كيحيي لصد بعض الاختلالات والنواقص الحالية، كما كتعرفو ملي جات السيدة الوزيرة عمالات، موازاة مع تحضير هاذ مشروع القانون، عملت بعض المساطر للتقليص من هاذ الاختلالات واللي كتخص التنسيق في ميدان التخطيط الترابي، غياب انسجام مؤسساتي، واللي عندو أثر على رؤية واضحة على التدبير الترابي الجهوي، وتباين في ممارسات معالجة ملفات التدبير اللي كتختلف من جهة إلى أخرى، ولا من المصالح المعنية. غياب آلية واضحة للتحكيم لفائدة المواطنين، وكذلك لا ننسى محدودية التدخلات في العالم القروي.

فهاذ المشروع جاو جاب أهداف مهمة جدا، منها:

- ✓ تمكين الوكالات الجهوية من القدرة على إعداد رؤية واضحة للتخطيط الترابي على مستوى الجهة؛
- ✓ كذلك، إرساء توقع ترابي جديد للوكالات، كانو عندنا الوكالات وكانت عندنا الوزارة، دابا جات الوكالة الجهوية اللي قربت الخدمات من المواطن؛
- ✓ وكذلك إعادة تحديد المهام، اللي اخذت بعين الاعتبار العالم القروي والحاجيات، كل مجال وفق طبيعته وتحدياته؛
- ✓ وكذلك لا ننسى تعزيز الحكامة والأداء المؤسسي للوكالات: توحيد الممارسات في مجال التخطيط والتدبير الحضري، والمهم أيضا هي إتاحة آلية الطعن والتحكيم أمام المواطن والمستثمر، دابا ولات الآلية حتى إيلا كان هناك رفض في الإقليم ولا في المحلي هناك آلية اللي كتخلبنا إعادة النظر وإعادة دراسة الملفات؛
- ✓ توفير مخاطب جموي وحيد واستراتيجي في مجال التهيئة والتعمير، الإسكان والتنمية.

فالمهام ديالها كيخص:

- التخطيط الترابي؛
- مواكبة الاستثمار؛
- تنمية المجالات القروية؛

شكرا السيد الأمين على الإفادة.

نستهل جدول أعمال هذه الجلسة بالسؤالين الموجهين لقطاع إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة حول "الوكالات الجهوية للتعمير"، واللذين تجمعها وحدة الموضوع.

وكما قال الأمين، سيتولى الإجابة عن هذه الأسئلة السيد كاتب الدولة المكلف بالإسكان.

والبداية مع سؤال فريق التجمع الوطني للأحرار وموضوعه "مآل مشروع قانون الوكالات الجهوية للتعمير والإسكان".

الكلمة للسيد زكرياء ابن كيران فليفضل مشكورا.

**المستشار السيد محمد زكرياء ابن كيران:**

شكرا السيد الرئيس.

السيد الوزير،

عن مآل مشروع قانون الوكالات الجهوية للتعمير والإسكان، نساألكم؟

**السيد رئيس الجلسة:**

السؤال الموالي موضوعه "مشروع قانون الوكالات الجهوية للتعمير والإسكان".

الكلمة للمستشار المحترم أحمدو ادبدا.

الكلمة لكم السيد المستشار من فريق الأصالة والمعاصرة.

**المستشار السيد شيخ أحمدو ادبدا:**

شكرا السيد الرئيس.

السيد الوزير المحترم،

السيدات السادة المستشارين،

نساألكم السيد الوزير عن مشروع قانون الوكالات الجهوية للتعمير والإسكان؟

شكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

في إطار الجواب السيد الوزير، لكم ما رغبت في ذلك، تفضلوا

**السيد أديب بن ابراهيم، كاتب الدولة لدى وزيرة إعداد التراب الوطني**

**والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المكلف بالإسكان، نيابة عن السيدة**

**فاطمة الزهراء المنصوري وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان**

**وسياسية المدينة:**

شكرا السيد الرئيس.

السادة المستشارين المحترمين،

كنشكركم على هاذ السؤال ديالكم.

كما كتعرفو بأن مشروع القانون رقم 64.23 المتعلق بإحداث الوكالة الجهوية

ولا نخفيكم سرا أن سبب طرح هذا السؤال هو رغبة فريقنا في تقديم الدعم السياسي لكم لتجاوز العراقيل التي تواجهكم في تنزيل إصلاح كبير بهذا الحجم.

ونعلم أن هذا الإصلاح تمت مقاومته، بفضلكم سيتم تنزيل الجهوية في قطاع التعمير، وهذا يسجل لكم بمداد من الفخر.

وهذه مناسبة للإشادة بمصادقة المجلس الحكومي الأخير على مشروع القانون الخاص بإحداث هذه الوكالات، والذي يجسد توجيهات جلالة الملك نصره الله أثناء جلسة العمل التي ترأسها بخصوص قطاع التعمير والإسكان، ولاسيما ما يتعلق منها بإحداث 12 وكالة جهوية للتعمير، تفعيلا لتوصيات الحوار الوطني حول التعمير والإسكان وتوصيات المجلس الأعلى للحسابات بخصوص إعادة تموقع الوكالات الحضارية.

نعلم جيدا المجهود الذي قدمته الموارد البشرية العاملة في الوكالات الحضارية ودورها في حل العديد من الإشكالات التي واجهت التنمية العمرانية لبلادنا، ونؤكد على ضرورة مراعاة وضعية هذه الموارد البشرية وحقوقها المكتسبة بما يسهم في تحسين مناخ عملها.

كما نؤكد على أن المشاركة الفعلية للجماعات الترابية في أجهزة حكامه الوكالات الجهوية، تفعيلا للجهوية الموسعة والديمقراطية التشاركية.

**السيد الوزير،**

إن هذا الإصلاح ينخرط في سياق إصلاحات جوهرية تقودها الحكومة في مجال أدوات التدبير العمومي، وخاصة تفعيل القانون الإطار لإصلاح المؤسسات العمومية والقطع مع كل العراقيل الإدارية التي تؤثر على الاستثمار، بما في ذلك توحيدها وتفاذي تعقد المساطر للقطع مع البيروقراطية السلبية. اليوم، وضعت قطاع التعمير على سكنه الصحيحة والمطلوب توجيه هذا الإصلاح في اتجاه إنجاز تحول حقيقي في ثقافة هذه المؤسسات وأسلوب تديرها، تكريسا للنجاح في الأداء.

فلحظة الإصلاح هي لحظة تاريخية لمعالجة الاختلالات الهيكلية للمؤسسات والمقاولات العمومية، وتحقيق أكبر قدر من التكامل والانسجام في محامها.

إذ نجدد دعوتنا لتسريع تنزيل هذا الإصلاح، نؤكد أننا كأغلبية برلمانية سندعمكم بكل قوة لتجاوز كل الصعوبات، مؤكداً على ضرورة تعبئة كل المتدخلين، استمرارا للمقاربة التشاركية التي اشتغلتم بها كحكومة لوضع هذا المشروع، بما لا يؤثر على مصالح الفاعلين المعنيين والمتدخلين في القطاع. وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد المستشار.

○ وكذلك مجال الإسكان والرصد واليقظة الترابية.

**■ في التخطيط الترابي:**

- إنجاز دراسات اللي كتنخص الجهة؛
- تقديم الدعم والمواكبة للسلطات والجماعات في إعداد وتحيين وثائق التخطيط والتنمية؛
- وكذلك إعداد وثائق التعمير وتتبع تنفيذها.

**■ بالنسبة للاستثمار:**

- تقديم الدعم التقني والمواكبة في معالجة المشاريع اللي كتنكون واحد الدراسات قبلية، قبل ما نعطيو تراخيص التعمير؛
- كذلك المساهمة في إعداد رؤية متعلقة بالعرض التربوي الجهوي، دابا حتى مع (les agences غيكونو (les PDR<sup>1</sup> régionales)، يعطوننا واحد الرؤية بالنسبة للعرض التربوي الجهوي.

**■ بالنسبة للمجالات القروية:** وهذه مهمة جدا

- المساهمة في إعداد إستراتيجية وبرنامج تنمية المجالات القروية وتنفيذها ضمن مشاريع مندمجة، كضمن التناسق والاستدامة.

**■ في مجال الإسكان:**

- كما كنعرفو المساهمة في تنزيل السياسة الوطنية؛
- تسهيل اللجوء إلى السكن اللائق؛
- وكذلك برنامج وتنفيذ برنامج محاربة السكن غير اللائق.

**■ بالنسبة للرصد واليقظة الترابية:** حتى هذه مهمة

- كنعطينا المؤشرات والمعطيات المرتبطة بمجالات تدخل الوكالة؛
- وإعداد تقارير حول الديناميات الترابية داخل مجال اختصاصها. وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد كاتب الدولة للإجابة على السؤالين. في إطار التعقيب غادي نعطي الكلمة للسيد زكرياء، تفضل.

**المستشار السيد محمد زكرياء ابن كيران:**

**السيد الرئيس،**

**السيد الوزير،**

نحييكم على الإرادة القوية والنية الحسنة التي عبرتم عنها لإصلاح هذا القطاع، الذي يعد محوريا في كل مشاريع التنمية المحلية التي تشهدها بلادنا تحت القيادة الرشيدة لجلالة الملك نصره الله.

<sup>1</sup> Programme de Développement Régional.

هذا المجلس الموقر، وفعلا استعملون على المزيد من تبيين النصوص التشريعية والتنظيمية المرتبطة بالسكنى والتعمير، إيماناً منكم بأن هذه الأخيرة من أهم الأوراش الاقتصادية والحقوق الاجتماعية الأساسية التي تحظى بعناية خاصة من صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله. وفقكم الله السيد الوزير المحترم ووفق السيدة الوزيرة. والسلام عليكم ورحمة الله. شكراً.

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لكم في إطار ما تبقى لكم من الوقت.

السيد كاتب الدولة لدى وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المكلف بالإسكان، نيابة عن السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة:

شكراً.

شكراً على التعقيب دياكم.

أنا غير اللي بغيت نشير بأن هذا المشروع كان واجد في ديسمبر 2023 قبل مجيئي على رأس كتابة الدولة، ولهذا حتى أنا بدوري كنهني السيدة الوزيرة على هاذ العمل اللي قامت به وعلى هذا المشروع اللي هو عندو واحد القفزة مهمة في قطاع التعمير والتخطيط وسياسة المدينة والإسكان، اللي غيعطي واحد الشفافية في التعامل، واحد تقريب خدمات المواطن، واللي مهم أيضا هي آلية التحكم والطعن اللي كتمكن كل واحد ياخذ الحق دياولو.

وشكراً.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكراً.

السؤال الثالث موضوعه "تثمين القصور والقصبات بالمغرب".

الكلمة للمستشارة المحترمة فتيحة خورتال من فريق الاتحاد العام للشغالين

بالمغرب.

تفضلي.

#### المستشارة السيدة فتيحة خورتال:

شكراً السيد الرئيس.

عن تثمين القصور والقصبات ورد الاعتبار إليها، نسألكم السيد الوزير؟

وشكراً.

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة للسيد كاتب الدولة للإجابة على السؤال.

السيد كاتب الدولة لدى وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان

كما أعطي الكلمة للسيد أحمدو ادبدا، فليفضل مشكوراً.

#### المستشار السيد شيخ أحمدو ادبدا:

شكراً السيد الرئيس المحترم.

شكراً السيد الوزير المحترم على ما تقدمتم به من توضيحات في هذا الموضوع الهام المتعلق بالوكالات الجهوية للتعمير والإسكان، والذي تمكنتم اليوم رفقة السيدة الوزيرة المحترمة عبره من تحقيق إصلاح تشريعي هام، كان محط انتظارات كبرى من المنتخبين والمواطنين على السواء، في خطوة نرى أنها ستمكن من تجاوز مجموعة من الاختلالات التي شابته طرق اشتغال هذه الوكالات، وعرفت سيرها وقلصت في كثير من الأحيان لدورها الحيوي في تبسيط المساطر لفائدة المواطنين والمواطنات.

السيد الوزير المحترم،

كنا متيقنين جداً بأن من خلال التجربة التدييرية ومعرفتكم الجيدة بالتراب وإشكاليات التعمير وعزيمتكم أنكم ستنجحون في نقل هموم الجماعات الترابية إلى القرار السياسي الحكومي، وستجدون لها حلاً عملية بفضل إرادتكم السياسية الحازمة وتفاعلكم الجدي مع مختلف الإشكاليات التعميرية.

السيد الوزير المحترم،

أمنا طيلة 13 سنة من المعارضة في حزب الأصالة والمعاصرة بأن الجهوية المتقدمة هي أحد ركائز التقدم والتنمية ببلادنا، وأنها خيار دولة لتسريع أوراش التنمية والحكامة الترابية والعدالة المحلية، بل جعلنا من الجهوية شعاراً ومحوراً رئيسياً داخل الحزب.

واليوم وحزبنا يشارك في الحكومة، فقد تحمل المسؤولية الكاملة في تنزيل هذا المفهوم، ليس من خلال هذا القانون فقط، بل كذلك من خلال تعاملكم الجيد مع المجالس الجهوية عبر مجموعة من الاتفاقيات والشراكات، التي لم تستحضر الانتماء السياسي بقدر ما استحضرت الصالح العام واحتياجات المواطنين محلياً.

السيد الوزير المحترم،

وأتم ترضعون مساراً تشريعياً جديداً للوكالات الحضرية الجهوية، فإنكم توفون بوعودكم وتنزلون خارطة الطريق التي رسمتم وأعلنتم عنها أمام هذا المجلس الموقر، وهدفكم في ذلك رسم حدود التداخل بين الوكالات الجهوية والجماعات الترابية، خاصة في منح الرخص.

السيد الوزير المحترم،

إن هذا المشروع بعد خطوة متقدمة نحو إصلاح شامل لمنظومة التعمير والإسكان، ويكرس منطقاً للاثمركز الترابي وتجويد التدبير المؤسساتي المحلي ويقوي التنسيق الترابي.

ونحن على ثقة تامة في شخصكم وشخص السيدة الوزيرة المحترمة وفي حنكتكم، وفي كون السيدة الوزيرة قد الكلمة دياها اللي كانت علنتها لنا داخل

والمعمارية لهذه القصور والقصبات، بما ينسجم مع الرؤية المستنيرة لجلالة الملك حفظه الله.

وكما تعلمون، السيد الوزير، فإن بلادنا التي تترع على عرش قائمة اليونسكو للتراث العالمي على الصعيد الإفريقي والعالم العربي من حيث عدد التسجيلات، بها 4000 قصر وقصبة تضم 250 ألف سكن وتأوي حوالي مليون نسمة تقريبا، وتخفي بداخلها تاريخا عريقا للمناطق التي تتواجد بها، وتشكل إحدى الركائز الأساسية لتنميتها، كما تساهم في النهوض بمجال السياحة الثقافية والايكولوجية.

**السيد الوزير المحترم،**

رغم الجهود الكبيرة المبذولة للحفاظ على هذا التراث والوطن وتمينه ورغم مختلف المبادرات والتدخلات الهادفة إلى رد الاعتبار لهذه الأنسجة العمرانية والنهوض بها، فإن التحدي الكبير اليوم هو جعل هذه الفضاءات العمرانية التقليدية إطارا متكاملا ومنسجما للعيش الكريم لسكانه القصور والقصبات، عبر استقطاب أنشطة ثقافية وسياحية ذات بعد اقتصادي، لجعلها مجالات مفتوحة متفاعلة مع محيطها، وأنسجة عمرانية متعددة الوظائف، وذلك وفق مقاربة شمولية تهم في آن واحد رد الاعتبار، ليس فقط للقصر، ولكن أيضا بإدماج ساكنة هذه القصور والقصبات في البرامج والتصورات الموجهة لفائدتها. شكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيدة المستشارة.

السيد الوزير، شكرا.. رجا للوقت.

السؤال الرابع موضوعه "إشكالية البناء بالعالم القروي".

الكلمة للسيد المستشار المحترم السي فؤاد قديري.

تفضل.

**المستشار السيد فؤاد قديري:**

بسم الله الرحمن الرحيم والحمد لله حمدا لا ينفذ.

السيد الرئيس المحترم،

السيدان الوزيران المحترمان،

معشر الأخوات والإخوة،

السيد الوزير المحترم،

لا يخفى عليكم بأنه السكن له رمزية سوسيو ثقافية ممتدة في الزمان والمكان، وامتلاك سكن شخصي أمر لا يقدر بثمن بالنسبة للسواد الأعظم من المغاربة، خصوصا داخل المجال القروي.

سؤالنا في الفريق الاستقلالي اليوم، مرتبط بالإشكاليات المحيطة بالبناء داخل العالم القروي.

**وسياسة المدينة، المكلف بالإسكان، نيابة عن السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة:**

شكرا على السؤال دياك السيدة المستشارة.

كما كتعرفو القصور والقصبات مكون معماري وتاريخي، استثنائيا في مشهد التراب الوطني فيه عبقرية البناء التقليدي والبناء التقليدي وعمق الجذور الثقافية للهوية المغربية.

عرف بعض التدهور، تدهور كبير، عزلة مجالية، ولذلك قامت الوزارة، دارت واحد البرنامج نموذجي في الأول للتمتين المستدام للقصور والقصبات بشراكة مع الأمم المتحدة.

اعتماد منهجية تأخذ بعين الاعتبار الجوانب التقنية والسوسيو-اقتصادية والبيئية، وهذا البرنامج شمل 22 وحدة تراثية بثلاث جهات، درعة- تافيلالت: 13 قصرا؛ الشرق: 8 ديال القصور؛ وسوس- ماسة قصر واحد، كمس 23.000 نسمة، بغلاف يتجاوز 260 مليون درهم.

ولكن جات المرحلة الثانية اللي كنتخص 2025 - 2030 اللي تم فيها إطلاق البرنامج الوطني للقصور والقصبات، التي تم إعداده بصفة تشاركية مع جميع المتدخلين، وغادي يخص حوالي 100 قصر وقصبة، أزيد من 40 ألف نسمة اللي هي معنية، 15 إقليم وزع على خمس جهات زادو جوج ديال الجهات جهة أسفي- مراكش وجهة خنيفرة، بتكلفة إجمالية مليار ونص درهم تساهم فيها الوزارة: 550 مليون درهم؛ وباقي المتدخلين: 950 درهم، سيتم تعبئها من المتدخلين كوزارة الداخلية، الثقافة، الأوقاف والسياحة. شكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

في إطار التعقيب، الكلمة لك السيدة المستشارة.

**المستشارة السيدة فتحة خورتال:**

شكرا السيد الرئيس.

نشكركم السيد الوزير المحترم على جوابكم الذي تفضلتم به.

ونوه بالدينامية الكبيرة التي أصبحت تعرفها وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة منذ تحملكم مسؤولية تدبيرها، القائمة على الإنصات والحوار وفتح الملفات الصعبة.

كما نوه بجهودكم المتواصلة التي توجت بتحقيق العديد من الإنجازات، خاصة على مستوى دعم الولوج للسكن ومعالجة السكن غير اللائق، وكذا تأهيل المدن العتيقة والمباني الآيلة للسقوط.

ونتابع بارتياح كبير حرصكم على إعطاء الاهتمام والعناية اللازمين للقصور والقصبات، والمكانة التي تحظى بها، سواء عبر البرامج المهمة التي تم إطلاقها لترميم هذه القصبات والقصور ورد الاعتبار إليها، وكذا إدراج هذه الأنسجة العمرانية ضمن أولويات برامج محاربة السكن غير اللائق والتفاوتات المجالية، أو عبر مشاريعكم الهادفة إلى تحسين الحياة بها والحفاظ على الهوية الثقافية

- تحديد مدار 3376 دوار بمساحة تفوق 78 ألف لفائدة أزيد من 1 مليون و200 ألف نسمة.  
وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لكم السيد المستشار المحترم.

#### المستشار السيد فؤاد قديري:

السيد الرئيس المحترم،

في بداية تفاعلي مع ردكم، لا بد أن أتوجه إليكم ومن خلالكم السيدة الوزيرة المحترمة بالشكر على المعطيات التي وافقتمونا بها.

السيد الوزير،

نحن جميعا ندرك تمام الإدراك بأن أخطاء عقود من الزمن لا يمكن إصلاحها أو تقويمها في ثلاث أو في أربع أو حتى في خمس سنوات، لأن على كل حال التركة هي تركة مثقلة، ولكن عليكم المعول داخل الوزارة لإيلاء المزيد من الاهتمام ومضاعفة الجهود بالنسبة للعالم القروي.

هاذ العالم بالمناسبة هو عالم مركب، واسع مترامي الأطراف، ولكنه يحمل بين ثناياه خصوصية على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، وفي تقديري لعل التعقيدات التي عرفتها التشريعات في السابق جاءت نتيجة الإفراط في مراعاة هذه الخصوصية على حساب المرونة المطلوبة.

احنا ملي كنعنعو القوانين راه نعتمد على قاعدة إنسانية، قاعدة اجتماعية، صناعة القانون لحظة، بل من أعظم اللحظات وأعظم تجليات الأنسنة والإنسانية والرحمة، السيد الوزير المحترم.

مضاعفة الجهود اللي كنعطبوها منكم لسبيين رئيسيين:

أولا، بالنسبة للسيدة الوزيرة المحترمة هي ليست فقط مسؤولة وطنية مؤتمنة على تدبير قطاع حيوي حساس اسمه الإسكان والتعمير، ولكنها مديرة للشأن المحلي، وقد أثبتت التجربة بأنها مديرة ناجحة تحيط بأجراف وخوانق التدبير المحلي، وتعرف كذلك بأنه ليست هناك حلول فوقية للمشاكل التحتية، بل بكيفية عامة الحلول لا تنبئها الأرض ولا تنزل من السماء، الحلول تكون نتيجة إرادة ونتيجة قدرة على الفهم السريع، الفهم الجاد والفهم المناسب للتراب أو المجال ولمن يتحركون داخل المجال.

والسبب الثاني أو ثاني هام السيد الوزير المحترم، هو أن العالم القروي في أمس الحاجة إلى أشياء كثيرة جدا، جدا، جدا، تكالبت عليه عوامل الجفاف والهشاشة والجذب وضعف القدرة على تحديث البنية أو القاعدة الاقتصادية، غياب المرافق الحيوية، غياب الفعل المقاولاتي وفعل المبادرة وغياب إمكانية إيجاد فرص حقيقية للشغل بكيفية عامة.

هذا هو وضع العالم القروي، وآياته وعلامته في هاذ النقطة وفي هاذ الباب، السيد الوزير المحترم، هو تقلص نسبة المقيمين بالعالم القروي.

شكرا السيد الوزير.

شكرا السيد الرئيس.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

الكلمة لكم السيد كاتب الدولة للإجابة على السؤال.

السيد كاتب الدولة لدى وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المكلف بالإسكان، نيابة عن السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة:

شكرا السيد المستشار على السؤال ديالكم.

احنا متفقين بأن إشكالية البناء بالعالم القروي من الأولويات الكبرى للوزارة وفيها مشاكل كبيرة، ولذلك عمالات الوزارة على إعادة النظر في بعض النصوص.

السيدة الوزيرة قامت بـ

- تحضير مشروع قانون رقم 64.23 اللي تكلمنا عليه لإحداث الوكالات الجهوية، وهذا غيملكنا باش يكون عندنا واحد الأقطاب مخصصة لتنمية المجالات القروية، تمت المصادقة عليه من مجلس الحكومة بتاريخ 26 يونيو 2025؛

- تعديل القانون رقم 12.90 المتعلق بالتعمير و25.90 المتعلق بالتجزئات العقارية والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات، حتى هذا راه هو في الأمانة العامة، غيملكنا من إنجاز أشغال التجهيز بشكل تدريجي لفائدة المشاريع ذات الطابع المستعجل أو المهيكلي؛

- إمكانية منح رخص سكن جزئية داخل مناطق التدخل مثل مناطق إعادة الهيكلة.

من جهة أخرى، كيف ما كنعرفو الوزيرة قامت بـ:

- تفعيل مقتضيات الدورية المشتركة مع وزارة الداخلية اللي كانت تصاوبات في 28 أبريل 2023 المتعلقة بتبسيط مسطرة البناء بالعالم القروي؛

- تحديد فيها مدارات الدواوير غير المغطاة اللي ما فيهاش الوثائق ديال التعمير؛

- إعفاء الساكنة من شرط الهكتار اللي كين؛

- أيضا عدم مطالبة المواطن بالوثائق غير الضرورية؛

- وتفعيل دور اللجان المنصوص عليها، اللجان الاستثنائية؛

- وكذلك العمل على تغطية المجالات القروية بوثائق التعمير؛

- وفي الأخير، وضع برنامج المساعدة المعارية والتقنية المجانية في العالم القروي منسجمة مع الخصوصيات المحلية.

بعض الأرقام مكنت هذه الدورية من تحقيق نتائج مهمة:

شكرا السيد الرئيس.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

الكلمة لكم السيد الوزير إذا أردتم أن تتفاعلوا مع الرد.

السيد كاتب الدولة لدى وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المكلف بالإسكان، نيابة عن السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة:

إضافة مع السيد المستشار تتفاعل معه.

صحيح العالم القروي، دابا هذا هو المهم اللي جا ما بين الميزات ديال هاذ مشروع القانون ديال الوكالات الجهوية، هي الأقطاب المخصصة لتنمية المجالات القروية، ما نقاش غير الوزارة والأقاليم، غتولي على حسب الجهة، اللي غيكون هناك واحد الأقطاب لتنمية المجالات القروية، وكذلك اللي حضرت عليه السيدة الوزيرة هو التعديل المتعلق بالتجزئة، المجموعات السكنية، هنا راه اعطينا واحد التقسيمات العقارية، وكذلك تغطية هاذ المناطق بوثائق ديال التعمير.

شكرا.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

غادي ننقلو الآن إلى السؤال الخامس "موضوعه مدى استفادة المناطق القروية والجبيلية من برامج دعم السكن".

الكلمة للمستشار المحترم عبد الله مكاوي من الفريق الحركي لتقديم السؤال. نفضل.

المستشار السيد عبد الله مكاوي:

شكرا السيد الرئيس.

السيد الوزير،

السيدات والسادة المستشارين المحترمين،

عن رهانات العدالة والإنصاف المجالي في تنزيل برنامج دعم السكن، نسألكم السيد الوزير؟

شكرا.

السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لكم السيد كاتب الدولة.

السيد كاتب الدولة لدى وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المكلف بالإسكان، نيابة عن السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة:

شكرا السيد المستشار على السؤال ديالكم.

كما كتعرفو برنامج دعم السكن بدا الانطلاقه ديالو في 2024 وحقق واحد نتائج مهمة جدا، حيث تم استقبال أزيد من 167.000 طلب بمختلف الجهات، وعدد المستفيدين الفعليين 54.000، وسجل منها تقريبا 3000 مستفيد في المجال القروي منذ انطلاقه.

ولكن مازال الوزارة حتى هي تتعطي أهمية أكثر لهذا المجال القروي، وبالتالي حرصت، السيدة الوزيرة، على تعبئة مجموعة العمران للانخراط فهاذ الديناميكية، ستقوم العمران بإطلاق أشغال بناء أزيد من 2930 وحدة سكنية، وكلها تنطلق ابتداء من الشهر المقبل، موزعة على حوالي 49 مركزا قرويا ناشئا.

من بين هاذ المراكز، سيدي رحال، سيدي بوعثمان، آيت أورير، زاكورة، ستساهم هذه المدن في خلق دينامية اقتصادية محلية وتعزيز العرض السكني في المناطق القروية والجبيلية.

هناك أيضا مجموعة العمران ستعمل مباشرة أو عبر شركائها مع القطاع الخاص على توفير في 2028: 147 (المقصود: 147.000) وحدة سكنية. شكرا.

السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لكم السيد المستشار المحترم، السي عبد الله مكاوي.

المستشار السيد عبد الله مكاوي:

شكرا السيد الرئيس.

السيد الوزير المحترم،

تعقيا على جوابكم، نسجل ما يلي:

أولا، من باب الموضوعية والواقعية التي تميز موقعنا دائما في الفريق الحركي، نسجل أهمية الدينامية التي يعرفها قطاع التعمير والاسكان ببلادنا، بفضل التوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس حفظه الله، وبفضل السياسة العمومية المبنية على التآزر الإيجابي والاستثمارية المتجددة؛

ثانيا، في هذا الإطار، ومن باب تقييم برنامج الدعم المباشر للسكن، والذي حقق نتائج مهمة، لا يمكن أن ننكرها، فإننا نؤكد مجددا أن فلسفة هاذ البرنامج والقواعد المؤطرة للدعم في جوهرها موجهة إلى الشقق ولا تشمل البناء الشخصي على البقع الأرضية، خاصة في المناطق القروية والجبيلية.

وأتم تعلمون، السيد الوزير، أن هذا النوع من السكن غير موجود وغير مطلوب في المناطق القروية والجبيلية، وبالتالي فهذا البرنامج لا يراعي خصوصيات هذا المجال ونوعية العقار به، الذي يتكون معظمه من الأراضي السلالية أو ملك عائلي غير محفظ، والدليل الأرقام المعلنة نفسها، حيث

البرنامج اللي تم الانطلاقة ديالو سنة 2019، اللي تيخص العالم القروي، كان فيه إنجاز اللي خصو يكون 6852، ما وصلاتش، يالاه وصلت 1347 وحدة هذا البرنامج القديم، الجديد 2851 أي أزيد من ضعف ما تم تحقيقه خلال 6 سنوات.

بالنسبة للمدة اللي دازت الآن درنا الضعف ديالو في هاذ المدة هادي وهذا مجهود كبير، باش نتكلمو على البرنامج السابق، فيما يخص كين تحديد الدواير كين هناك هاذوك البقع اللي تيقدرو يبينو فيها وتتعيهم السلطة الحق يبينو فيها، تيكونو عندك واحد الوثائق اللي تتبين بأن هاذك هو الملك ديالهم، خص هاذوك الناس ينوضو ويطلبو الملكية باش تيمكن من بعد يستافدو من دعم السكن.

شكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

غادي ننتقلو للسؤال السادس، موضوعه "دور الوكالات الحضرية في مجال التعمير والنهوض بأوضاع العاملين بها".

الكلمة للمستشارة المحترمة مينة حمداني، فلتفضلي مشكورة.

#### المستشارة السيدة مينة حمداني:

شكرا السيد الرئيس.

تعلم الوكالات الحضرية دورا بالغ الأهمية في مجال التعمير عبر ضبط المجال وتنظيم التوسع العمراني وضمان احترام القوانين المعمول بها لتحقيق تلك الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والأمنية والجمالية أيضا، وذلك التوافق المطلوب بين البيئة والعمران، وتحقيق العدالة المحلية والاجتماعية، ولا شك أنكم تعولون في هذا الدور على الطاقات البشرية العاملة بها، والتي تسهر على ضمان فعالية تدخلاتها في مختلف المجالات الترابية.

لذا، نسألكم عن استراتيجية وزارتم للنهوض بدور الوكالات الحضرية في مجال التعمير وبأوضاع العاملين بها؟

شكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

الكلمة لكم السيد كاتب الدولة للرد على السؤال.

السيد كاتب الدولة لدى وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المكلف بالإسكان، نيابة عن السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة:

شكرا السيدة المستشارة على السؤال ديالكم.

الوكالات الحضرية عندها دور مهم ومحوري في تأطير التنمية المحلية، التنزيل المحلي للسياسات العمومية، مواكبة الاستثمار ذاك الشي تكلمنا عليه

تستأثر ثلاث جهات، الدار البيضاء- سطات، فاس- مكناس، الرباط- سلا- القنيطرة، بـ 78% من المستفيدين، مقابل 22% لباقي الجهات التسع، مع تفاوت بينها حسب عمقها القروي والجبلي.

ونتطلع أيضا، السيد الوزير المحترم، إلى نشر نسب وعدد المستفيدين حسب كل الجماعات الترابية لتوفير معطيات تمكن تقييم موضوعي للبرامج وصناعة رؤية التطوير وتعزيز لمقومات الإنصاف المحلي والاجتماعي؛

ثالثا، بناء على ما سبق، نؤكد أن السيد الوزير المحترم، على ضرورة بلورة برنامج للسكن خاصة في المجال القروي والجبلي تراعي خصوصياته المحلية والاجتماعية والثقافية، وكذا اتخاذ تدابير تشريعية خاصة، بدل الاكتفاء بالنصوص التنظيمية والدوريات لتبسيط مساطر البناء في هاذ المناطق وتذليل الصعوبات المتعلقة بإثبات الملكية وإصدار تراخيص البناء وتصاميم التهيئة وتقليص آجال الدراسات والبث في ملفات البناء، وتوفير شروط الرقمنة في هاذ المناطق الاستراتيجية وغيرها من إشكاليات التعمير والبناء بالوسط القروي.

كما نتطلع إلى اتخاذ تدابير حكومية لتبسيط المساطر الإدارية والقضاء على ظاهرة (noir) وحل إشكالية تماطل الأبنك في تمويل المعشين العقاريين والمواطنين على السواء للبرامج السكنية المعنية بالدعم الحكومي والموجهة للطبقات الدنيا والمتوسطة، وتتمنى أن يكون إحداث الوكالة الجهوية للتعمير والإسكان مدخلا استراتيجيا لتنزيل سياسة ترابية منصفة في هذا القطاع الاستراتيجي.

ختاما، نؤكد السيد كاتب الدولة، التأكيد أن المسؤولية الحكومية وتسيير الشأن العام لا يرتبط بالولايات العابرة، بل يبنى على الاستمرارية المتجددة، كما لا يمكن رهنه بالحسابات الانتخابية الضيقة ولا على القطيعة الوهمية مع الإنجازات الحكومية السابقة والتي نتحدث عن نفسها، حيث أنكم اليوم تواصلون تنزيل هذه الإصلاحات القطاعية التي أسست لها الحكومات السابقة.

وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

الكلمة لكم السيد كاتب الدولة للرد على التعقيب.

السيد كاتب الدولة لدى وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المكلف بالإسكان، نيابة عن السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة:

شكرا.

شكرا السيد الرئيس.

لا، غير باش نرجعو نتكلمو على القطع مع البرامج السابقة، خصكم تعرفو

بداية، نهى وزارتك على كل المجهودات المبذولة من أجل إعادة التهيئة العمرانية لمدينتنا، وفق توجيهات تعتمد على تحديث الإدارة الترابية وتجويد حكمة التعمير، ونستبشر خيرا من مشروع القانون رقم 64.23 بإحداث الوكالات الجهوية للتعمير والإسكان بإحداث 12 وكالة جهوية للتعمير والإسكان، تفعيلا للتوجيهات الملكية السامية وللتوصيات المنبثقة عن الحوار الوطني حول التعمير والإسكان، وتلك الصادرة عن المجلس الأعلى للحسابات بخصوص إعادة تموقع الوكالات الحضرية.

وهي مناسبة، السيد كاتب الدولة، نعتنمها في الاتحاد المغربي للشغل وفي فريقه للمطالبة بإيلاء الأهمية المستحقة للملف الاجتماعي لشغيلة الوكالات الحضرية، بالنظر لما يطبع محامها من تعقيد ومسؤولية وما تواجهه من ضغط متزايد في ظل تسارع الطلبات المرتبطة بالبناء والتجهيز والاستثمار العقاري وبالتدبير العمراني الجيد، بما يتطلبه ذلك من تخطيط وتنظيم وتنفيذ ومتابعة ورقابة.

#### السيد كاتب الدولة،

إن العاملين والعاملات بالوكالات الحضرية لهم العديد من الانتظارات منها على الخصوص:

- بلورة نظام أساسي خاص بالوكالات الحضرية يضمن الإنصاف ويحسم في وضعية الموارد البشرية بشكل واضح وشفاف، سواء من حيث الأجور وأنظمة الترقية والتعويضات والحقوق الاجتماعية؛
- إقرار آليات مؤسسية منتظمة للحوار مع ممثلي الشغيلة؛
- إقرار تغطيات تكميلية بالنظر للمخاطر المرتبطة بطبيعة عمل عدد من الأطر والتقنيين؛
- إعادة النظر في منظومة الأجور والتعويضات مع ربطها بالمهام الفعلية وبمؤشرات المردودية وبالجهد المبذول؛
- إقرار تحفيزات حقيقية توازي حجم المهام وتحديات التدبير، خاصة فيما يتعلق بالأطر العاملة في المناطق النائية أو التي تتحمل مسؤولية تأطير ومراقبة مشاريع كبرى؛
- أخيرا، توحيد المعايير الإدارية والتنظيمية بين الوكالات، تفاديا لكل أشكال التمييز أو الحيف بين المستخدمين.

#### السيد كاتب الدولة،

إننا في فريق الاتحاد المغربي للشغل وبما عهدناه فيكم وفي السيدة الوزيرة من حس اجتماعي عالي، لنا اليقين أن قضايا الشغيلة ستكون من أولويات اهتماماتكم. شكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيدة المستشارة.

في الجهات، تحقيق التوازن بين المجالات الحضرية وتزليل ورش الجهوية المتقدمة التي جا في المشروع ديال الوكالات الحضرية.

انطلاقا من هاذ الأدوار الحيوية، تعمل الوزارة على تعزيز تموقع الوكالات الحضرية ترابيا مندمجة وفعالة وسياسة القرب النجاعة، والمردودية في خدمة المواطن.

كما تعمل الوزارة على رقمنة خدمات الوكالات لتبسيط المساطر وتقوية الحضور الترابي عبر وكالات القرب، وتوحيد معايير دراسة المشاريع بموجب ميثاق خاص يكرس الشفافية.

بالنسبة للجانب الاجتماعي، العاملين في الوكالة كما تعرفو هناك:

- احترام الحرية النقابية وفق القوانين الجاري بها العمل؛
- مأسسة الحوار الاجتماعي من خلال جولات دورية مع الفرقاء الاجتماعيين؛
- دراسة المطالب المهنية والعمل على الاستجابة لها في حدود الإمكانيات المتاحة؛

- إدماج كافة المستخدمين في مؤسسة الأعمال الاجتماعية؛

- تمكين الشغيلة من الاستفادة من الخدمات الاجتماعية خاصة أنظمة التقاعد والتأمين التكميلي.

ما تنساوش بأن هاذ المشروع هذا خلى الحقوق كلها شاملة، الناس اللي كابين في الوكالات بيد ما يخرج النظام في انتظار النظام الأساسي عندهم الحقوق كلها محفوظة.

في الجانب الإداري والمالي:

- ✓ استفادة المستخدمين من الزيادة في الأجور ومكتسبات الحوار الاجتماعي كباقي الموظفين؛
  - ✓ استفادة المستخدمين من منحة إضافية إلى جانب المردودية والمكافأة وتمكين الموظفين من الانتقال بين الوكالات، طبعا حسب الحالات الاجتماعية؛
  - ✓ إتاحة إمكانية الوضع في حالة الإلحاق للمشاركة في مناصب مسؤولية؛
  - ✓ وأخيرا، اعتماد مساطر شفافة وتنافسية لتولي مناصب المسؤولية مع فتح باب الترشيح للجميع.
- شكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

في إطار التعقيب، أعطي الكلمة للمستشارة المحترمة مينة حمداني من فريق الاتحاد المغربي للشغل، تفضلي.

#### المستشارة السيدة مينة حمداني:

شكرا السيد الرئيس.

السيد كاتب الدولة،

**المستشار السيد مصطفى الميسوري:**

شكرا السيد الرئيس.

نفس السؤال السيد الرئيس.

**السيد رئيس الجلسة:**

الكلمة للسيد الوزير للإجابة على الأسئلة الآتية الثلاثة.

**السيد يونس السكوري ومجسو، وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة****الصغرى والتشغيل والكفاءات:**

شكرا السادة المستشارين المحترمين.

بالنسبة للقضية ديال التكوين المهني بصفة عامة، كيف ما تتعرفو منظومة التكوين المهني فيها واحد الجزء كيكون عبر مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل واللي فيه تقريبا 80% من العرض التكويني في البلاد وكيكون واحد الجزء آخر من خلال المعاهد ديال التكوين كتكون تابعة للقطاعات الحكومية، وكيكون جزء ثالث كيكون عبر القطاع الخاص.

إلا أنه هاذ العشرية الأخيرة ارتأت بلادنا أن تضم إلى هاذ الأنواع التكوينية نوع آخر كيتسمى معاهد التدبير المفوض، هاذ المعاهد ديال التدبير المفوض جات نتيجة واحد الحاجة جديدة ومستجدة كانت برزت في القطاع الخاص من خلال الاستراتيجيات الوطنية اللي طلقاتها بلادنا، ولاسيما الاستراتيجية اللي تتعلق بالمجال ديال صناعة السيارات والاستراتيجية اللي تتعلق كذلك بمجال صناعة الطائرات.

لأنه ملي تنديرو واحد المعهد ديال التدبير المفوض كنوقعو بعدا واحد الاتفاقية ديال التدبير المفوض، وكنديرو واحد المرسوم اللي كيقول هاذ المعهد ديال التدبير المفوض وكنعطيو واحد الإمكانيات، والمفهوم ديال التدبير المفوض فهاذ المجال، هو أنه تنعطيو التدبير ديال هاذ المعهد للناس اللي كيقومو فهاذ القطاع.

وفي غالب الأحيان، كتكون واحد التجمع يعني مهني متخصص، علاش درنا هاذ الشي؟ لأنه هاذ الشي هو اللي يمكن من أنه كيكون هنالك استباقية في الشعب اللي خصها تقرا وتنحاولو نضمو واحد النسب ديال الإدماج تكون مرتفعة، عمليا عندنا 14 معاهد ديال التدبير المفوض، كين 4 في القطاع ديال السيارات، يعني 2 في طنجة، 1 في القنيطرة، 1 في الدار البيضاء، وهاذ الشي دار مع (I'AMICA<sup>2</sup>) اللي هي ديال السيارات، كين كذلك واحد المعهد ديال القطاع ديال الطائرات، هاذ تدار مع (GMAS<sup>3</sup>)، كين في الدار البيضاء كذلك، كين كذلك واحد في المهن ديال اللوجيستيك والنقل حتى هو كين في النواصر في الدار البيضاء، كين واحد في المهن ديال البناء هاذ كين في فاس، كين 3 في الطاقات المتجددة، كينين في وجدة وفي طنجة وفي ورزازات، وكين معاهد في الصناعة ديال الحلويات والحبازة،

إذن السيد كاتب الدولة نشكركم على مساهمتكم القيمة في هذه الجلسة. ونرحب بالسيد الوزير، وننتقل إلى الأسئلة الآتية الموجهة لقطاع الإدماج الاقتصادي والمقاولة والصغرى والتشغيل والكفاءات حول "المعاهد ذات التدبير المفوض"، تجمعها وحدة الموضوع، لنا سنعرضها دفعة واحدة. والبتا مع سؤال فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب وموضوعه "دور المعاهد ذات التدبير المفوض في تنويع العرض التكويني وضمان جودته". الكلمة للمستشار المحترم الرئيس السيد رضى الحميني، من فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب.

تفضل السيد الرئيس.

**المستشار السيد محمد رضى الحميني:**

شكرا السيد الرئيس.

السيد الوزير المحترم،

السيدات والسادة المستشارون المحترمون،

نسائلكم، السيد الوزير، عن استراتيجية الوزارة ديالكم لتعزيز دور المعاهد ذات التدبير المفوض في تنويع عروض التكوين. شكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

السؤال الآتي الثاني وموضوعه "دور المعاهد ذات التدبير المفوض في تنويع العرض التكويني وضمان جودته".

الكلمة للمستشار المحترم سيدي الخليل ولد الرشيد من الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية لتقديم السؤال.

**المستشار السيد سيدي الخليل ولد الرشيد:**

شكرا السيد الرئيس المحترم.

نسائلكم السيد الوزير عن دور المعاهد ذات التدبير المفوض في تنوع العرض التكويني وضمان جودته وضمان حكمة المؤسسات المفوض لها. شكرا السيد الرئيس.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد المستشار المحترم.

السؤال الآتي الثالث وموضوعه "دور المعاهد ذات التدبير المفوض في تنويع العرض التكويني وضمان جودته".

الكلمة للمستشار المحترم مصطفى الميسوري من فريق التجمع الوطني للأحرار.

تفضل السي مصطفى.

<sup>3</sup> Groupement des Industries Marocaines Aéronautiques et Spatiales.

<sup>2</sup> Association Marocaine pour l'Industrie et le Commerce de l'Automobile.

شكرا السيد الوزير على الجواب ديالكم.

كيف تعرفو، وتحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الله ينصرو، وانخرط المغرب في دينامية وطنية طموحة للتحويل الاقتصادي والاجتماعي في بلادنا، تم تجسيدها من خلال استراتيجيات قطاعية شاملة، تنغطي عدد كبير من المجالات في الاقتصاد الوطني، وتبشكّل الرأس المال البشري حجر الزاوية في إنجاح هذه الاستراتيجيات.

في هاذ الإطار، نموذج معاهد التدبير المفوض يتعتبر نموذجا مبتكرا، اللي تدير من طرف الفيدراليات القطاعية، وتكلمتو في الجواب ديالكم على الشراكات مع الفيدراليات القطاعية التابعة للاتحاد العام لمقاومات المغرب، مما يتيح ملاءمة دقيقة بين التكوين واحتياجات سوق الشغل، وتيكرس حكامه قائمة على الواقع الاقتصادي.

وحقق هاذ النموذج مكاسب كثيرة، بحيث أن أزيد من 40.000 شاب وشابة تم تكوينهم داخل هاذ المعاهد دبال التدبير المفوض، معدلات إدماج مهنية كترأوح ما بين 80% وحتى 100% فعدد كبير من القطاعات، خصوصا السيارات ("IMA", l'aéronautique) مقابل 65% فقط في مراكز التكوين المهني.

نجاح ملحوظ في قطاعات حيوية، تكلمنا عليها، وأزيد من 15 معهد اللي (Opérationnelle) اليوم، ومعهدان قيد الإحداث في مجال الصناعة الدوائية والماء والتطهير.

**السيد الوزير،**

رغم هاذ الدينامية الإيجابية اللي أطلقها هاذ النموذج، لا يزال تعميمه تيعرف.. مازال خصنا واحد الجهود أكثر باش تقدر نغطي الحاجيات الترابية والقطاعية، باش تكون عندنا واحد الحضور في الجهات كلها دبال المملكة، كما أن المدة الزمنية الطويلة لإحداث هاذ المعاهد تتشكل واحد العائق أمام الاستجابة الفورية لمتطلبات الاقتصاد الوطني.

لذلك، احنا في الاتحاد العام لمقاومات المغرب ندعو إلى العمل على تعزيز قدرات المعاهد ذات التدبير المفوض، حيث أن بعض هذه المعاهد مثل (IMA<sup>7</sup> و I'IFMIA<sup>8</sup>) تتخرج لنا عدد كبير من المستفيدين، اللي تيدمجو (automatiquement) في سوق الشغل.

إذا، خصنا نطلعو الطاقة الاستيعابية دياهم، خصنا نسرعو في صرف المنح دبال التوازن (la subvention d'investissement) لهاذ المعاهد باش تقدر نسرعو الوتيرة دبال العمل دياهم.

وأياضا الحفاظ على جودة التكوين ويكون عندنا (un pôle) دبال التكوين المهني دبال ((la demande و la demande sociale).

وكاين كذلك معاهد في الصناعات دبال النسيج والألبسة، كاين (l'ESITH<sup>4</sup>) اللي هي مدرسة دبال التكوين في مجال (textile et l'habillement) وكاين كذلك (Casa Moda<sup>5</sup>) هاذو بجوج بهم كاين في الدار البيضاء.

ولاحظنا على أنه ملي تنديرو هاذو.. وكاين واحد المعاهد في طريقها، إن شاء الله، باش تخرج للوجود، وأولها هو المعهد دبال الماء، هذا غيكون في فاس، راه احنا غادين فيه، وكاين المعاهد مع الاتحاد العام لمقاومات المغرب في المجال دبال (Middle Management) والتدبير حول الفعل والتدبير والريادة المقاولاتية.

إذن الفكرة هي أنه خصنا واحد التشبيك يكون كافي فالبلاد، باش نعطيو لهاذ صانعي القرار الاقتصادي الامكانية على أنهم هوما تيتكلفو بإعداد الموارد البشرية في هذا المجال.

هاذ الشي أعطى واحد النتيجة لا يستهان بها، فاليوم بالدليل أنه قطاع الصناعات مثلا السيارات، أنه لو لم تكون هذه المعاهد لما استطاعت واحد 2 دبال الشركات كبار (Stellantis) اللي كاينة في قنيطرة و(Renault) اللي كاينة في طنجة، من أنها تدير واحد الشكل قوي جدا الاحتياجات دبال هاذ الموارد البشرية في إطار الإعداد يعني للدتر، للطلبات اللي عندها.

دأبا عندنا الأوراش دبال كأس العالم، وهاذ الأوراش دبال كأس العالم فيها واحد التحديات مهمة جدا، وفيها واحد الطلب كبير على الموارد البشرية، والتحدي اللي عندنا الآن هو هاذ المعاهد دبال التدبير المفوض في مختلف هاذ المهن أنها تقدر تعطي عدد كافي من التكوينات، باش يكون عندنا عدد كافي من الموارد البشرية، نسب الإدماج تتكون ما بين 60% وحتى 95%، وبعض المعاهد تتوصل حتى 100%، وهو يعني تكوين تيكون فذو مستوى، الحمد لله، عالي ومعترف به، وملي تنيقو فهاذ التدبير المفوض، بالمناسبة، هو تدبير مفوض وطني، ما تنعطيوهشاي للناس من الخارج، تنعطيوه لكفاءات وطنية، لتجمعات مهنية مغربية 100% هي اللي كتدبر الموارد البشرية بكل ثقة، والحمد لله، أعطت النتائج ديالها.

شكرا السيد الرئيس.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد الوزير.

في إطار التعقيب، أعطي الكلمة لفريق الاتحاد العام لمقاومات المغرب.

السي رضى تفضل.

**المستشار السيد محمد رضى الحميني:**

شكرا السيد الرئيس.

<sup>8</sup> Institut de Formation aux Métiers de l'Industrie Automobile.

<sup>4</sup> Ecole Supérieure des Industries du Textile et Habillement.

<sup>5</sup> Casa Moda Academy.

<sup>6</sup> Institut des Métiers de l'Aéronautique.

<sup>7</sup> Institut des Métiers de l'Aéronautique.

الأكاديمي، مع إرساء نظام للجسور البيداغوجية يضمن التكامل بين التكوين المهني والتعليم العالي ويكرس مبدأ الإنصاف وتكافؤ الفرص.

السيد الرئيس المحترم،

نعتمد أن الشراكة مع القطاع الخاص لا يجب أن تكون فقط إطارا لنقل العبء المالي عن الدولة، بل وسيلة لإدماج الفاعلين الاقتصاديين الحقيقيين في بناء منظومة تكوينية منتجة ومرنة ومستجيبة لمتطلبات الجهات والمجالات الترابية.

لهذا نلتبس منكم السيد الوزير:

أولا، تسريع مراجعة دفاتر التحملات للمعاهد ذات التدبير المفوض بما يضمن وضوح الأهداف وتوازن العلاقات التعاقدية، ربط التمويل بالنتائج المحققة فعليا في الإدماج والتشغيل؛

ثانيا، إحداث هيئة وطنية للتقييم والتتبع، تضم فاعلين من القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني، تكون مهمتها مراقبة جودة التكوين في هذه المعاهد ورفع تقارير دورية للبرلمان والحكومة؛

ثالثا، دعم قدرات المكونين وتخفيفهم ماديا ومعنويا لما لهم من دور محوري في ضمان نجاعة التكوين وربط المتدرب بمحيطه العملي والمهني.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

في إطار التعقيب، أعطي الكلمة كذلك للسيد المستشار المحترم، مصطفى الميسوري، تفضل.

المستشار السيد مصطفى الميسوري:

السيد الرئيس،

شكرا السيد الوزير على الجواب نتاعكم.

السيد الوزير المحترم،

لقد قطعت بلادنا أشواطاً مهمة في توزيع العرض التكويني وضمان جودته، وفي هذا الإطار نستحضر بكل افتخار مضامين الخطاب الملكي السامي الذي وجهه صاحب الجلالة إلى الأمة بمناسبة الذكرى السادسة والستين لثورة الملك والشعب، حيث أكد جلالته على أهمية التكوين المهني في تأهيل الشباب، وخاصة في القرى وضواحي المدن للاندماج المنتج في سوق الشغل والمساهمة في تنمية البلاد.

والأكيد بأن هذا المسار التراكمي والمهم ساهم بشكل كبير في تطوير معاهد التكوين ذات التدبير المفوض، تماشياً مع طموحات النموذج المغربي للشراكة بين القطاعين العام والخاص، الذي يرنو إلى تكوين الكفاءات العالية، مع تعزيز قدرة تنافسية للمقاولة الوطنية، لفتح آفاق جديدة أمام الشباب والكفاءات المغربية لتعزيز التنمية المحلية وتحقيق الإدماج الاقتصادي والاجتماعي لشبابنا.

السيد الوزير المحترم،

(économique) التي تكون عند هاذ المعاهد ديال التفويض.

واحنا فالاتحاد العام لمقاولات المغرب دائماً على استعداد باش نواصلو العمل قصد إحداث وتدبير معاهد التكوين التي تكون فالقطاعات كلها وفالجهات كلها ديال المملكة.

شكرا.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

في إطار كذلك التعقيب أعطي الكلمة للسيد المستشار المحترم.

سيدي الخليل ولد الرشيد.

تفضل.

المستشار السيد سيدي الخليل ولد الرشيد:

السيد الرئيس المحترم،

السيد الوزير المحترم،

السيدات والسادة المستشارين المحترمين،

إن بلادنا واعية بأهمية التكوين المهني في رفع تحديات التنمية وامتصاص البطالة، اختارت منذ سنوات الانفتاح على نموذج التدبير المفوض، خاصة مع شركاء من القطاع الخاص بهدف الرفع من مردودية التكوين وضمان ملائمة مع متطلبات المحيط الاقتصادي، غير أن التجربة رغم بعض الإشرافات أبرزت لنا عددا من الاختلالات البنيوية التي لا يمكن تجاهلها. فمن جهة، المعاهد المفوضة للتدبير تواجه في جزء منها ضعفا واضحا على مستوى التأطير البيداغوجي، سواء من حيث عدد المكونين أو مستوى تكوينهم المستمر، وهو ما ينعكس سلبا على جودة المخرجات.

ومن جهة ثانية، نسجل غياب آليات التقييم ومراقبة دورية وفعالة لهذه المعاهد، سواء من حيث نتائجها الفعلية على مستوى الإدماج المهني أو من حيث مدى احترام دفاتر التحملات وتطبيق التزامات الشركاء المفوض لهم التدبير.

وهذا الغياب للمراقبة يؤدي أحيانا لنوع من التراخي في الأداء وإلى فوارق كبيرة بين المعاهد من حيث الجودة والنجاعة.

ولا يفوتنا، السيد الوزير المحترم، أن نشير إحدى الإشكالات الجوهرية التي تؤرق عددا كبيرا من خريجي معاهد التكوين المهني، وتتعلق بانسداد آفاقهم الدراسية والمهنية لما بعد التخرج، إذ رغم الجهود المبذولة لا يزال هؤلاء الخريجون يواجهون صعوبات حقيقية في استكمال مسارهم التأهيلي أو التخصصي في سلكي الماستر والدكتوراه، خاصة بعد الإلغاء التدريجي لمسلك الإجازة المهنية دون أن تفتح في المقابل مسارات بديلة، واضحة ومنصفة.

وعليه، تؤكد على ضرورة التنسيق التام مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي لإحداث مسالك عليا متخصصة تطبيقية ومهنية تتلاءم مع طبيعة التكوين الذي تلقاه الطلبة داخل هذه المعاهد، وتمكنهم من استكمال مسارهم

هذا المعهد يبدأ هو يدخل يعني الموارد المالية ديالو. ولوحظ بطبيعة الحال فهذا العشرية على أنه كاي بعض المعاهد اللي حقت واحد الاكتفاء يعني مالي، أو لا واحد التوازن مالي محترم، وكاي معاهد أخرى التي لم تستطع أن تصل إلى هاذ المستوى من النضج على مستوى التدبير.

ولهذا درنا واحد العملية تقييمية، باش نجاب على السيد المستشار المحترم، يعني بشراكة مع إحدى الوكالات الدولية وجنا خبراء باش يشوفو أشنو هو الأمر اللي خصنا نحسنوها في نمط التدبير ديال المعاهد ديال التدبير المفوض.

يبقى على أنه طبيعة الحال الإشكالية اللي كايبة هي الإشكالية ديال الحجم، ودابا اليوم عندنا خريطة ديال التشغيل وطنية اللي فيها واحد الأهداف جد طموحة، تخص في أجزاء منها عدد من القطاعات، بما فيها القطاعات الواعدة، هنالك طلب ملح في عدد من المجالات، والتحدي اللي عندنا هو الأعداد اللي يقدر يوجو لهاذ المعاهد ديال التدبير المفوض، بالإضافة إلى المعاهد الأخرى ديال التكوين المهني بصفة عامة تكون في حجم أو في المستوى يعني الحاجيات يعني ديال الموارد البشرية، وهي حاجيات جد مهمة.

وشكرا السيد الرئيس.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

غادي ننتقلو إلى السؤال الآتي الرابع وموضوعه "دور مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل في تنفيذ خارطة الطريق للتشغيل، خاصة في مجال التدرج المهني".

الكلمة للمستشار المحترم لحسن الحسناوي، من فريق الأصالة والمعاصرة. فليتنفضل مشكوراً.

المستشار السيد حسن الحسناوي:

السيد الرئيس المحترم،

نسألكم، السيد الوزير المحترم، عن التدابير التي تعتم وزارتم اتخاذها من أجل توسيع قاعدة المستفيدين من التكوين بالتدرج المهني؟ وما هو دور مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل في تنزيل هذا الورش الوطني الهام، تحقيقاً للغايات النبيلة التي يتوخاها النموذج التنموي الجديد في هاذ المجال. وشكراً.

السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لكم السيد الوزير.

السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:

إن أثر هذه النتائج الملموسة التي يحققها قطاع التكوين المهني جاءت بفضل التنزيل السليم والحكم لهذه الحكومة وبرنامجها الحكومي ملتزمة في ذلك مع كل تعاقباتها مع المواطنين والمواطنيين. لذلك، ندعوكم السيد الوزير، إلى:

- ✓ ضرورة توسيع العرض التكويني في المجال الفلاحي لتسريع تنفيذ الإستراتيجية الجديدة للجيل الأخضر المتمثل في تكوين 140 ألف خريج في مجال التكوين المهني الفلاحي في أفق 2030؛
- ✓ تعميم إحداث معاهد التكوين الفلاحي بمختلف التخصصات على كافة الجهات، وعلى رأسها جهة فاس- مكناس، باعتبارها قطبا فلاحيا بامتياز، خصوصا وأن جلالة الملك طالب بضرورة إخضاع التكوين الفلاحي إلى منظومة التكوين المهني؛
- ✓ تسريع تنفيذ المشاريع الإستراتيجية للتكوين المهني بالجهة؛
- ✓ مواصلة الدعم الاجتماعي لتدري التكوين المهني، لاسيما في المناطق الجبلية والقروية.

وفي الأخير، نؤكد لكم السيد الوزير دعمنا الثابت والمطلق لكل البرامج والمشاريع الإصلاحية الحكومية للنهوض بقطاع التكوين المهني، باعتباره ركيزة أساسية لاستكمال بناء المشروع النهوضي المغربي الذي يقوده جلالة الملك بكل ثبات.

والسلام عليكم ورحمة الله.

السيد رئيس الجلسة:

شكراً.

الكلمة لكم السيد الوزير إذا ما رغبت في ذلك.

السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:

شكراً السادة المستشارين المحترمين.

ويعني دابا احنا اتفقنا على أن التدبير المفوض هو من الأنماط ديال التكوين اللي تتعطي الإمكانية للمهنيين من أنهم يدبرو بشكل استباقي الحاجيات اللي عندها علاقة بالقطاعات اللي هوما تيدبروها، هاذي المسألة الأولى.

وهذا واحد النموذج (c'est un modèle)، وهاذ النموذج ككل الناجح عندو المحاسن ديالو وعندو بعض الأمور اللي لازم أنها تتطور، من محاسن النموذج هو القدرة على الإنصات إلى حاجيات السوق، ولاسيما سوق الشغل، وهو ما يفسر نسب الإدماج العالية اللي كايبة في التدبير المفوض. من الإشكاليات اللي مطروحة بطبيعة الحال هي الإشكالية ديال التمويل، إذ أنه يعني في البداية ديال العملية، كايكون من الضروري على أن الحكومة أو الوزارة الوصية، اللي هي الوزارة ديال التكوين المهني فهاذ الحالة هاذي، يعني خصها تمول يعني الكلفة المادية ديال التوازن اللي خصو كايكون على ما

غير التقني المتخصص والتقني وما يسمى بـ (la qualif)، يعني دابا اخذينا قرار في مجلس الإدارة على أنه غادي يبدأ حتى هو يدير وغنديرو أهداف تقريبا حول واحد 40.000 من هاذ 100.000 خصها تكون في مكتب التكوين المهني، واحنا كنخدمو مع الفريق ديال العمل ديالنا تما باش نقدر ونخرجو هاذ الشيء للوجود، لأن خصنا نستقبلو هاذ الناس وخصهم يقرأو وخصهم يمشيو لوسط العمل. وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

في إطار التعقيب، الكلمة لكم السيد المستشار حسن الحسناوي.

#### المستشار السيد حسن الحسناوي:

أشكركم السيد الوزير على جوابكم القيم وعلى ما تنوون القيام به مستقبلا. وأود كذلك أن أعبّر لكم، باسم فريق الأصالة والمعاصرة، بالتنويه الصادق والإشادة المستحقة بالجهودات الجبارة التي تقومون بها شخصيا، سواء من حيث فتح قنوات التشاور مع مختلف المتدخلين، أو من خلال المقاربة التشاركية في بلورة السياسات العمومية المرتبطة بالتشغيل ومحاربة البطالة وتكريس حكمة جيدة قوامها الالتئانية والنجاعة والمردودية.

ولا يفوتني في هذه المناسبة، أن أخص بالذكر مسار التكوين بالترج المهني الذي أصبح يشكل رافعة محورية من روائع الإدماج المهني والاجتماعي، خاصة في المجالات القروية والنائية وبين صفوف الشباب غير الحاصلين على الشهادات.

#### السيد الوزير المحترم،

حين نتحدث عن التدرج المهني، فنحن لا نتحدث فقط عن مسار تكويني، بل عن أفق اجتماعي واقتصادي وعن تمكين فعلي للشباب المغربي، لا سيما من أبناء الطبقات الوسطى والهشة، لتمكينهم من اكتساب خبرة ميدانية تسهل عليهم ولوج سوق الشغل بشروط كريمة.

وفي هاذ السياق، نؤكد في فريقنا على ما يلي:

1- توسيع عرض التكوين بالترج المهني ليشمل مزيدا من الشعب ومن محني القطاعات الإنتاجية؛

2- تعزيز الملاءمة بين التكوين وحاجيات سوق الشغل عبر إشراك المهنيين في البناء وتحليل المناهج؛

3- إيلاء عناية خاصة للمناطق القروية والنائية من خلال خلق لمراكز قريبة وتكوينات ملائمة للواقع المحلي، تعزيزا لمبدأ العدالة المحلية، وخاصة من جهة درعة- تافيلالت التي لا تزال تحتاج إلى مجهودات إضافية في هذا المجال.

وفي الختام، نحن على يقين تام، السيد الوزير المحترم، أنكم ستواصلون هاذ الورش بنفس الروح التشاركية والنجاعة التي تميزت بتدخلاتكم، لما فيه

شكرا السيد المستشار المحترم.

دابا الخريطة ديال التشغيل اللي جات بها الحكومة فيها مستجد مهم اللي هو ديال التكوين بالترج المهني.

هاذ التكوين في الحقيقة ديال التدرج المهني هو (le champion) اللي كاين في واحد العدد ديال الدول اللي بغات تدمج الناس اللي عاطلين عن العمل واللي ما عندهم ديبلومات.

وفي المغرب ملي شطنا جميع الإحصائيات اللي عندنا، بما فيها القطاعات اللي كتكون، لقينا على أننا لا نتجاوز في أحسن الأحوال 31.000 ديال المتدربات والمتدربين كيمشيو عبر رافدين، الرافد الأول هو الناس اللي كيديرو التدرج المهني فوسط المقاولات، المقاولات مثلا ديال (textile) ولا ديال صناعة السيارات كيمشيو كيتراو 20% ديال الوقت ويخدمو 80% ديال الوقت ويكتخصو على هاذيك الخدمة باش يقدرو يبقاو يبقو الصباح ويشدو الطوبيس ويجيو لتما ويقدرو يأكلو ويقدرو يدوزو نهارهم ويتعلمو، لأن فيها المسائل الاجتماعية والمسائل الاقتصادية ومسائل ديال التكوين.

والجزء الثاني ديال هاذ الناس هاذو كيكون، إذا هاذ الناس هاذو كلهم

اللي كاينين في المقاولات تقريبا واحد 9000 من هاذ 31.000، البقية كيكونو في إما عند الصناعية، يعني في الصناعة التقليدية أو لا في بعض الحرف ولا في الفلاحة ولا في الصيد ولا في البناء ولا تيكونو عند بعض التعاونيات اللي تتعمل في العالم القروي، بحيث تتقريهم وتمشيو يخدمو كذلك بنفس الطريقة.

دابا الحكومة اخذات واحد القرار، وخصصت لو واحد المبلغ ديال 500 مليون ديال الدرهم باش ندوزو من هاذيك 31.000 لـ 100.000، لأن باش نذكرك السيد المستشار العدد ديال العاطلين اللي هنا في المغرب، هاذ الخزون ديال العاطلين (le stock) اللي كاين ديال هاذي سنوات راه وصل بالنسبة للناس اللي غير حاملي الشواهد لـ 900.000.

إذن ما يمكناش نبقاو خدامين بـ 30.000 في العام ونحلمو شي نهار أننا غادي نقدرو نغطي هاذيك 900.000.

بالنسبة لهاذ الشق هذا، دزنا من 30.000 لـ 100.000، والاتفاقيات راه واجدة الآن باش ينطلق هاذ الشيء إن شاء الله ابتداء من هاذ الصيف بعدما وجدنا لو العدة ورفعنا الكلفة، لأن كنخلصو مجال دابا الصناعي اللي كيستقبل هاذوك الناس اللي غادي يقرأو عندو راه كيتخلص، يعني كنخلصوه يعني واحد الكلفة، كانت 4000 درهم غتولي 5000.

وبالإضافة إلى عدد من الإجراءات الموابكة، باش نقدر هاذ 100.000 ديال الشباب ديالنا نقدرو نعاونوهم باش يقدرو يوصلو كذلك للعمل رغم أنهم يقدرو يكونو ضحايا ديال الهدر المدرسي ويخرجو من القرية بكري وما استطعوشاي أنهم يكملو التكوين ديالهم، بما فيه التكوين المهني.

إذن مكتب التكوين المهني ماكانش كيديرو هاذ الشيء (l'OFPT<sup>9</sup>) كيديرو

<sup>9</sup> Office de Formation Professionnelle et de Promotion du Travail.

خير شباب بلادنا ومستقبلهم المهني والاجتماعي.  
وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

إذن غادي ننتقلو للسؤال الآبي الخامس وموضوعه "وضعية شباب بدون تعليم ولا تكوين ولا شغل".

الكلمة للسيد الرئيس مبارك السباعي، تفضل.

#### المستشار السيد عبد الرحمان الدريسي:

شكرا السيد الرئيس.

السيد الوزير،

السؤال راه طرحو السيد الرئيس، نتمنى الإجابة.

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لكم السيد الوزير.

#### السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:

إيه السيد الرئيس، ما يكون غير خاطرك.

بحال الموضوع ديال (<sup>10</sup>Les NEET)، الشباب اللي ما عندهم شواهد وفواحد الوضعية صعبة جدا، هو موضوع عرف واحد التراكم لسنوات، وملي جينا فهاذ الحكومة لقينا ما لا يقل على مليون ديال الشباب اللي كايين فهاذ الوضعية، أكثر من مليون الشباب اللي في هاذ الوضعية، وإيلا عقلي كنا خارجين من الأزمة ديال "كوفيد-19"، اللي زادت فاقمت الوضع، ودرنا بعض البرامج آنذاك اللي الهدف منها كان هو إنقاذ ما يمكن إنقاذه ولكن آينا وفي الحين، الحمد لله هاذيك البرامج أدت الدور ديالها بنجاح، بعد ذلك الحكومة أشرفت على عمل دقيق معمق فيه الخبرة وفيه التشاركية مع القطاعات الوزارية باش تشوف أشنو هو الحل اللي خصنا نعطيو لهاذ الفئة، لقينا:

أولا، على أنه هاذ الفئة لمدة أكثر من 30 سنة، فاش كين هاذ ما يسمى بالسياسات النشيطة ديال التشغيل، ما عمرها ما تلتاقتي دعم معين من طرف الحكومات المتعاقبة، لأن ربما الأولويات كانت في بلاصة أخرى، فقلنا على أنه يجب أن تحظى هذه الفئة بأولوية خاصة وخصص لها ما يزيد على ملياري درهم في الخطة الوطنية ديال التشغيل ديال الحكومة، كيفاش؟

أنه كل مقالة تشغل واحد السيد ولا واحد السيدة من غير حاملي الشواهد سوف تستفيد أو يستفيد من الدعم اللي كان تبتقدم لحملة الشواهد فقط، وجرينا هاذ الشي ونجحنا فواحد البرنامج هاذي عامين باش يتشغلو أكثر من 50 ألف ديال الشباب وديال النساء في عدد من الجهات ديال المغرب بهاذ الطريقة هذه، غير دابا بغينا نعممو وبغينا نوصلو ل 200 أو 300

ألف على حسب يعني الطلب اللي غادي يكون في هاذ المجال.

هاذ الشباب نفسو اللي ما حاصلش على شواهد، اللي ما عندوش هاذ الإمكانيات الدراسية واللي يمكن يكون ضخية ديال الهدر المدرسي، وتعاود نذكر على أنه في بلادنا راه تقريبا 300.000 ديال الناس اللي خرجو من المدرسة كل عام، الحمد لله، نقصنا شوية دابا ولات 280.000 واحنا غادين في واحد الاتجاه تناقصي، ولكن تبقى هاذ الظاهرة صعبة وصعبة جدا.

ولهذا، السؤال اللي كان قبل اللي هو التدرج المهني فيه 100.000 حتى هو موجه لهذه الفئة إجمالا، إيلا مشيتي للبطحة مثلا بفاس باش تشوف المراكز ديال مثلا الصناعة التقليدية، وإيلا مشيتي لواحد العدد ديال يعني القطاعات بما فيها بعض الفنادق في السياحة، ولا فبعض يعني الناس اللي تخدمو في الفلاحة، غادي تلقى على أن واحد العدد ديال الشباب تيجي وتبغني، خصو غير الطريقة باش يقدر يوج لسوق الشغل، وهاذي هي الطرق اللي لقيناها والتي سوف نفعلها، إن شاء الله، بشكل حثيث. وشكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

في إطار التعقيب، السي الدريسي الكلمة لكم.

#### المستشار السيد عبد الرحمان الدريسي:

شكرا السيد الرئيس.

أنا لا أختلف، السيد الوزير، أنه هاذي تراكمات ديال سنين في الحقيقة، واللي ما كانش واحد المنظور لهاذ الشباب هذا.

اليوم، فعلا دارو واحد المجموعة ديال البرامج اللي هي مهمة، نتمنى من السيد الوزير أن القضية ديال البرنامج ديال "ورش" واش كان ليه تقييم حقيقي؟ في النجاح ديالو؟ أشنا هوما الإشكاليات اللي عاش؟ أشنا هوما القوة ديالو؟ وكذلك الإشكاليات اللي عاش؟

كذلك، البرنامج ديال "فرصة"، حتى هو بغينا كذلك واش كين فيه واحد التقييم ديالو، لأنه هاذي إشكالات، بعض الناس تيقولو كين واحد نجاح كبير، وفي حين أنه أي عمل لا بد غادي يكون فيه ما هو اللي ميزان وكذلك غادي يكون فيه بعض نقصان.

أنا كنتي، السيد الوزير، اليوم احنا عندنا قبلة وخصنا نكونو واقعيين مع روسنا، وهاذ الشي ناقشناه معك، السيد الوزير، عندنا 4 دالمليون و300 ألف اللي تنهضو عليها اليوم خارج التعليم، ما عندها لا تعليم ولا دبلوم ولا حتى حاجة.

إيلا بقينا تنهضو بهاذ 40.000 وهاذ 30.000 وغادي نمشيو واحد 50

<sup>10</sup> Not in Education, Employment or Training.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

إذن غادي ننتقلو إلى الأسئلة الأربعة الموالية، اللي هي كلها حول "مفتشي الشغل"، تجمعها وحدة الموضوع، لينا غادي نعروضها دفعة واحدة. وغادي ندوا بالسؤال ديال السيدة المستشارة المحترمة لبنى علوي لتقديم السؤال. تفضلي.

المستشارة السيدة لبنى علوي:

شكرا السيد الرئيس.

عن مآل النظام الأساسي لجهاز تفتيش الشغل، نسألكم السيد الوزير؟

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

السؤال الآتي الثاني موضوعه "مستجدات وضعية مفتش الشغل". الكلمة للمستشار المحترم سعيد شاكور من فريق التجمع الوطني للأحرار. تفضل.

المستشار السيد سعيد شاكور:

السيد الرئيس،

السيد الوزير المحترم،

عن "مستجدات وضعية مفتشي الشغل"، نسألكم؟

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

السؤال الآتي الثالث موضوعه "تحسين الوضعية الاجتماعية والقانونية لمفتشي الشغل". الكلمة للمستشار المحترم سماعيل العلوي من الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية. الكلمة لكم.

المستشار السيد سماعيل العلوي:

شكرا السيد الرئيس المحترم.

السيد الوزير المحترم،

نسألكم عن ما هي الإجراءات والتدابير التي تقوم بها وزارتم من أجل تحسين الوضعية الاجتماعية والقانونية لمفتشي الشغل؟ وشكرا.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

عام أخرى عاد نلقاو الحلول لهاذ الناس، السيد الوزير، بالخصوص في المناطق القروية والمناطق اللي ما تيشملهاش هاذ التنمية اللي تنشوفو اليوم في مجموعة ديال المناطق.

وهنا كنا تهضرو دائما على العدالة المجالية، وأنت تتقاسم معايا، السيد الوزير، أن هاذ القضية دالعدالة المجالية كين فيها إشكال، وحتى هاذي زيدها سنين هاذي كذلك تتعيش هاذ الإشكال.

السيد الوزير،

اليوم، السيد الوزير ديال العدل، الله يجازيه بخير، كان أشار لبعض الفصول اللي تتقيس هاذ الشباب، وتنتمى أننا ما نمشوش فهذا التوجه، اللي هو الفصل 303 اللي تيهضر على حامل السلاح، وكذلك تيهضر على المسألة ديال الدراري اللي تيكونو تياخذو واحد النسبة ديال الاستهلاك ديال المخدرات، أو لا تيديرو لهم الاتجار بها، الحيازة والاتجار، وتمشيو بأربعة شهور، هاذ الوليدات، السيد الوزير، اليوم اللي احنا في التهديد ديالهم وبهاذ الطريقة باش تهضرو معهم، واش احنا تصنطنا لهاذ الوليدات، السيد الوزير؟ واش عمرنا جلسنا معهم؟ واش عرفنا الإشكاليات اللي تيعيشو؟ راه إيلا مشينا صيفطناهم لهاذيك المؤسسات السجنية راه تخرجوهم بشكل آخر، السيد الوزير، وهذا راه خطير جدا، هاذ الوليدات راه وليداتنا كينا، وهاذي مسؤولية ديالنا جميعا، راه لا نعمل المسؤولية لأحد، هاذي مسؤولية ديالنا من العائلة والوالدين إلى الناس اللي تيسيرو حاليا.

وبالتالي، السيد الوزير، هاذ الوليدات خصنا نتسنطو لهم وخص يكون واحد الورش ديال التسنط، إيلا تسنطنا للقطاعات، رغم أننا كتار فالقطاعات مكينش فيها واحد الالتقائية، ربما تتعيشو هاذ الشيء، السيد الوزير، ويصعب باش غادي تقولوها، احنا تفهمو بزاف ديال المسائل اللي ما يمكنهاش تتقال، ولكن، السيد الوزير، الواقع شيء آخر، راه خصنا، السيد الوزير، جميع القطاعات تكون التقائية باش نلقاو حلول ناجعة لهاذ الشباب هذا.

ما يمكنش، السيد الوزير، تهضر ليا على اللي ما عندهومش الشهادات، في حين الكليات اللي تيتخرجو بالشهادات ديالهم تينظل تيدور بالسيفيات ديالو السيد الوزير، شكور اللي يقبط عندو (CV<sup>11</sup>)، إيلا ما كانش شي تدخل ولا ما كانش هذا.. على الأقل..

وبالتالي، خصنا تقطعو مع هاذ الشيء، السيد الوزير، خصنا نشوفو كيفاش نحاولو أننا نتسنطو لهاذ الوليدات ونلقاو حلول، راه كين بعض الحلول، راه ما شي كاع ما كينشاي حلول، كين حلول ولكن تبقى واقف علينا وما كينش تشارك بينتنا.

شكرا السيد الرئيس.

<sup>11</sup> Curriculum Vita.

بعيد، وخص يكون مثلا الصلح أو التصالح، كنعطيو هاذ الإمكانية لمفتش الشغل باش تيدخل وباش تيقدر يقرب ما بين وجهات النظر ما بين الجهة الداعية للإضراب وما بين المقاول أو رب المقاول أو المشغل بصفة عامة، باش يقرب وجهات النظر، لأن إيلا ما وقعش الإضراب غيكون أحسن للجميع، خصوصا إيلا كانت واحد المطالب مشروعة اللي خصها يستجاب لها.

إذن هاذي كلها مجموعة ديال المعطيات التي تجعل على أنه مايمكنشاي هذاك النظام الأساسي وهذاك المرسوم اللي كيحدد ما يسمى بديال الجولات، يعني اللي كانوا في 2008، ها انتوما حسبو معايا من 2008 يعني لدابا راه داخلين في 17 عام، أنه الوضعية ديال هاذ الناس هاذي بقات وكأها يعني وكأنه لا شيء تغير في البلاد، خصوصا وعلى أنه العدد ديال المقاولات راه ولا أهم والإشكاليات اللي ولات مطروحة هي ولات أكبر وأكثر بكثير، وراه دزنا عدد من الأزمات الاقتصادية والاجتماعية.

إذن ما يمكنش هاذ الناس هاذو يبقاو يخدمو فهاذ سميتو..

إذن أشنو درنا؟ درنا الحوار القطاعي، بديناه مباشرة بعد الحوار المركزي، ولكن الظروف ما كانتش مناسبة في ذاك الوقت باش أنه نتوصلو لواحد الاتفاق، بعدا بالنسبة ليا أنا شخصيا كوزير وصي على القطاع يشفي الغليل، لأنه يعني المفتشات ومفتشين الشغل كنتعاملو معهم يوميا وكيقمو بوحد العمل جبار ومهم وكبير، والعدد ديال الإضرابات التي يتم تفاديها والنزاعات الجماعية للشغل التي يتم تفاديها والنزاعات الفردية التي يتم حلها يعني عدد مهم جدا، راه 45.000 مهمة اللي تدارت مؤخرا، اعطت 350.000 ألف ملاحظة، باش تشوفو زعما الكمية ديال العمل اللي كايئة فهاذ المجال.

درنا الحوار القطاعي، وفي الحوار القطاعي نظمناه ووصلنا على أنه فهاذ الجولة الأخيرة ديال أبريل 2024 والعمل اللي درنا مع النقابات الأكثر تمثيلية وكذلك النقابات كلها اللي ممثلة عندنا هنا في مجلس المستشارين، أنه في الحوار الاجتماعي المركزي كانت نقطة من النقاط الأساسية، ولأول مرة كيدخل تفتيش الشغل في الحوار الاجتماعي المركزي ما بقاش فقط قطاعي، باش تفهمو أنه هاذي بالنسبة للحكومة هذه أولوية مهمة.

بعد ذلك، استقبلت النقابات الأكثر تمثيلية اللي عندنا في الوزارة ديالنا، لأن هي اللي كضطلع بالمهام ديال التأطير النقابي ديال مفتشي الشغل وعندنا فيها بطبيعة الحال (UGTM<sup>12</sup>) و (La CDT<sup>13</sup>) و (UMT<sup>14</sup>)، هاذو النقابات بثلاثة اللي عندنا الأكثر تمثيلية في الوزارة، وتم واحد العمل بوحد الشكل معقول، بنوي، ودرنا واحد اللجنة اللي تكلفت بالصياغة ديال النظام الأساسي المقترح الجديد، وحاولنا أنه فهاذ الصياغة هاذي ندجمو ما بين المرسوم

السؤال الرابع موضوعه "الهوض بأوضاع مفتشي الشغل".  
الكلمة للسيد الرئيس المحترم عبد اللطيف مستقيم من فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب.  
تفضل السيد الرئيس.

**المستشار السيد عبد اللطيف مستقيم:**

عن أوضاع هيئة مفتشي الشغل، نسالكم السيد الوزير المحترم؟

**السيد رئيس الجلسة:**

الكلمة للسيد الوزير للإجابة على الأسئلة الأربعة.

تفضل.

إيلا بغيتي هنا مرحبا.

**السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:**

شكرا السيد الرئيس.

**السادة الوزراء،**

**السيدات والسادة المستشارين المحترمين،**

أشكركم على سؤالكم الذي يتعلق بهيئة مفتشي الشغل، وهو سؤال في محله، لأنه هاذ الهيئة ديال تفتيش الشغل راه بدأت في 1926، والسنة المقبلة - يعني كان باقي عصر الحماية آنذاك - والسنة المقبلة غادي تقدر تخلد 100 سنة من الممارسة في التراب الوطني.

ولا يعقل لهيئة من هذا الحجم التي تضطلع بدور مهم وأساسي بالنسبة للاقتصاد الوطني، بالنسبة للسلم الاجتماعي، وبالنسبة للتوازن في العلاقة ما بين العمال أو الشغيلة من جهة، وما بين المشغلين، أن تبقى بدون ظروف للعمل، يعني هي فالحقيقة لا تستوي ولا تستقيم مع المهام ديالها في أبسط أبجدياتها.

من هنا جاءت الفكرة منذ فالحقيقة بداية الحوار الاجتماعي المركزي اللي عقلتو كنا درنا الجولة الأولى في أبريل 2022، وكنا درنا أنه ضروري على أنه هاذ الهيئة هاذي، بالإضافة إلى هيئات أخرى في مجالات أخرى، يجب أن تسوى الوضعية ديالها بحيث تضطلع بالمهام ديالها، هاذ الشي ما درناهش فقط من أجل الرمزية، درناه كذلك لأن المهنة ديال مفتش الشغل هي مهنة مؤطرة بعدا قانونا من خلال الفصل الخامس من المدونة ديال الشغل.

وثانيا، لأنه واحد المهنة مؤطرة بشكل معياري عبر الاتفاقيات الدولية أو المعايير الدولية اللي جابتها المنظمة الدولية للشغل.

وزاد من هاذ التأطير مختلف القوانين التي تنص صراحة على تدخل مفتشي الشغل بالإضافة لمدونة الشغل، القانون الأخير الذي ينظم شروط ممارسة حق الإضراب اللي تيقول على أنه باش واحد الإضراب ما يميشش

<sup>14</sup> Union Marocaine du Travail.

<sup>12</sup> Union Générale des Travailleurs du Maroc.

<sup>13</sup> Confédération Démocratique du Travail.

مهم خصهم بأديوه باش عاد مدونة الشغل الجديدة إن شاء الله اللي غندار مع الشركاء الاجتماعيين تقدر تأدي الوظيفة ديالها. إذن على الأقل يعني أضعف الإيمان أننا نعرفو لهاذ الناس بالحقوق ديالهم، وهي قضية إن شاء الله اللي في القريب العاجل، بعد ما استكملنا العمل مع اللجن اللي قامت بواحد الدور مهم معقول، منطقي، ولكن مستحق. شكرا السيد الرئيس.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيد الوزير.

في إطار التعقيب على جواب السيد الوزير، غادي نعطي الكلمة للمستشارة المحترمة لبنى علوي، تفضلي.

#### المستشارة السيدة لبنى علوي:

شكرا السيد الرئيس.

#### السيد الوزير المحترم،

بداية، لابد أن نشكركم السيد الوزير المحترم على الجهود التي بذلتموها من أجل إنجاح الحوار الاجتماعي القطاعي، حيث عقدتم سلسلة من الاجتماعات مع النقابات الأكثر تمثيلا والتي كان آخرها اجتماع يوم 27 ماي واجتماع مع الجمعية المغربية لمفتشي الشغل بتاريخ 30 ماي 2025، إضافة إلى اجتماع اللجنة التقنية بمراجعة النظام الأساسي الخاص بجهاز مفتشي الشغل. هذا الجهاز يعتبر حجر الزاوية لضمان احترام تشريعات الشغل وتعزيز الحقوق الاجتماعية والمهنية داخل فضاء المقابلة، حيث يلعب دورا محوريا في حفظ استقرار المناخ الاجتماعي، الذي يعد الأساس لبيئة عمل متوازنة ومتأسكة تضمن حقوق الأجراء، فضلا عن ضمان استمرارية مردودية المقابلة وتفاذي عدد هام من الإضرابات.

كما ينهض هذا الجهاز بأدوار أساسية بمرافقة مجموعة من الأوراش الوطنية ذات الأولوية، على رأسها ورش الحماية الاجتماعية وتعزيز ركائز الدولة الاجتماعية، فضلا عن مساهمته في إنجاح سياسة التشغيل التي تشرف عليها وزارتم، ناهيك عن الدور المحوري في إفراز النقابات الأكثر تمثيلا، وفي إنجاح الحوار الاجتماعي، خاصة على صعيد المقابلة.

وبالمناسبة، نجد مطالبتنا بضرورة إعادة النظر في الترسنة القانونية المنظمة للانتخابات المهنية قصد إفراز تمثيلية حقيقية وكذا إخراج قانون النقابات المهنية.

#### السيد الوزير المحترم،

لأجل كل ما سلف ذكره، يستحق هذا الجهاز اليوم تحفيزا حقيقيا يترجم الاعتراف العميق بأدواره ومسؤولياته المتنامية، ويمكنه من الاستجابة بفعالية وكفاءة لحجم المهام المنوطة به مع توفير متطلبات الاستقلالية والجودة والتحصين السوسيو-اقتصادي، ليكون بذلك ركيزة متينة لتعزيز استدامة

ديال الجولات والنظام الأساسي اللي كان قديم، باش يكون هاذ الشي في المستوى ديال التطلعات، وكنا في الحقيقة منطقيين ومعقولين غير باش هاذ الناس يتعطي لهم الحق ديالها، وإيلا قدرنا نحفروهم يكون إن شاء الله ذاك الشي.

إذن هاذ العمل هذا شارف على الانتهاء ديالو، وتوضعات واحد العدد ديال المعايير وكيفما كان الوعد ديالنا في الحكومة في الحوار الاجتماعي المركزي، جا الوقت دابا باش هاذ العمل هذا غادي تبت فيه الحكومة بشكل نهائي إن شاء الله، باش تقدر يكون واحد الجواب إن شاء الله يكون في المستوى ديال التطلعات ديال هاذ الفئة هاذي.

غزيد على هاذ الشي على أنه 30% ديال الميزانية ديال الوزارة، راه تم تخصيصها لتحسين شروط ديال العمل ولاسيما ديال مفتشي الشغل، وما ننساش الأطباء والمهندسين اللي عندنا، حتى هو ما سميتو، أولا شغنا واحد السياسة ديال المقرات، لأن المقرات أنا لقيت في الوزارة في واحد الوضعية زعما لا تليق، مفتش الشغل خصو يستقبل مدير عام ديال شركة قدو قداش وما كيلقاش فين يستقبلو، ما يمكنشاي، بعض المقرات في بعض المدن ذاك الشي في واحد الحالة يرثي لها.

فدرنا، أنا كلفت المدير ديال الموارد البشرية والكتابة العامة على أنهم يديرو واحد الجولة في المغرب باش يشوفو جميع المقرات ويديرو السرد ديالها، واتفقنا مع وزارة المالية في إطار البرمجة ثلاثية السنوات أننا نتغلبو على هاذ الموضوع تدريجيا.

كذلك، عالجنا بعض الإشكاليات التواصلية اللي كانت مباشرة وآنية، لا يعقل مفتش الشغل خصو يميز الطومويل ديالو وخصو يخلص فيها (l'essence) ديالو ويشد الطريق من فاس حتى ميسور على حسابو باش يدير (l'inspection) لواحد المعمل ولا لواحد (l'exploitation)، ولا هذا ومن بعد، ما عندوش حتى تليفون ما كاينش.

فأول حاجة درنا هو جميع مفتشي الشغل والعدد ديالهم 596 راه شغلنا تقريبا 296 مفتش شغل من هاذ 596 غير فهاذ 4 سنين الأخيرة، فهاذوا كلهم هاذو، يعني اعطيناهم يعني على الأقل بعدا التليفون باش يقدر يتواصلو ويعني (la puce) ديال التليفون باش يقدر يتواصلو، والآليات ديال العمل، بقي المرسوم لأن هو أولا قبل كل شيء هو اعتراف.

وأنا زعما من هاذ المنبر، نشكر مفتشي الشغل وكنشكر النقابات الأكثر تمثيلية اللي عندنا في الوزارة، ونشكر كذلك الجمعية ديال المفتشين ديال الشغل على العمل ديالهم الجاد وعلى الصبر اللي بينوه وعلى الاستمرارية في العمل اللي داروها باش الاقتصاد الوطني تيبقي غادي.

وما ننساش نذكركم على أنه حطينا في الحوار الاجتماعي تعديل مدونة الشغل إن شاء الله ولو يكون تعديل جزئي، ولكن مهم في غضون إن شاء الله ما تبقي من الولاية الحكومية، وغيبكون عند مفتشي الشغل واحد العمل

النظام الاجتماعي والاقتصادي.

وفي هذا الإطار، تؤكد السيد الوزير المحترم، على أهمية التشريع بإخراج مرسوم النظام الأساسي الخاص بهيئة تفتيش الشغل، بما يضمن النهوض بأوضاع العاملين بهذا الجهاز وبأثر رجعي، في خطوة إيجابية طال انتظارها، تعبر عن إرادة مشتركة لتمكين الجهات والارتقاء بأدواره، وتؤكد على أهمية التمسك بالأثر الرجعي لمشروع النظام الأساسي لما له من أثر جوهري في الاعتراف بالدور الكبير الذي يقوم به المفتشون.

وفي الختام، إذ تؤكد على أهمية جهاز تفتيش الشغل، فإننا لا ننسى باقي موظفي القطاع الذين يستحقون منكم التفاتة خاصة للنهوض بأوضاعهم الاقتصادية والاجتماعية وتمكينهم من جميع وسائل العمل والرفع من التحفزات نظير تضحياتهم وتفانيهم في العمل.

ولنلمس منكم، السيد الوزير المحترم، تسريع برمجة النظام الأساسي في أقرب مجلس حكومي قبل العطلة الصيفية لضمان تطبيقه بشكل مستعجل، لما له من أثر بالغ في تحقيق العدالة والإنصاف بين المفتشين وتعزيز التزام الجهات بأدواره ومسؤولياته المتزايدة.

شكرا السيد الوزير.

**السيد رئيس الجلسة:**

كذلك في إطار التعقيب، أعطي الكلمة للسيد المستشار المحترم سعيد شكار، تفضل.

**المستشار السيد سعيد شكار:**

شكرا السيد الرئيس.

**السيد الوزير المحترم،**

داخل بيئة المقابلة، مفتشو الشغل عندهم واحد الدور مهم جدا من أجل تعزيز السلم الاجتماعي ومن أجل كذلك تعزيز الاستقرار في سوق الشغل أو سوق العمل.

كمثال على ذلك، نعطيو في سنة 2024 يعني قاموا بمعالجة ما يزيد على 24.000 نزاع شغل وتفادي حوالي 500 إضراب في حوالي 500 مقالة.

**السيد الوزير المحترم،**

الوضعية غير المطمئنة لجهاز التفتيش أتم على علم بها، لذا فتم باجتماع وزارتم قامت باجتماع مع هيئات ممثلي الهيئات النقابية، أتم مشكورون على ذلك، واتفقتم على ما يلي:

- أولا: إبداء حسن النية لإعداد الصيغة النهائية لمشروع النظام الأساسي لمفتش الشغل؛
- ثانيا: إعداد دليل المساطر والإجراءات؛
- ثالثا: إعداد برامج الدورات التكوينية؛
- رابعا: لمراجعة مرسوم التعويضات والمنح والرفع من هذه المنح.

**السيد الوزير المحترم،**

هاذ الوضع يعني غير مطمئن نتاج جهاز التفتيش أتم - كيفا قلت سابقا على علم به - من حيث ضعف عدد المفتشين، من حيث أن هؤلاء المفتشون يعانون من العنف اللفظي من بعض المشغلين، يعانون كذلك من بعض الملاحظات القضائية، يمكن يوصلو حتى ل (troisième âge)، ديالم يعني التقاعد وبقاوا متابعين في غياب ديال حماية الدولة لهذا الجهاز ديال التفتيش.

**السيد الوزير،**

أتم على علم كذلك بأن مقرات العمل ديال جهاز التفتيش غير لائق، يعني بغينا جهاز ديال التفتيش يكون عندو واحد المقر يكون لائق، مقر العمل يكون لائق.

إذا، في فريق التجمع الوطني للأحرار نقترح ما يلي:

- نطالب برقمنة جهاز التفتيش وتطوير الإدارة الإلكترونية؛
- نطالب كذلك بتأهيل مقرات العمل اللائق؛
- نطالب كذلك برفع عدد مفتشي الشغل، والرفع من كفاءتهم؛
- نطالب كذلك بتعزيز آليات التفاعل مع الأجراء؛
- وأخيرا، كنا ولا زلنا نطالب بإصلاح مدونة الشغل.

وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا.

كذلك، في إطار التعقيب، غادي نعطي الكلمة للسيد المستشار المحترم سماعيل العالوي، تفضل.

**المستشار السيد سماعيل العالوي:**

شكرا السيد الرئيس المحترم.

**السيد الوزير المحترم،**

إن الوضعية التي يعيشها مفتشو الشغل اليوم تعكس بوضوح الإشكالات المرتبطة بتقدير دور هؤلاء الموظفين الذين يحملون على عاتقهم مسؤولية حماية حقوق العمال وضمان تطبيق قانون الشغل.

هذا التجاهل المتعمد لمطالبهم المشروعة يكشف عن تناقض صارخ بين الخطابات الرسمية التي تتحدث عن العدالة الاجتماعية، وبين الواقع المعاش لمن يفترض أن يكونوا حراس هذه العدالة.

فليس من العدل أن نطالب مفتشي الشغل بمراقبة تطبيق الحد الأدنى للأجور في المؤسسات، بينما هم أنفسهم يعانون تذي أجورهم وغياب التحفزات المادية التي تليق بطبيعة مهامهم الحساسة.

كيف يمكن لمفتش يتقاضى راتبيا هزيبا أن يواجه أبواب العمل المنتفذين ويفرض عليهم احترام حقوق العمال؟

قوانين الشغل.

وهو الهدف الذي لن يتحقق إلا عبر إخراج نظام أساسي محفز ومنصف لجميع مكونات الجهاز، يستجيب لمطالبهم ويرقى إلى مستوى تطلعاتهم، ويعزز منسوب الثقة لديهم، وعبر تعزيز هاذ الجهاز ومدته بالموارد البشرية الكافية وتمكينه من كافة الوسائل المادية واللوجيستية الحديثة لمباشرة مهامه.

كما تعلمون، السيد الوزير، فإن نظام تفتيش الشغل يشكل إحدى الدعامات الأساسية لإدارة العمل ويحظى بمكانة خاصة في مختلف التشريعات الوطنية والدولية، بما فيها الاتفاقيتين رقم 81 و129 الصادرتان عن منظمة العمل الدولية حول تفتيش الشغل، اللتان تشكلان الإطار القانوني المؤطر لعمل جهاز تفتيش الشغل، والتي صادقت عليه بلادنا.

وفي هذا الإطار، فإننا في فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب، نجد تضامنا الكامل مع المطالب المشروعة لهيأة تفتيش الشغل، ونؤكد على أهمية إخراج نظام أساسي جديد، يأخذ بعين الاعتبار ما تم التداول بشأنه خلال اللقاءات التي تم عقدها مع النقابات، خلال جولات الحوار القطاعي، وخاصة ما تم الاتفاق عليه في جولة 11 أبريل 2025 و27 ماي 2025، نظام أساسي يتجاوز نقائص نظام 2008 الحالي.

وبالطبع، فإن موضوع هيئة تفتيش الشغل يستدعي بالضرورة الحاجة الملحة إلى تعديل العديد من مواد مدونة الشغل، بما يضمن كرامة الشغيلة ويعزز حقوقها وحرية النقابية. وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

السيد الوزير،

فما تبقى لكم من الوقت، إذا ما رغبت في ذلك.

**السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:**

السيد الرئيس،

بعبارة يعني هاذ الشيء باش كملتو السيد المستشار واللي جاء في المداخلات هو مهم.

الأساس هو عندنا واحد الشريحة، واحد الهيئة تدير واحد العمل وطني مواطن، هاذ العمل عندو شقين، شق اجتماعي، سلم اجتماعي، الدفاع على حقوق الشغيلة، الناس ما يظلموشاي، باش القانون يتنفذ، والقانون يتنفذ بواحد الشكل واضح.

كأين بعض النقائص في مدونة الشغل وأنتوما تتعرفوها، ملي تدير وجميع النقاشات تنقولو هاذي ما كتطبقش وهاذي كتطبق، هاذي ما كتطبقش، فالقرار اللي اخدينه مجموعين هو على أنه خصنا نعالج هاذ النقائص ذات الأولوية باش بعدا تولي عندنا واحد مدونة الشغل تطابق العصر اللي احنا فيه وهاذ الوقت اللي احنا فيه، مزيان.

الحاجة الثانية هي اقتصادية، لأن مفتش الشغل إيلا دار واحد العمل

إن هذا التناقض يخلق بيئة خصبة للفساد ويقوض مصداقية المؤسسة برمتها.

إن استمرار تجاهل مطالب هذه الفئة المهنية يندرج ضمن منطق سياسي واضح يهدف إلى إضعاف أجهزة الرقابة الاجتماعية لصالح أصحاب رؤوس الأموال، فعندما تكون أجهزة التفتيش ضعيفة ومهمشة، تصبح المؤسسات الاقتصادية قادرة على التلاعب بحقوق العمال دون خوف من المساءلة.

إن معالجة هذه الوضعية تتطلب إرادة سياسية جدية وليس مجرد وعود جوفاء، ويجب إعادة النظر في الهيكل الأجرى لمفتشي الشغل بما يتناسب مع أهمية دورهم، وتوفير التكوين المستمر والوسائل اللوجيستية اللازمة وضمان استقلاليتهم في أداء مهامهم، دون تدخلات سياسية أو اقتصادية.

إن أي تأخير في معالجة هذه القضية سيعتبر تواطؤا مع منطق الإفلات من العقاب الذي يسود في علاقة الشغل.

إن مفتشي الشغل هم حراس العدالة الاجتماعية في أماكن العمل وإهالهم يعني إهال حقوق ملايين العمال الذين يعتمدون على هؤلاء المفتشين لحماية استقلاليتهم في أداء مهامهم، دون تدخلات سياسية أو اقتصادية.

إن استمرار هذا الإهال سيؤدي حتما إلى تفاقم التوترات الاجتماعية وتقويض السلم الاجتماعي، الذي تدعي الحكومة الحرص عليه. وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا.

في إطار كذلك التعقيب غادي نعطي آخر متدخل في هذه النقطة لعبد اللطيف مستقيم.

تفضل السي عبد اللطيف.

**المستشار السيد عبد اللطيف مستقيم:**

بداية، نشكركم السيد الوزير على جوابكم القيم.

كما نغتنمها فرصة لنثمن كل الجهود والدينامية التي يعرفها تدير القطاع الذي تشرفون عليه بصفة عامة.

**السيد الوزير،**

لقد أثار فريقنا في أكثر من مناسبة واقع هيئة تفتيش الشغل خلال هذه الولاية التشريعية، واليوم أيضا مازال هذا الواقع يثير قلقنا، ليس فقط لأن مواجهة الاستمرار في استغلال الضعف والهشاشة الاجتماعية لفئة عريضة من الشغيلة التي تحرم من حقوقها، كالحدا الأدنى للأجر والتصريح لدى الضمان الاجتماعي وغيرها من الحقوق المشروعة، يتوقف على هاذ الجهاز، ولكن الأدهى من ذلك والأهم هو أن الإكراهات والصعوبات والمضايقات والتهديدات الكثيرة التي تواجه الشغيلة في المعامل والمصانع والضيعات ومختلف أماكن العمل، تتطلب جهازا قويا للتفتيش، جهازا يضطلع بمهامه كاملة لضمان تطبيق

بالمقارنة مع السنة الماضية، تم خلق أزيد من 350 ألف منصب شغل وتم تدمير 70 ألف منصب شغل خصوصا في القطاع الفلاحي، مما أعطانا واحد الخلق ديال صافي ديال 288 ألف بالضبط منصب شغل، يعني هاذو الإحصائيات ديال المندوبية السامية للتخطيط.

نفس الفترة في السنة الماضية كان عندنا تدمير 80 ألف منصب شغل في الصافي، يعني دابا 288 ألف الحمد لله اللي تخلقو، بحال هاذو الوقت العام اللي فات كان ناقص 80 ألف، هذا إن كان يدل على شيء فإنا يدل على أنه واحد العدد ديال القطاعات بدأت كتعطي الثار ديالها، وهاذيك نسبة النمو اللي درنا العام اللي فات ولو أنها متواضعة بالنسبة لهاذو نسبة النمو اللي احنا إن شاء كتنوقو إليها في سنة 2025 والسنة المقبلة بدأت كتعطي الثار ديالها.

كذلك، العمل اللي درناه بصفة عامة في الحوار الاجتماعي، العمل اللي درناه في تثبيت السلم الاجتماعي حتى هو أعطى واحد الدور مهم باش هاذو مناصب الشغل ما تمشي شاي، لأن ملي كتشوفو الأرقام ديال الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي كتشوفو على أنه الناس اللي بقاو فخدمتهم أكثر من 11 عام راه فايبتين 60% ديال الناس المسجلين فالصندوق الوطني للضمان الاجتماعي.

بطبيعة الحال، هاذو الشيء كيبقى إيلا جينا فرقنا ذاك 288 ألف كتلقاو 216 ألف كايبة فالخدمات، 80 ألف تقريبا كايبة تقريبا كايبة فالقطاعات ديال الصناعة بما فيها الصناعة التقليدية، 50 ألف كايبة فالبناء والأشغال العمومية، إذن هاذو أرقام مشجعة، ولكن ما ننساوش أنه رغم هذا التقدم وبالنظر إلى الإشكاليات اللي كانت عندنا فالسنوات الماضية والفقدان اللي كان ديال مناصب شغل مهمة، خصوصا فالعالم القروي، مازال خصنا نبذلو مجهود، ولهذا عندنا خارطة الطريق الحكومية اللي فيها 15 مليار ديال درهم، واللي بالإضافة للأمر اللي تكلمت عليها قبيلة وهي التدرج المهني وهي دعم التشغيل ديال غير حاملي الشواهد، ولكن حتى الناس اللي عندهم الشواهد بحال كيف ما جا في الكلمة ديال الأخ من الفريق الحركي قبيلة، راه كلهم، هاذو الفئات كلهم، نصب أعين الحكومة.

وغتزيدو برنامج جديد اللي غادي فيه مليار ديال درهم خاص بصغار المقاولين، ماشي صغار المقاولين اللي بغاو يديرو مشروع لأول مرة، الناس اللي كابين واللي بغاو يدخلو من القطاع غير مهيكل للقطاع المهيكل، أو لا اللي بغاو يقويو العمل ديالهم، إذن هاذو كلهم داخلين في الأولويات ديال الحكومة واحنا تنبذلو جهدا والحمد لله نتمناو من سيدي ربي ما يجيبش رغم أن الوضعية ما ساهلاش.

وشكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

الكلمة لكم السيد المستشار.

ماشى ديال التفتيش، ولكن ديال الوساطة باش المنازعات ما يكونوش، باش يكونو أكبر عدد ممكن ديال اتفاقيات الشغل الجماعية اللي هي من الأهداف المهمة اللي عندنا فالحكومة، هاذو الشيء هو اللي كيجعل أن المناخ ديال التشغيل والمناخ ديال الشغل كيتطور وكيتقدم ويكون واحد التوازن ما بين المشغل وما بين الشغيلة.

إذن قلنا هاذو الشيء ما يمكنش يتدار إيلا ما اعطيناش لهاذو الناس الإمكانات ديالهم.

أما بالنسبة للي جا في بعض المداخلات على أنه ما غاديش نعلق عليها، هاذو الشيء يمكن في زمن سابق، احنا راه اخذنا هاذو الشيء بشكل جدي ودرنا العمل ديالنا، وراه درناه معكم، وراه أنتوما أهل.. أنتوما موالين البلاد كيف ما تنقلو، النقابات أنتوما اللي تدافعو على هاذو الشريحة هاذي قبل من أي واحد آخر، وأنا كوزير وصي على القطاع ما يمكن لي إلا نصت ليكم، والدليل على أننا درنا هاذو الشيء فالحوار الاجتماعي المركزي.

إذن، لما سوف يأتي من الأيام إن شاء الله، هاذو العمل اللي قننا به دابا راه كملناه، غادي نبتو فيه وغادي نعاودو معكم اجتماع أخير ديال التدقيق في بعض الأمور قبل ما ندفعوه فالمسالك ديالو إن شاء الله، حسب الالتزام اللي اخذاتو الحكومة، ماشي أنا اللي اخذتو بوحدتي، الحكومة كلها فالحوار الاجتماعي والبلاغ اللي دارت رئاسة الحكومة عشية فاتح ماي اللي كياخذ واحد الالتزام واضح لفائدة هاته الهيئة، لأنها تستحق كيف ما هيئات أخرى هي تستحق وكيف ما حتى هي عملت هاذو الحكومة على إصافها.

شكرا السيد الرئيس.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد الوزير.

السؤال العاشر وهو آخر سؤال فهاذو القطاع، موضوعه "وضعية سوق الشغل ببلادنا".

هذا السؤال من طرف المستشار المحترم محمد بن فقيه من التجمع الوطني للأحرار.

تفضل الكلمة لكم.

**السيد المستشار السيد محمد بن فقيه:**

السيد الرئيس،

عن وضعية سوق الشغل ببلادنا نسألكم السيد الوزير؟

**السيد رئيس الجلسة:**

الكلمة لكم السيد الوزير للإجابة على السؤال.

**السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات:**

شكرا السيد المستشار المحترم.

وضعية سوق الشغل في بلادنا عرفت تحسنا طفيفا فهاذو السنة هاذي

**المستشار السيد محمد بن فقيه:**

ذيك الأرقام اللي تكلمت عليها اليوم، وهاذ التحسن ولو أنك اعتبرته بأنه طفيف طبعا عندو مردودية كبيرة من حيث الحركة ديال الاقتصاد الوطني. اليوم، آخر حاجة تكلمت عليها السيد الوزير هي النسيج المقاولاتي وهاذوك المقاولات الصغيرة.

اليوم، اللي خصنا نوقفو عليه بكل يعني بكل دقة هو أن النسيج المقاولاتي فبلادنا اليوم هاذيك المقاولات الصغيرة والصغيرة جدا والمتوسطة هي اللي تتشغل 86%، وهادي نسبة المعدل ديال واحد 10 ديال الأجراء فكل مقولة.

ملي تنجيو للقضية ديال هاذ الفرص ديال الشغل، تنلقاو بأن هاذ الشركات، يعني الثبات ديال هاذ الشركات المتوسطة، النسب في الحقيقة هي لا توازي ما هو في خارج بلادنا.

تنتكمو اليوم على هاذ المضاعفة اللي وصل لها الشغل 24% في بلادنا، مقارنة مع 65% بالنسبة لهاذ المقاولات المتوسطة، يعني أن المقولة تتكون خدامة ومدوزة واحد المدة ديال 15 عام، النسبة ديال النمو ديال عدد الفرص ديال الشغل اللي تنقدر توفرها هاذ المقولة لا يواكب النسبة ديال هذا..

أما إيلا جينا للمقاولات الكبرى، للأسف ها هي تنتج تساهم بواحد الناتج مهم جدا فالاقتصاد دالبلاد، ولكن فيما يتعلق بفرص الشغل ذاك الشيء قليل.

إذن الرهان اليوم باش نكونو زعما واضحين على مسألة كايينة في التقدير ديالي، هي أننا هاذوك المقاولات الصغيرة والمتوسطة هي الرهان الكبير. إيلا أضفنا لها القطاع غير المهيكل إيلا حاولنا ندجموه حتى هو في الحركة الاقتصادية ونحاولو نتبعوه ونواكبوه، وهاذ الرقم اللي اعطيتي ديال 15 مليار اللي فيها واحد 12 مليار موجهة للاستثمار فيها واحد 2 دالمليار للعالم القروي، فيها واحد مليار.. هادي كلها خطوات أن الحكومة عندها واحد التصور، واحد خارطة طريق لـ 2030، واحنا ما يمكن إلا نتمنو هاذ الشيء.

ولكن أنا بغيت واحد الرهان آخر اللي بغينا نتكلمو عليه هو الرهان ديال الإصلاح التشريعي ديال المدونة ديال الشغل، أنا في التقدير ديالي أن المدونة اليوم أصبحت عائقا في التشغيل بلادنا، سواء فيما يتعلق بتوفير فرص الشغل، وفيما يتعلق بالمردودية والإنتاجية، لا بالنسبة للمقاولات الأجنبية اللي تتجي تبغي تشتغل في المغرب أو لا حتى المقاولات المغربية اليوم.

وتنقلوها بكل صدق اليوم، هاذك المفهوم اللي كان عندنا اليوم اللي كان عندنا هادي زمان وسنوات، اهنا نتكلمو على الطابع الحمائي لقانون الشغل، المفهوم هاذ المفهوم ديال الطابع الحمائي خصو يتطور اليوم، ما خصناش نشوفو غير من واحد الزاوية ديال الأجير ولا.. بالعكس خص نشوفوه من الزاوية ديال المقولة، فين كايينة المصلحة تتاع المقولة؟ فين خصنا نمشيو اليوم ونحن نضع تشريعا جديدا اللي غادي لها.

وأنا نتظن بأنه ربما تعطلنا شي شوية السيد الوزير، فيما يتعلق بالقضية ديال الإصلاح ديال مدونة الشغل لأنه ما بقاش لنا بزاف، والزمن السياسي احنا على مشارف هذا ديالو.

ولذلك أنا نتظن، وهاذ الإصلاح اللي درنا اليوم ديال إصلاح الإضراب، قانون الإضراب اللي خرجنا نتظن بأننا بإمكاننا مازال أننا نخرجو هاذ المدونة ديال الشغل.

اليوم عقد الزواج، الإنهاء ديال العقد كان عندنا إشكال اليوم في هاذك العقد المحدد المدة، لأنه ما تفهمش انا الإنسان اليوم عندو جميع الإمكانيات أنه يشتغل ويتخلص في هذا، ولكن ملي كنجي تنهي عقد الشغل كأنا في عقد زواج كاثوليكي، اليوم المرأة اللي غادي تطلقها واسمحو ليا على هذا، ربما تاخذ أقل من ذاك الشيء اللي تياخذ الأجير اللي تيشغل 20 عام، هادي تزوجت... تتاخذ قل من 20 مليون لآخر قد تياخذ 40 و50 مليون.

إذن خصنا تفكرو كيفاش .. العلاقة والمراكز في العلاقة الشغلية باش يكون النوع من التوازن اللي غادي يخدم التنمية ديال الاقتصاد ديال بلادنا والمقولة المغربية.

شكرا ومعذرة السيد الرئيس.

**السيد رئيس الجلسة:**

فيما تبقى لكم من الوقت.

**السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولات الصغرى والتشغيل والكفاءات:**

في الحقيقة، هذا الموضوع مهم وعليها درناه في الحوار الاجتماعي ديال أبريل، وعليها كانت واحد الإرادة قوية، سياسية على أنه رغم ما بقشاي بزاف في الولاية الحكومية أننا نعالجو الإشكالية ديال مدونة الشغل، باش نعالجو الحيف اللي كاين فواحد عدد الفئات، ونشوفو الإشكالية اللي مطروحة على مستوى المقولة.

ولكن، باش نختم نشوفو كذلك بعض الفئات ديال المجتمع اللي ما داخلناش فهاذ العلاقة الشغلية نهائيا، الناس اللي محتاجين العمل عن بعد، الناس اللي محتاجين العمل الجزئي، الناس اللي محتاجين يعني العمل في المنصات، اللي ما هو خدام بالصالير ما هو ما كاين حتى في شي بلاصة.

إذن هاذو هوما الإشكاليات المطروحة وغادي نبادوها، إن شاء الله، ونطلبو الله التوفيق باش قبل نهاية السنة تكون شي حاجة واقفة على رجليها فهاذ المجال.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد الوزير.

نشكركم على مساهمتكم القيمة في هذه الجلسة.

ونرحب بالسيد كاتب الدولة المكلف بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

التوصيات، السيد الوزير.  
وشكرا.

شكرا السيد الرئيس.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

السؤال الآتي الثاني موضوعه "مخرجات المناظرة الوطنية الأولى حول الاقتصاد الاجتماعي والتضامني وابن جرير".  
الكلمة للسيد حسن شيميس، فليتنفضل مشكورا.

المستشار السيد حسن شيميس:

شكرا السيد الرئيس.

السيد الوزير،

السيدات والسادة المستشارين المحترمين،

حول مخرجات المناظرة الوطنية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني، نسائلكم السيد الوزير؟

السيد رئيس الجلسة:

السؤال الآتي الثاني موضوعه "مخرجات الدورة الخامسة للمناظرة الوطنية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني"، لمحمد حلمي من الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية.

تفضل السيد المستشار.

المستشار السيد محمد حلمي:

شكرا السيد الرئيس.

السيد كاتب الدولة المحترم،

السادة والسيدات المستشارين والمستشارات،

السيد كاتب الدولة، في الحقيقة احنا في الفريق الاستقلالي تبعدنا المناظرة عن قرب، ولكن السيد كاتب الدولة بغيناكم تعطيونا المخرجات ديالها وفيين وصلات والتوصيات اللي خرجتو بها.  
وشكرا.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا السؤال الآتي الرابع والأخير، أعتقد طبعا، وموضوعه "المناظرة الوطنية الأولى حول الاقتصاد الاجتماعي والتضامني"، للسيد الرئيس المحترم عبد الكريم شهيد من مجموعة الدستوري الديمقراطي، فليتنفضل مشكورا.

المستشار السيد عبد الكريم شهيد:

شكرا السيد الرئيس.

وغادي نبدأو الآن بالأسئلة الآتية الأربعة الموالية الموجهة لكتابة الدولة لدى وزيرة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، طبعا المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، بخصوص المناظرة الوطنية حول الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، تجمعهم وحدة الموضوع، لذا غادي نعرضهم دفعة واحدة، وغادي كذلك يكون جواب واحد. والبتداء مع سؤال لفريق التجمع الوطني للأحرار، وموضوعه "مخرجات المناظرة الوطنية الأولى حول الاقتصاد الاجتماعي والتضامني".  
الكلمة للسيد المستشار المحترم عبد الرحمان ابليللا.

المستشار السيد مولاي عبد الرحمان ابليللا:

شكرا السيد الرئيس.

السيد الوزير،

هاذ السؤال عندو واحد الراهنية وكان من الضروري أنه يتطرح مباشرة بعد احتضان مدينة ابن جرير المناظرة الخامسة للاقتصاد الاجتماعي والتضامني، تحت الرعاية ديال صاحب الجلالة نصره الله.

طبعا كلنا تبعدنا كيفاش تم التبيين لهاذ المناظرة بإتقان، وتبعدنا المخرجات ديالها والتوصيات ديالها، هاذ المناظرة كانت عندها واحد الرمزية كبيرة وواحد الأهمية لسببين أساسيين، السبب الأول أنه احتضنتها الجامعة ديال محمد السادس متعددة الاختصاصات التقنية ابن جرير، تنعرفو هاذ الجامعة هي متخصصة في العلوم وفي التكنولوجيا وفي العلوم الاجتماعية، وهي تتركز على البحث العلمي وعلى الابتكار وعلى التأثير ديالها الإيجابي في التنمية في المغرب وأفريقيا.

وبالنتيجة نتفترضو بأن هاذ الموضوع ديال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني غيكون واحد من المجالات المهمة اللي غادي تشتغل عليها هاذ المؤسسة الرائدة جدا، واللي غادي تمكن تكون فرصة باش تعطياها واحد البعد، هاذ القطاع يعطي واحد البعد كبير طبعا.

والرمزية الثانية، هي أن هاذ المناظرة تنجي في واحد الوقت تيعرف فيه هاذ القطاع ديال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني واحد الزخم، وواحد الأهمية كبيرة، طبعا أنا ما نتعتقدش بأن كين شي واحد تيشغل اليوم في هاذ القطاع وما تيحسش بالإيجابيات ديال الإجراءات ديال واحد السلة ديال الإجراءات اللي اتخذتها الحكومة فهاذ الإطار.

وأنا بالمناسبة تنجي الحكومة وتنشكرها لأنه خلقت واحد الكتابة ديال الدولة اللي ولات متفرغة واللي اعطت، تبارك الله، واحد الحيوية كبيرة في هاذ الإطار.

وبالتالي، المناظرة كانت مناسبة باش نقيمو هاذ الإجراءات اللي اتخذت في هاذ الإطار، باش نرجعو للمناظرة كان طبعا واحد المجموعة ديال المخرجات، واحد المجموعة ديال التوصيات، احنا هاذي مناسبة باش نعرفوها، ولكن مناسبة أيضا باش نعرفو كيفاش غادي يتم تفعيل هاذ المخرجات وهاذ

61.000 تعاونية، أزيد من 800.000 منخرطة ومنخرط، أزيد من 7000 تعاونية نسوية، أزيد من 72.000 من النساء المغربيات اللي كيشغلن في هاذ التعاونيات واللي كيساهمو اليوم في الناتج الداخلي الخام بأزيد من 2.5% يعني عمل جبار.

هاذ التعاونيات اليوم تيشغلن في واحد العدد ديال المجالات، ماشي فقط في تميم المنتجات المحلية، ولكن اليوم تنقلن التعاونيات في مختلف المجالات، في الإعلام، في التواصل، في التدبير، وفي الطاقات المتجددة وفي تدبير النفايات، تنقلن تعاونيات فإلجال ديال الصحة، تعاونيات فإلجال ديال التعليم، هاذ إلجال اليوم تينظر منا تعطيوه هاذ الاعتناء وهاذ الإهتمام ديال الحكومة، والشبي اللي عملناه ونظمنا هاذ المناظرة اللي هي المناظرة الخامسة وحتينا ليا مجموعة من الأهداف:

أولا، أنه نجيبو مختلف الفاعلين، كنعرفو بأنه هاذ إلجال ديال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني فيه مجموعة من المتدخلين، فيه القطاع ديال الصناعة التقليدية، فيه قطاعات حكومية، فيه مجموعة من القطاعات الوزارية، فيه كذلك المؤسسات ديال الجهات، فيه المجتمع المدني، فيه مؤسسات عمومية، فيه شركات خاصة اللي كتعمل من أجل أنها تعاون الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

فبالثالي، كان ضروري أنه نجلسو جميع وناقشو السبل ديال أننا نرفعو من تعزيز القدرات ديال الفاعلين فإلجال ديال الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، وكذلك نشوفو أشنو هوما الإشكاليات فإلتمويل، أشنو هوما الإشكاليات فإلجانب القانوني، هاذ الاستراتيجية اليوم اللي تنتوفرو عليها استراتيجية عشرية محتاجة للتحيين، محتاجة أننا نقاشوها مع جميع المؤسسات المنتخبة وكذلك المؤسسات اللي كندخل واللي كتهتم بهاذ إلجانب. فبالثالي تشكر جميع المساهمين فإلإنجاح ديال تلك المناظرة واللي حضرو ليا أزيد من 1200 مشارك ومشاركة، 45 من الشركاء المؤسساتيين والحواس، أزيد من 90 خبير دولي، أزيد من 20 دولة شقيقة وصديقة، تم تأطير فعاليات المناظرة من قبل أزيد من 140 مؤطر ومتدخل من داخل المغرب وخارجه.

تم تنظيم مجموعة من جلسات العمل الموازية من ورشات عمل ( les Masters Class)، دورات تكوينية، لقاءات ربط الأعمال والشركات ( B to B<sup>15</sup>).

تم تخصيص مجموعة من الأجنحة اللي كانت ديال التعاونيات، ديال المؤسسات العمومية، ديال الجمعيات الترموية، والحمد لله أنه أزيد من 115 تعاونية اللي جات عرضت التجارب ديالها الرائدة.

شهدت الجلسة الافتتاحية حضور ديال السيد رئيس الحكومة ووفد وزاري مهم، وتم التوقيع على 15 اتفاقية شراكة وتعاون بين كتابة الدولة وعدد

السيد الوزير المحترم،

لقد أضحي الاقتصاد الاجتماعي والتضامني اليوم ركيزة أساسية ضمن المنظومة الاقتصادية الوطنية لما له من دور محوري في تعزيز التنمية المستدامة، لا سيما من خلال تمكين الفئات الهشة والمعرضة للمخاطر من الإدماج في سوق الشغل، وتوفير فرص العمل اللائق وتكريس التمكين الاقتصادي ودعم المساواة بين الجنسين.

وفي هذا الإطار، نود اليوم الإطلاع من خلالكم على أهم مخرجات المناظرة الوطنية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني وعن رؤية وزارتم في تفعيل هذه المخرجات.

السيد رئيس الجلسة:

السيد الوزير،

الكلمة لكم.. بغيتو تفضلو، يلاه تفضل السيد الوزير.

السيد لحسن السعدي، كاتب الدولة لدى وزيرة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلف بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته.

السلام عليكم، السيد الرئيس المحترم،

السيدات والسادة المستشارين الأفاضل،

أولا، أشكركم جزيل الشكر على طرح هذه الأسئلة التي تجمعها وحدة الموضوع، حول هاذ الموضوع الهام اللي هو المناظرة الوطنية الخامسة للاقتصاد الاجتماعي والتضامني اللي احتضنتها الجامعة الرائدة كما تفضلتم، جامعة محمد السادس المتعددة التخصصات التقنية ببن جرير يومي 17 و18 من شهر يونيو المنصرم، واللي حظيت بالرعاية ديال سيدنا الله ينصرو لهاذ الموضوع الهام اللي هو الاقتصاد الاجتماعي والتضامني اللي طرحتمو في الأسئلة ديالكم وفي المداخلات ديالكم، ودائما داخل هاذ القبة كين الإهتمام بهاذ الموضوع ديال الصناعة التقليدية وبالاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

هاذ إلجال اللي اليوم عند الحكومة، هاذ الحكومة اللي كتعمل من أجل التفعيل ديال المشروع الملكي ديال تعزيز ركائز الدولة الاجتماعية، كتعطي للاقتصاد الاجتماعي والتضامني اليوم واحد الأهمية اللي هو كبرى.

بلادنا، بفضل سيدنا الله ينصرو، منذ توليه عرش أسلافه المنعمين، اعطى واحد الدفعة قوية للعمل التعاوني، للتعاونيات لهاذ الشبكة المهمة اللي اليوم كتوفر عليها بلادنا من نسيج منظمات كتعمل في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

بلادنا اليوم أصبحت رائدة في إلجال ديال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني وكتضرب بها المثل على المستوى الدولي، تنتوفرو اليوم على أزيد من

<sup>15</sup> Business to Business

التسويق والبيع ديال هاذ المنتجات ديال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في الصناعة التقليدية، والزام القطاعات العمومية بوضع برنامج عمل يهدف إلى تعزيز التحول والرقى في قطاع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

**على مستوى البعد التراي:** ربط الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بالخيار الجهوي وإنشاء أقطاب جهوية مع الجهات للاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

هاذو مجموعة من التوصيات اللي اليوم غادي نوضعو هدف خلال هاذ المرحلة ديال أنه نفعلوها عن طريق، أولا، الشراكة مع الغرف المهنية اللي غادي يتبناو معنا هاذ الموضوع هذا من أجل التفعيل ديالو ميدانيا مع السيدة والسادة رؤساء الجهات، لأنه القانون أناط بهم هاذ الاختصاص مع المؤسسات المنتخبة محليا.

مع القطاعات الوزارية المعنية غادي نوضعو آليات استراتيجية من أجل أنه نعملو على التفعيل ديال هاذ التوصيات، وكذلك أنه الاتفاقيات المهمة 15 اتفاقية اللي كانت كلها اتفاقيات إجرائية اللي فيها الولوج للمادة الأولية، اللي فيها المسألة ديال دعم تسجيل العلامات، اللي فيها المسألة ديال دعم التسويق، اللي فيها المسألة ديال دعم البحث العلمي لمواكبة هاذ المنتجات ديال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، اللي فيها إعطاء التمويلات بنسب تفضيلية مناسبة تتلاءم مع طبيعة هاذ الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

كلها اتفاقيات اللي هي إجرائية، اللي هي الوقع ديالها مباشر وآني وفي الحين على هاذ النساء وهاذ الشباب اللي تيشغلو اليوم في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، فبالتالي التزمنا وحرصنا على الدفع بهاذ الإطار هذا ديال الاقتصادي الاجتماعي والتضامني نابع من الإيمان ديالنا بأنه ممكن يخلق فرص شغل، ممكن أنه ما كايناش شي طريقة أخرى في بعض المناطق خاصة في العالم القروي لإدماج تلك النساء في عجلة الاقتصاد، ما يمكن نقيسوه، ما يمكن تطور من المعارف ديالهم، من القدرات ديالهم إلا عن طريق الاهتمام بهاذ النمط اللي هو ماشي غريب على المجتمع المغربي، المجتمع المغربي مجتمع ديال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني منذ القدم ومجتمع ديال "التوزيع"، مجتمع ديال التضامن والتعاقد.

فبالتالي، أكيد أنه بهاذ الإرادة وأنه بتكاتف مختلف الجهود غادي نجحو بإذن الله تعالى.

شكرا جزيلًا السيد الرئيس.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا السيد كاتب الدولة.

الآن ندخلو في إطار التعقيب على جواب السيد كاتب الدولة.

غادي نعطي الكلمة للسيد عبد الرحمان ابليللا، تفضل.

**المستشار السيد مولاي عبد الرحمان ابليللا:**

شكرا السيد الوزير على هاذ الإفادات.

من القطاعات الحكومية والمؤسسات العمومية والخاصة المتدخلة فالجمال ديال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، وهاذ الاتفاقيات المهمة جدا كانت الغاية منها هو نخلقوا واحد الائتلافية، لأن هاذ الموضوع هذا كيف ما قلت فيه المتدخلين خص واحد الائتلافية ديال هاذ السياسات العمومية

وكذلك كان من المهم جدا الحضور ديال السيدة والسادة رؤساء الغرف المهنية اللي كذلك اليوم في إطار هاذ الدينامية اللي تيشهدها القطاع وفي إطار العقد البرنامج اللي تيربط بين كتابة الدولة وبين السيدة والسادة رؤساء الغرف المهنية، اليوم تيتبناو معنا مشكورين هاذ القطاع ديال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني باش ندفعو به.

هاذ المناظرة اللي عرفت نقاش مهم أفرزت مجموعة من التوصيات على المستوى التنظيمي والمؤسسي:

✓ كايبة التسريع بوتيرة لإخراج إطار تشريعي وتنظيمي حديث ومنسجم قادر على تميم دور الاقتصاد الاجتماعي والتضامني وجعله رافعة تنمية؛

✓ اعتماد منظومة مؤسسية كفيلة بضمان شفافية وحكامه الاقتصاد الاجتماعي؛

✓ تعزيز دور الغرف المهنية في مجال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني؛

✓ تبسيط المساطر المتعلقة بإحداث منظمات الاقتصاد الاجتماعي؛

✓ الرفع من حكامه منظمات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني من خلال وضع سجل وطني يحصر جميع المنظمات التي تتوفر على الشروط القانونية؛

✓ اتخاذ إجراءات قانونية ومؤسسية لضمان مساهمة كافة الفاعلين الجهويين في تنمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

**على المستوى الاستراتيجي:** كانت توصيات مهمة خاصة ما يتعلق بـ:

✓ تحيين الأهداف ديال الاستراتيجية العشرية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني؛

✓ الاعتراف بالاقتصاد الاجتماعي والتضامني كقطاع اقتصادي استراتيجي قائم بذاته، قادر على المساهمة في إنتاج الثروة الوطنية؛

✓ جعل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني آلية تنمية من أجل تقليص التفاوتات الاجتماعية؛

✓ مأسسة التقاتية السياسات القطاعية.

**على مستوى الدعم والتمويل:** كانت التوصيات مهمة من أجل توفير

الإمكانيات اللازمة للاقتصاد الاجتماعي والتضامني من أجل خلق المزيد من فرص الشغل وبلوغ هدف 50.000 فرصة شغل عمل إضافية في غضون السنوات المقبلة.

**على مستوى التسويق:** كانوا توصيات اللي تهم تعزيز أماكن ونقط

والتشريعي، سواء ديال الاقتصاد الاجتماعي أو كذلك القانون المنظم 112.12 ديال التعاونيات لأن اليوم التعاونيات تعطتها واحد المساحة باش أنها تشتغل، باش أنها تشارك في الصفقات العمومية خصنا تطورو العمل ديالها، وخصنا تطورو حتى المنتسبين لها، لأنه اليوم كين واحد التحدي ديال الرقمنة، ديال تبسيط المساطر، هاذ الناس خصنا لهم المواكبة باش حتى أنهم يشتغلو ويمكن يطورو معنا هاذ المجال ديال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

كذلك المؤسسات السيد الوزير، اللي تشتغل في القطاع ديال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني خص المراجعة ديال القوانين ديالها، باش يمكن أنها حتى هي في التطور ديالو.

27 توصية تقريبا اللي خرجت بها المناظرة، آخر توصية هو دور الغرف، وهنا السيد الوزير، تنبغو نشكركم على هاذ العناية اللي تتعطيها للغرف والدور ديالهم الأساسي في أجرة أي اتفاقية أو أجرة أي استراتيجية ديال الوزارة أو ديال جميع الوزارات اللي هي معنية بالغرف المهنية على هاذك.. خص تكون واحد الإرادة سياسية باش أنه هاذ العمل.. تعزيز الدور ديال الغرف، ومن طبيعة الحال راه اتنوما باديين في القانون التنظيمي ديالهم باش المراجعة ديالو حتى يتلاءم مع هاذ المستجدات كاملة. شكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

في إطار التعقيب على جواب السيد كاتب الدولة، غادي نعطي الكلمة الآن للسيد محمد حلمي.

#### المستشار السيد محمد حلمي:

شكرا السيد الرئيس.

#### السيد كاتب الدولة المحترم،

في الحقيقة ما علينا إلا نتمنو المجهودات اللي قمتو بها واللي تتقومو بها في هاذ الميدان، وعلى الجواب ديالكم اللي كان في الحقيقة جواب شافي ومقنع، ولهذا فاحنا باسم الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية نتمن تنظيم المناظرة الوطنية حول الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، كخطوة مهمة لإعادة الاعتبار لقطاع ظل لسنوات مهمشا، رغم ما تزخر به من إمكانيات في التشغيل الذاتي وتقليص الفوارق ودعم الاقتصاد المحلي، وخاصة في المجال القروي والمناطق الحدودية.

كما نتمن الديناميكية التي أطلقتها المناظرة، باعتبارها محطة هامة في مسار إعادة الاعتبار لهذا القطاع الحيوي، الذي يشكل رافعة أساسية في ترسيخ الدولة الاجتماعية وتحقيق العدالة المحلية وخلق فرص الشغل، لاسيما في المناطق القروية والجبلية.

إننا في الفريق الاستقلالي، إذ نؤكد دعمنا للجهد المبذولة في بلورة رؤية

أنا في هاذ الموضوع ديال القطاع الاجتماعي والتضامني بغيت ناخذ القطاع ديال الصناعة التقليدية، وخاصة واحد المسألة مهمة اللي هي استمرارية اللي (la relève) في الصناعة التقليدية، كنعرفو بأن هاذ الصناعة التقليدية هي مرتبطة وجودا وعدما بأشخاص معينين اللي كيجبو هاذ الميدان، اللي كيعطيو في هاذ الميدان، اللي كيبعدو في هاذ الميدان.

وأنا بغيت نوقف عند واحد التوصية اللي كنتعلق بإدماج مفاهيم الاقتصاد الاجتماعي في المناهج الدراسية، وكنظن ما عرفت أشنو هو المحل ديال الصناعة التقليدية في هاذ الإطار، احنا ملي كنا صغار كنا كنعرفو في المدرسة، كانت بعض التلاميذ اللي في العطلة كيمشيو عند الصناع التقليديين كيتعلمو ذاك الشي، اليوم جا واحد القانون كيمنع تشغيل الأحداث والأطفال إلى آخرة، حرمانا من هاذ المسألة، ولكن كنظن خصنا نتمو بهاذ (la relève) في الصناعة التقليدية.

وشكرا السيد الوزير.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

وكذلك في إطار التعقيب، غادي نعطي الكلمة لحسن شمس.

تفضل مشكورا.

#### المستشار السيد حسن شمس:

شكرا السيد الرئيس.

#### السيد الوزير،

تنبغو نشكركم، أولا، على هاذ المعطيات اللي جات في العرض ديالكم. قبل ذلك، تنبغو نشكركم على الوقوف ديالكم على هاذ المناظرة والنجاح ديالها واللي تقامت تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة، واللي من طبيعة الحال ناجحة لا من حيث الحضور لا من ناحية نوعية الحضور.

كذلك، الاتفاقيات اللي توقعت فيها واللي هي تقريبا واحد 15 اتفاقية تم بالنسبة لنا كعائلين وكهنيين سلسلة الإنتاج من المادة الأولية إلى غاية التصدير، وهذا جديد تنبغو نشكركم عليه.

كذلك، حضور وازن ديال الحكومة خلال هاذ المناظرة والتوقيع على 15 اتفاقية هي سابقة، لاسيما في هاذ القطاع ديال الاقتصاد الاجتماعي، هاذ القطاع ديال الاقتصاد الاجتماعي اللي عرف في هاذ العشرة الأخيرة بين على أنه كقطاع واعد، قطاع اللي يمكن أننا الحكومة تخلق فيه فرص ديال الشغل بدعم بالإمكانيات بالالتقاء ديال السياسات العمومية، كين المجال ديال دعم المقاولات، كين المجال ديال دعم الاستثمار، كين المجال ديال دعم التصدير.

إذن خص هاذ السياسات كاملة تلتقي باش تعطي دعم لهاذ المنظمات وهاذ التعاونيات اللي تشتغل.

بطبيعة الحال المخرجات ديال التوصيات ديالو هاذك الإطار القانوني

الاجتماعي، وتوفير حاضنات جهوية متخصصة وبرامج مواكبة عملية تمتد إلى ما بعد مرحلة التأسيس.

ثانياً، السيد الوزير، نرى أن هناك الحاجة إلى حماية اجتماعية وتشريعية للعاملين في الأنشطة الثقافية والاجتماعية ذات الطابع التضامني، حيث تظهر المعطيات أن ما يفوق 60% من العاملين في المجالات الثقافية والفنية بالمغرب يشتغلون دون عقود أو تغطية اجتماعية، وتسجل المؤسسات المهتمة بالمجال أن نسبة كبيرة من الفاعلين في هذا القطاع النشط تفتقر الولوج إلى أنظمة التقاعد أو التأمين الإجباري عن المرض، رغم الجهود التي بذلت في إطار ورش تعميم الحماية الاجتماعية.

وفي هذا الإطار، فإن إدماج الفئات العاملة في العمل الجمعي والثقافي ضمن منظومة الاقتصاد الاجتماعي والتضامني يتطلب إطاراً قانونياً مرناً وواضحاً، يسمح بتأمين التجارب وتنظيم العلاقة الشغلية وضمان الشروط الاستمرارية.

السيد الوزير،

نعتقد أن المخرجات الجيدة تحتاج إلى إرادة سياسية أقوى لتنفيذها وبرامج تنفيذية دقيقة وعالية المتابعة والتقييم، حتى لا تظل المناظرة إطاراً نظرياً، بل تتحول إلى رافعة حقيقية لخلق القيمة المجدية والاجتماعية وتوسيع قاعدة المستفيدين من الاقتصاد الاجتماعي، بما يضمن الكرامة والعدالة.. (كلام غير واضح) لختلف الفاعلين.

شكراً السيد الرئيس.

السيد رئيس الجلسة:

شكراً السيد المستشار.

السيد الوزير، فيما تبقى لكم من الوقت، إذا ما رغبت في ذلك.

السيد كاتب المولة لدى وزيرة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلف بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

إذن، أولاً، نشكركم السادة المستشارين المحترمين ونشكر السي حسن شمس والناس ديال مراكش على حسن الاستقبال، وتعاود نأكد الاعتراف والافتخار ديالي بالنجاح اللي لقاتو المناظرة في هذاك المجال اللي هو الجامعة ديال محمد السادس، اللي تنقول اليوم بكل افتخار واعتزاز أنه من حق هاذوك التعاونيات ومن حق هاذيك الشريحة من المجتمع أنها تيجي لمثل هذاك الفضاء وتدور يومين ديال النقاش الحقيقي بغض النظر على الكلفة.

أنا كشوف اليوم بعض السطحين في المجتمع ديالنا اللي يستكثرون على هاذ الفئة أنها حتى هي تحظى بمثل هاذ العناية وبهاذ الإرادة وتيتحاسبو معهم على حقهم، أنا كقول خصنا نعطيوهم (double) ولا (le triple) ديال هذاك الشي اللي كانوا تحرمو منو سنوات، كنا كهتمو بفئات ولكن هاذ الفئة

استراتيجية لتأهيل هذا القطاع، نسجل في المقابل أن انتظارات الفاعلين ميدانيا، خاصة التعاونيات والمقاولات، لا تزال مرتفعة وتحتاج إلى تسريع وثيرة التنفيع العملي لتوصيات المناظرة، من أجل منح هذا الورش الوطني الحيوي نفساً جديداً، ويشكل الإعلان عن إعداد القانون الإطار خطوة متقدمة نحو هيكلة القطاع.

لكننا نؤكد على ضرورة إخراجها في أقرب الآجال، في إطار مقارنة تشاركية فعلية، تعطي الكلمة للفاعلين في الميدان وتضمن التوازن بين البعد الاجتماعي والفعالية الاقتصادية، بما يحفظ هوية هذا الاقتصاد دون أن يفرغ من محتواه التضامني.

كما نؤكد على أهمية الإسراع في تنزيل خارطة الطريق الوطنية عبر إجراءات ملموسة على المستوى الجهوي، تمس إحداث منصات مواكبة وتبسيط مساطر تأسيس التعاونيات وتعميم التكوين وتحسين الولوج إلى التموين، وتوسيع فرص التسويق، خصوصاً لدى فئات الشباب والنساء في العالم القروي. وشكراً.

السيد رئيس الجلسة:

شكراً السيد المستشار المحترم.

في إطار التعقيب كذلك غادي نعطي للسيد عبد الكريم شهيد، تفضل.

السيد عبد الكريم شهيد:

شكراً السيد الرئيس.

السيد الوزير،

شكل تنظيم الدورة الخامسة للمناظرة الوطنية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة نصره الله، محطة بارزة لإعادة فتح النقاش حول آفاق هذا القطاع ودوره التنموي، خاصة في ظل التحولات الاجتماعية والاقتصادية التي تعرفها بلادنا.

وفي هذا السياق، أود التأكيد على نقطتين رئيسيتين:

أولاً، ضرورة تعزيز التمكين الاقتصادي للشباب والنساء عبر مشاريع الاقتصاد الاجتماعي، حيث تشير الإحصائيات إلى أن فئة الشباب تحت سن 35 سنة تمثل حوالي 34% من مجموع السكان النشطين بالمغرب، في حين لا تتجاوز نسبة استفادتهم من التمويلات البنكية أو برامج التشغيل الناتي 10%.

كما أن أكثر من 80% من التعاونيات الشبابية المحدث حديثاً تعاني من ضعف التأطير والتسويق، ما يجعلها عرضة للفشل خلال السنوات الثلاث الأولى.

ولذلك، فإن تنزيل مخرجات المناظرة يجب أن يراعي هذه المعطيات من خلال تمويل مشاريع الشباب الثقافية والابتكارية في إطار الاقتصاد

والاتحادات ديالها في التكوين والإعلام والمساعدة القانونية، تمويل حملة نشر مبادئ التعاون وتكوين المتعاونين، المساعدة على إنجاز مشاريع اجتماعية لفائدة المتعاونين، التحقق من التعاونيات والاتحادات ديالها، وأنها كتأسس وفق الأحكام ديال القانون 112.12.

كاين كذلك دراسات واقتراحات جميع الإصلاحات التشريعية اللي كتهم العمل التعاوني.

وجدير بالذكر بأنه هاذ المكتب منذ سنوات وهو تبحر على أنه يكون مواكب في التكوين، غير في سنة 2024، قام المكتب بتكوين، بتكوين 454 تعاونية من الاستفادة من خدمات برنامج "مراقبة".

كذلك خلال هاذ السنة ديال 2024، تم المساعدة ديال مجموعة من التعاونيات للولوج إلى الأسواق، تيكون تيلعب دور الوساطة بين مؤسسات ديال خاصة الأسواق الكبرى ومجموعة من الأسواق ديال البيع مع.. هاذ التعاونيات كتشجع (I'ODCO<sup>16</sup>) ظهور جيل جديد من التعاونيات من خلال.. دايرين واحد البنك ديال المشاريع باش تيعطيو للشباب اللي باغين يديرو تعاونيات واحد الفكرة على المشروع منذ الفكرة ديالو بسيطة إلى التفعيل والتنفيذ.

كيساهم في تمويل مشاريع التعاونيات بشراكة مع القطاع الخاص، كنديرو "الالة المتعونة" واللي تيساتفدو منها التعاونيات من واحد الدعم مالي ديال 50.000 درهم، كيديرو برنامج اللي نهار 8 يوليوز إن شاء الله غادي نعلنو على النسخة ديال هاذ السنة ديال "الجيل المتضامن" واللي كيمول المشاريع ديال الشباب في مجال ديال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

وكذلك، كيلعب واحد الدور في الشراكة الدولية، مكتب تنمية التعاون شريك أساسي وعضو نشيط في مجموعة من المؤسسات الدولية، فبالتالي الأطر ديالو تيستحقو منا كل التنويه على العمل الجبار اللي تيقومو به أطر قلال، ولكن كيديرو واحد العمل اللي هو جبار على مستوى الميدان وكياكبو التعاونيات في القرى وفي المداشر. شكرا جزيلًا.

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة للمستشارة المحترمة شفاء الزماني.

#### المستشارة السيدة شفاء الزماني:

شكرا السيد الرئيس.

#### السيد الوزير المحترم،

نشكركم على هذا الجواب القيم الذي يعكس مدى حرصكم وجديتكم في تطوير هذا القطاع الذي شهد دينامية متواصلة منذ توليكم مسؤولية تديره، حيث سجلنا بكل ارتياح خلال أشغال المناظرة الوطنية للاقتصاد الاجتماعي

اليوم لن أبجل عنها ولو اقتضى الأمر 10 الأضعاف ديال ما تم تعبئته لتلك المناظرة، لأن هاذوك الناس يستحقون ولأن السياق هو نقاش ما تطرقتم إليه اليوم وتنحيكم على الملاحظات اللي قدمتها ديال أنه اليوم خص الإرادة تكون سياسية وخص الاهتمام وأن حجم التطلعات وسقف التطلعات عالي، وأن هاذ الفئات من النساء وهاذ الشباب، اليوم - كما تكلمتو الشئ شهيدي - محتاجين أنه يولجوا للتمويل ومحتاجين للمواكبة باش ما يفشلوش بعد 3 سنوات، وهاذ الشئ كله خصو تلك الالتقائية، وخصو ذلك الحضور ديال السيد رئيس الحكومة وهاذوك الوزراء، وهاذوك المؤسسات البنكية، والناس يتحطو قدام واحد النقاش اللي هو حقيقي، مؤسسي، ويخرجو بتوصيات التي تليمننا اليوم وكنحيو في مثل هاذ المناسبات وهاذ السياقات أمام مجلسكم الموقر كنعيدو الالتزام بالتفعيل ديالها. إذن، أنا أعتقد بأنه هذا تمرين ديمقراطي وهذه لحظة نعتز بها ونفتخرو بها ونلتزم بمواصلة العمل بنفس النفس. شكرا.

#### السيد رئيس الجلسة:

السؤال الآني الخامس موضوعه "برامج مكتب تنمية التعاون".

الكلمة للمستشارة المحترمة شفاء الزماني، تفضلي.

#### المستشارة السيدة شفاء الزماني:

شكرا السيد الرئيس.

#### السيد الوزير،

عن برامج مكتب تنمية التعاون، نسألکم؟

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة للسيد الوزير.

#### السيد كاتب الدولة لدى وزيرة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلف بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

شكرا جزيلًا السيدة المستشارة المحترمة، وأحيي فريقكم على طرح هاذ السؤال المهم جدا، وانتوما مستشارة نشيطة حتى على مستوى الغرفة وكتشوفو على مستوى غرفة الرباط - سلا - القنيطرة الجهود اللي كيتومو بها الأطر ديال مكتب تنمية التعاون.

هاذ المكتب اللي هو مفخرة لبلادنا فيه خيرة الأطر اللي اعطت العمل التعاوني هاذ الأرقام اللي ذكرناها ديال 60.000 تعاونية، ديال 800.000 متعونة ومتعاون، هاذ المكتب كياكبوهم منذ التأسيس، يعني في تسليم الشواهد ديال التسمية، مسك السجل المركزي للتعاونيات، مواكبة التعاونيات

<sup>16</sup> Office du Développement de la Coopération.

شكرا السيد الرئيس.

السيدات والسادة المستشارون المحترمون،

السيد الوزير المحترم،

أولا كفريق (CGEM<sup>17</sup>)، الاتحاد العام للمقاولات المغرب، نشكركم السيد الوزير على المعلومات المفصلة التي شاركتموها معنا منذ بداية هذه الجلسة، ونريد التأكيد على أن قطاع الصناعة التقليدية يكتسي أهمية استراتيجية، إذ يشغل أزيد من 2.4 مليون شخص ويساهم بحوالي 7% من الناتج الداخلي الخام.

والجميع يعرف بأنه رافعة قوية للهوية الثقافية وكذلك للإشعاع الدولي للمملكة.

صحيح، أن هناك السيد الوزير كما شرحته لنا كابين عدد من المكتسبات: هناك القانون 50.17، وهناك السجل الوطني، وكذلك هناك التغطية الاجتماعية التدريجية، وكذلك تحسن صادرات الصناعة التقليدية التي بلغت أكثر من مليار درهم سنة 2024، ولكن بكل واقعية هذه النتائج لا تعكس الإمكانيات الحقيقية ديال هاذ القطاع السيد الوزير.

السيد الوزير،

هناك إكراهات هيكلية يجب معالجتها بشكل مستعجل، أبرزها:

✓ ضعف هيكلية المقاولات، فقط 2% من الفاعلين منظمون كمقاولات هيكلية؛

✓ صعوبة الولوج إلى المواد الأولية نتيجة غياب سلاسل منظمة وضعف اللوجيستيك؛

✓ هناك كذلك صعوبات التصدير رغم وجود منصات ومعارض، وما تزال الإجراءات الإدارية معقدة تعرقل الخراط التعاونيات والمقاولات الصغيرة جدا في التصدير؛

✓ ارتفاع تكاليف النقل واللوجيستيك، خاصة للمنتجات القابلة للكسر، والعمل على تطوير التسويق والعلامات السيد الوزير (les labels) والملكية الفكرية؛

✓ وهناك السيد الوزير محدودية التمويل في ظل فوائد مرتفعة وصعوبات في الحصول على القروض (les crédits)؛

✓ ومن جهة أخرى، النظام الضريبي غير مشجع، مما يستدعي تخفيضات ضريبية خاصة بالمقاولات الصغرى جدا والمتوسطة؛

✓ وهناك السيد الوزير ضعف التكوين وتجديد الأجيال - كما قالها السيد المستشار قبل مني - القطاع يعرف شيخوخة في اليد العاملة، ويحتاج إلى تكوين مستمر ونقل المهارات؛

✓ ضرورة دعم الابتكار وتشجيع التصميم وتعزيز التكامل بين الحرفيين

والتضامني ارتفاع منسوب ثقة المهنيين فيكم، حيث أن آمالهم وطموحاتهم معلقة على طموحاتكم في إصلاح الأوضاع ولتطوير قطاع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، باعتباره رافعة أساسية لخلق الثروة وإحداث فرص شغل قارة لفائدة الشباب بمختلف المناطق، وخصوصا شباب العالم القروي، والمرأة القروية.

السيد الوزير المحترم،

إن القطاع التعاوني ببلادنا يعرف نموا كبيرا في عدد التعاونيات والمقاولات التعاونية، غير أن العديد منها تجد صعوبات في التنظيم وقص في التمويل والتسيير وضعف في القدرة التسويقية لمنتجاتها.

وأمام هذا الواقع الذي كان يطبع في الغالب عمل القطاع التعاوني، فإننا اليوم نلمس نفسا جديدا وملامح دقيقة لرؤية واضحة المعالم لعمل مكتب التنمية التعاونية، حيث استطعنا بعنه من جديد من خلال هذا التحول البناء والإيجابي في التعاطي مع هذه الإكراهات التي كانت تعيق تطور هذا النشاط القطاعي، حيث تم توسيع دائرة المستفيدات والمستفيدين من مختلف البرامج التدريبية المتخصصة، حيث استفادوا من كل المعلومات والمساعدة التقنية والقانونية التي يقدمها هذا المكتب.

وانسجاما مع ما تم تحقيقه من منجزات مهمة في تدبير هذا الملف، فإننا ندعوكم، السيد الوزير المحترم، إلى:

✓ مواصلة دعم الابتكار والاختراع للمقاولات الصغيرة المبتكرة في القطاع التعاوني؛

✓ مواكبة وتكوين التعاونيات لخلق جيل جديد من التعاونيات؛

✓ رصد وجمع أفكار المشاريع التعاونية المبتكرة؛

✓ دعم وتطوير التعاونيات النسائية.

وفي الأخير، نهنئكم السيد الوزير مرة أخرى على كل النتائج المثمرة التي يحققها الاقتصاد الاجتماعي التضامني ببلادنا، وندعوكم إلى مواصلة جهودكم الجبارة التي تقومون بها للنهوض وتطوير هذا القطاع الحيوي، لأنكم باشرتم إصلاحات جريئة وعميقة بعثت من جديد دينامية جديدة في عمل هذا المكتب، الذي كان يحتاج إلى نفسكم الإيجابي بالرغم من كل النتائج المحققة. شكرا السيد الرئيس.

السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

الآن غادي ننقلو للسؤال السادس للسيدة الرئيسة نائلة التازي في موضوع "تطوير قطاع الصناعة التقليدية". الكلمة لك على المعلومة.

المستشارة السيدة نائلة مية التازي:

<sup>17</sup> Confédération Générale des Entreprises du Maroc.

والمبدعين.

إذن، نساألكم السيد الوزير، أشنو هوما الإجراءات اللي غتاخذ وزارتم باش تعطي واحد الدفعة قوية لهاذ القطاع المهم؟  
شكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

شكرا.

السيد الوزير، فيما تبقى لكم من الوقت أعتقد باقي شوية.

**السيد كاتب الدولة لدى وزيرة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلف بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني:**

شكرا السيد الرئيس المحترم.

شكرا السيدة المستشارة، نائلة التازي، على هاذ المرافعة القوية اللي قدمتها على القطاع ديال الصناعة التقليدية، وأحييك ومن خلالك اتحاد مقاولات المغرب، لأنه احنا المقاولات ديال الصناعة التقليدية راھم منضويين تحت اللواء ديالك، فيدرالية مقاولات الصناعة التقليدية بالنسبة لينا شريك استقبلتهم وكنتمع ليم، وطرحتي هاذ السؤال ديال تطوير قطاع الصناعة التقليدية ما يمكن يتطور إلا بعقليتكم بعقلية المناولة، أنا بالنسبة لي الصانع التقليدي خصو يريح خصو يتهيكل وخصو يريح، وباش يتهيكل ويريح خصني نوفر ليه ما تحدثتم عنه.

خص، أولا، تطوير القطاع، ما يمكن يتدار إلا إيلا طورنا الأساليب والآليات ديال التعامل معه، أنا نتقول للفريق اللي تيشغل معايا اليوم خصني نتعامل مع قطاع الصناعة التقليدية كيفا كيتعامل القطاع المسؤول على تصنيع السيارات والطائرات نفس الآليات، نفس المنظومة ديال (Les écosystèmes) هاذ المنظومات اليوم اللي نتفتخرو بها خص نتعامل بنفس الشيء مع قطاع الصناعة التقليدية، ما خصنيش نخسو ولا نتعامل معه على أنه فقط قطاع معاشي.

هذا قطاع اللي ممكن - كيف ما قلتو - فيه مؤهلات ديال خلق الثروة، ديال التصدير ديال أنه يشكل بالفعل رافعة حقيقية للتنمية، لذلك اليوم هاذ المنطق ديال التطوير هو اللي تنشغلو عليه.

أولا، الحلقة الأولى في هاذ المنظومة هي المادة الأولية، لذلك مشينا تنوقعو الاتفاقيات وتنبتعو التنفيذ ديالها مع القطاعات ومع المصادر ديال هاذ المادة الأولية، تنشغلو اليوم مع وزارة الفلاحة على كل ما يتعلق بالمادة الأولية ذات الأصل الفلاحي، وتنشغلو مع قطاع المعادن فيما يتعلق بالمعادن، وتنشغلو مع جامعة محمد السادس متعددة التخصصات، مع جامعات أخرى ومع فاعلين محليين في الميدان ديال (l'argile)، ديال الطين، يعني هاذ المواد كلها اللي اليوم اعطيناها الأهمية.

تنجيو للحلقة الثانية اللي هو التصميم والابتكار، واليوم غادي نديرو أول (Centre) مرجعي ديال التصميم والابتكار في قطاع الصناعة التقليدية، إن شاء الله، في المدينة غادي نبدأو في أكادير وشم في مدن أخرى نعمموه.

دمجنا اليوم هاذ التصميم والابتكار في المراكز ديال التكوين، المنظومة ديال التسويق، هاذ الاتفاقيات كلها اللي وقعناها مع المؤسسات البنكية الوطنية باش تعطي هاذ القروض، لأول مرة تيتم الإدماج ديال القطاع ديال الصناعة التقليدية كقطاع مستفيد من التحفيز للاستثمار في المقاولات الصغرى والصغيرة والمتوسطة.

أول مرة القطاع ديال الصناعة التقليدية كذلك تيسافذ من هاذ الدعم ديال التصدير للمصدرين.

فبالتالي أنا بالنسبة لي هاذ الآليات ديال التمويل، الآلية ديال المادة الأولية، الحماية القانونية، الرقمنة ديال القطاع عن طريق تعميم هاذ وسائل الأداء الإلكتروني، كلها اخدينا نفس النهج المقاولاتي باش ندمجوه في القطاع ديال الصناعة التقليدية، باش نعطيوه هاذ الدفعة بهاذ المنطق ديال (Les écosystèmes)، وأعتقد بأنه كاينة الإرادة إيلا مشينا في هاذ المجال غادي يتطور القطاع ديالنا ونعتزو ونفتخرو به.

شكرا.

**السيد رئيس الجلسة:**

السؤال السابع موضوعه "وضعية موظفي غرف الصناعة التقليدية".  
الكلمة للمستشار المحترم يوسف "إيزدي" من الاتحاد الاشتراكي - المعارضة الاتحادية.  
تفضل.

**المستشار السيد يوسف أيدي:**

شكرا السيد الرئيس.

يوسف أيدي سميتي، السيد الرئيس، هاذي 4 سنين واحنا في هاذ المجلس.

شكرا السيد الرئيس.

**السيد كاتب الدولة،**

نساألكم عن وضعية موظفي غرف الصناعة التقليدية.

**السيد رئيس الجلسة:**

الكلمة لكم السيد الوزير.

**السيد كاتب الدولة لدى وزيرة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلف بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني:**

شكرا السيد الرئيس المحترم.

شكرا السيد المستشار المحترم على هاذ السؤال.

شكرا السيد الرئيس.

### السيد رئيس الجلسة:

في إطار التعقيب، السيد يوسف أيدي تفضل لكم الكلمة.

### المستشار السيد يوسف أيدي:

شكرا السيد الرئيس.

شكرا السيد كاتب الدولة على الجواب دياكم.

همم ما عبرتم عنه من افتتاحكم على معالجة عدد من الإشكالات اللي كيعانيو منها هاذ الموظفين، لكن اليوم كين إشكال بنيوي، الإشكال البنيوي ما تحدثتم عنه من استقلال مالي وإداري ديال الغرف ديال الصناعة التقليدية هو استقلال أجوف، هذا استقلال أجوف ما فيه إمكانيات تنظيمة اللي كنعطي رؤساء الغرف يعني الآليات القانونية والناجعة لمعالجة الإشكالات المترتبة عن تدبير الموارد البشرية، ما عندوش تمويل ذاتي.

الميزانيات المرصدة لهاذ الغرف هي ميزانيات متواضعة ومتواضعة جدا، الشيء اللي ما كيقققش التوازن بين هاذ الاستقلال المالي والإداري اللي معطي للغرف والحاجيات المتنامية ديال الموظفين وديال الأطر، وأيضا ديال الصانع التقليدي بشكل عام، لأنه هاذ الغرف ما تحدثتم عنه في الجواب السابق حول الاقتصاد التضامني جزء كبير من هاذ الاقتصاد التضامني كتلعب فيه دور الغرف المهنية والموظفين ديال الغرف المهنية.

ثم بالنسبة لتدبير الحوار القطاعي مركزيا السيد الوزير، واسمحو لنا نسجلو أنه كين سرعتين في هاذ الحوار هذا.

التدبير دياكم للحوار المركزي فيما يخص المطالب ديال الموظفين ديال الإدارة المركزية ديال كتابة الدولة ماشي نفس الإيقاع اللي كيتم معالجة به الحوار مع الموظفين ديال الغرف المهنية، وهذا حيف، هذا حيف حقيقي السيد الوزير.

تحدثنو أنكم استقبلنو النقابات ديال الغرف المهنية، (La FDT<sup>18</sup>) جلسة واحدة وبتيمة واللي تقدمو فيها الإخوان بمجموعة ديال المطالب ومجموعة ديال التصورات، كنا نتمنى أن يعقبا جلسات أخرى مع الأطر ديال الوزارة باش هاذ المطالب يتم المعالجة ديالها ويتم التعاطي معها بشكل إيجابي اللي ممكن يتنفذ، يتنفذ، اللي فيه الصعوبة خصو يتأجل احنا منفتحون على الحوار الجدي، منفتحون على الحوار المسؤول، مقدرين للإمكانيات ديال بلادنا في الحوار أشنو قادرين ناخذو، أشنو ما قادرينش ناخذو.

لكن، اللي أساسي هو أنه تكون واحد الأجرة ويكون واحد الالتزام في الزمن وفي المكان اللي يجعل من مؤسسة الحوار الاجتماعي والمؤسسة ديال الحوار القطاعي مؤسسة منتجة، السيد الوزير، ماشي مؤسسة ديال اللقاءات الموسمية واللقاءات الظرفية، بعيناه يكون حوار مؤسس، حوار فيه

بداية، لابد من التذكير بأن غرف الصناعة التقليدية تعتبر مؤسسات عمومية، تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، وتقوم بتدبير مواردها المالية والبشرية داخل نفوذها الترابي تبعا لهاذ الاستقلالية.

وفما يتعلق بمستخدمي هذه الغرف، فالوظائف والمهام المسندة إليهم داخل هاذ المؤسسات تتم وفق منظم إداري ونظام أساسي خاص بهم.

وكما سبقت الإشارة في مناسبات عديدة، السيد المستشار المحترم، فإن تطوير غرف الصناعة التقليدية وتحسين وضعيتها الإدارية والمالية وتعزيز دورها كفاعل جموي ومحلي في التنمية، يعد من بين الأوراش التي تحظى بالأولوية من طرف كتابة الدولة، باعتبار أن هاذ المؤسسات التمثيلية تعتبر بالنسبة لنا شريك أساسي وفاعل محوري في تنفيذ مختلف مخططات التنمية الموجهة لفائدة قطاع الصناعة التقليدية.

وفي هاذ الإطار، تنبذلو مجهودات لتأهيل هاذ المؤسسات وتمكين تدخلها محليا، وذلك بتأمين التمويل الضروري لسد الخصاص في مواردها المالية، لتغطية نفقات التسيير والاستثمار، كما نحرص على تعزيز الجانب التشاوري والتواصلي وقاعدة الشراكات معها فيما يتعلق بتنزيل البرامج التنموية والأوراش المهيكلة.

كما نحرص كتابة الدولة عند إعداد الميزانية السنوية الخاصة بالغرف والجامعة ديالها على إدراج ضلع مالي خاص بتنظيم دورات تكوينية لأطرها في مجالات متعددة، للرفع من الكفاءة دياهم، وهو الشيء اللي تيساهم بشكل ملمحوظ في تحسين تدبيرها الإداري والمالي، بالإضافة كذلك إلى ضلع خاص بمنح للشؤون الاجتماعية لجميع الغرف والجامعة ديال الغرف، لتغطية بعض النفقات الاجتماعية لمستخدميها.

وفي إطار مقارنتها المبنية على الافتتاح والحوار مع الفرقاء الاجتماعيين، بما فيها النقابات الممثلة لمستخدمي غرف الصناعة التقليدية، وانطلاقا من الدور التأطيري والمواكبة لهاذ المؤسسات، فإن كتابة الدولة حرصت واستقبلت الناس ديال النقابة واستمعت لهم واستمعت للنقط اللي جابوها اللي كهم الوضعية ديال هاذ المستخدمين.

واليوم دمجناهم واستمعنا لهم في إطار النقاش اللي كنديرو من أجل إصلاح القانون ومراجعة مقتضيات القانون 18.09 بمثابة النظام الأساسي لغرف الصناعة التقليدية، ونوقفو عند هاذ الاقتراحات.

كنا أمور اللي ذات طابع تقني وإداري اللي اليوم كنعملو أننا نستاجبو له في الحين، وكنا أمور اللي غادي نعالجوها إن شاء الله في إطار هاذ القانون، ولكن اللي بغيت نشيد بالعمل اللي كيقومو به هاذ الفئة اللي مهمة جدا، وأنه عندنا الإرادة تتفاعل مع هاذ المطالب اللي عندها مشروعيتها، مطالب مشروعة واللي ما يمكنش إبلا ما التفتناش لهم ما يمكنش أننا نجحو هاذ عقود البرامج اللي احنا مراهنين على الغرف فيهم.

<sup>18</sup> Fédération Démocratique du Travail.

راه تتكون واحد 20، هاذ السنة درنا واحد المجهود باش أنه نوظفو تقريبا غادي يكون عندنا واحد 50 موظف جديد اللي غادي يلتحقو بالقطاع. وكذلك عندنا اتفاقيات مع الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالوظيفة العمومية في إطار تعاقد مع الأطر اللي غتشتغل في الجانب ديال التواصل بالأمازيغية، غادي يكون عندنا تقريبا واحد 150، وغادي نعملو من أجل تمكين كتابة الدولة من هاذ الموارد.

فتحننا نقاش مع النقابات وكنشكر النقابة ديالكم والنقابات كلها اللي كاينة في القطاع، لأنها تتعمل معنا بواحد الشكل اللي هو بناء ويتقدمو واحد.. تيساعدونا باش أننا نرفعو من المستوى ديال هاذ الموظفين اللي تيستحقو كل خير وتعهدت لهم أنه أنا ما نبخلش بشي حاجة اللي هي ممكنة، لأنه تيستحقو وتيستحقو كل خير من خيرة الأطر ديال البلاد، استجبنا لواحد الشق اللي هو كبير في هاذ الجانب المتعلق بالمباريات بالترقية بالانتقالات بالمسألة ديال إعادة النظر في ذوك التعويضات على المحدودية ديالها، ولكن ما هو متاح كما قلت لك ما غاديش نبخلو عليهم في هاذ الجانب هذا.

باقي مطالب اللي تنشتغلو منكب عليها الإدارة والأطر ديال كتابة الدولة من أجل أنه نلقاو لها حلول وأنا نستاجبو للحد الأقصى من هاذ المطالب، باش نوفر لهم التكوين المستمر، باش نوفر لهم الفضاءات ديال التخيم، ديال الفضاءات اللي ممكن يستافدو منها في إطار الأعمال الاجتماعية، باش نوفر لهم كذلك مجموعة من المرافق اللي بغاوها في المديرية الجهوية، من مقاصف، من مساجد، من كذلك العيادات التمرضية، هاذ الأمور كلها لإعادة النظر في السكن الوظيفي هو أنه يتجدد، فبالثالي كاين انكباب على الاستجابة لهاد المطالب اللي هي مشروعة.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا السيد الوزير.

الكلمة لكم السي حسن.

#### المستشار السيد حسن نازهي:

شكرا السيد الرئيس.

#### السيد الوزير،

لا يسعنا في الكونفدرالية الديمقراطية للشغل إلا أن نعبر عن قلقنا العميق إزاء الوضعية التي يعرفها تدبير الموارد البشرية وكتابة الدولة المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، حيث نسجل النقص الحاد في عدد الموظفين، في قطاع يدبر الشؤون 2.5 مليون صانع وصانعة، ويساهم في الاقتصاد الوطني والحفاظ عن الهوية المغربية، فرغم رغبتكم المعلنة حول تثمين الموارد البشرية أو الرأسمال البشري بالقطاع إثر تقلدكم المسؤولية، نجد أن الواقع لا يرقى إلى مستوى التطلعات، بل يعكس استمرار سياسة التمييز والتضييق على ممارسة الحق النقابي من طرف بعض المسؤولين داخل القطاع،

التزامات متبادلة واضحة، حوار اللي يخلق الأفق لهاد الموظفين، لأنهم يستحقون أكثر من الوضع الحالي واللي نتمناو أنه تحمלו فيه المسؤولية، السيد كاتب الدولة في القريب العاجل، ويفضي إلى إخراج النظام الأساسي.

بالمناسبة، اللي وضعتو مكتب الدراسات اللي تيتكلف بإعداد التصور، لكن ما كاينش نظام أساسي اللي ما كيتيقوش فيه المهنيين المعنيين به أولا وأخيرا، جميع القطاعات اليوم اللي فيها مراجعة ديال الأنظمة الأساسية النقابات الأكثر تمثيلية والموظفين هم المعنيين الأول والأخير به وكاين وكلمتهم فاصلة وحاسمة في هذا الموضوع.

شكرا السيد الرئيس.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكرا.

السؤال الثامن والأخير في هذه الجلسة موضوعه "تثمين الموارد البشرية". الكلمة لأحد السادة المستشارين من مجموعة الكونفدرالية الديمقراطية للشغل.

تفضل السيد الرئيس.

#### المستشار السيد حسن نازهي:

شكرا السيد الرئيس.

عن تثمين الموارد البشرية، أسألكم السيد الوزير؟

#### السيد رئيس الجلسة:

الكلمة لكم السيد الوزير.

السيد كاتب الدولة لدى وزيرة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلف بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

شكرا السيد الرئيس المحترم.

شكرا السيد المستشار على هاذ الموضوع.

وأحيي كذلك السيد المستشار على الموضوع ديال مستخدمي الغرف ومستخدمي الغرف المهنية وكذلك الموظفين اليوم اللي تنعطيوهم الأهمية اللازمة.

هاذ الموارد البشرية هوما اللي مراهنين عليهم رغم القالة ديالهم، هاذ القطاع فيه 800 موظفة وموظف، رقم قليل جدا بالمقارنة مع حجم التحديات وحجم كذلك هاذ البرامج الكبرى وهاذ تيبذل واحد العمل جبار وتيشغلو وتيقدمو خدمات جلية لهاد الوطن.

كاين.. اليوم عندي إشكالية ديال الناس اللي تخرجو اليوم تقاعد كل سنة، بالمعدل ديال واحد 60 تخرجو في هاذ السنوات يعني 24، 25، 26، 27 راه كاين غير المعدل ديال 60، 70 موظف اللي غادي يغادر.

في حين أنه عدد المناصب المالية اللي تتخصص للقطاع قليلة جدا، سنويا

في الأخير، الاستثمار في العنصر البشري ليس ترفاً، بل هو الضمان الوحيد لاستدامة قطاع الصناعة التقليدية وتحقيق العدالة الاجتماعية والمهنية.

#### السيد رئيس الجلسة:

شكراً.

شكراً السيد الوزير على مساهمتكم في هذه الجلسة.

ورفعت الجلسة.

شكراً.

وعدم انتظام الحوار الاجتماعي القطاعي ومؤسساته.

**السيد الوزير،**

تساءل عن الاستراتيجية الحقيقية التي تعتمدها وزارتك لتمكين الموارد البشرية في ظل:

1- تفاعلكم الهامشي مع الملف المطالب القطاعي المعروض عليكم مثلاً: عدم تسوية وضعية حوالي 190 موظفاً تجاه النظام الجماعي لمنح الرواتب (P'RCAR<sup>19</sup>)؛

2- ضعف التعويضات والتحفيزات مقارنة مع الأعباء التي يتحملها الموظفون؛

3- ضعف الخدمات الاجتماعية - راه ذكرتها السيد الوزير - المقدمة للموظفين رغم الميزانيات المرصودة لها دون أي استثمار يذكر في البنيات المخصصة لها، وعدم تدخلكم لإصلاح الاختلالات التي تعرفها جمعية الأعمال الاجتماعية؛

4- ضعف التكوين المستمر للموظفين - قولتي غادي يدار واحد المهود - مزيان، رغم التحولات الحاصلة في هاذ المجال، التدبير الإداري والخدمات العمومية والمرفق العام؛

5- عدم وضوح المساطر المعتمدة في تدبير مجموعة من الملفات، ذكرت الانتقالات، التعيينات في هاذو..؛

6- الحيف الذي يطال أطر ومكوني مراكز التكوين المهني التابع للقطاع مقارنة مع نظرائهم بالقطاعات الأخرى؛

7- الاستمرار في العمل بنظام إداري متجاوز لا يعكس الأوراش والأدوار الجديدة، مما يخلق جواً من عدم الوضوح لدى الموظفين والموظفين ويؤثر سلباً على مساراتهم المهنية؛

8- والأخطر من ذلك، السيد الوزير، أننا نشهد استنزافاً حقيقياً للكفاءات، نتيجة غياب بيئة عمل مشجعة ومنصفة، مما يؤثر سلباً على جودة الخدمات المقدمة وعلى مردودية القطاع برمته.

**السيد الوزير،**

إن تمكين الموارد البشرية لا يمكن أن يتم عبر الخطابات، بل يتطلب إجراءات عملية وملموسة تعتمد:

- أولاً، مراجعة شاملة لطريقة ومنهجية تدبير الموارد البشرية بالقطاع، والمراجعة الشاملة للنظام الأساسي التي ذكرت، السيد الوزير، لموظفي غرف الصناعة التقليدية؛

- إشراك النقابات وعلى رأسها الكونفدرالية الديمقراطية للشغل في صياغة السياسات المرتبطة بالموارد البشرية.

**السيد الوزير،**

<sup>19</sup> Régime Collectif d'Allocation de Retraite.